攻坚克难 战海外疫情 千锤百炼 成红海先锋

□上海建工集团“十佳员工” 外经集团 王日升

我是外经集团厄特分公司的一名90后。2020年春节是我在厄特的第六个春节，并连续待了一年半才辗转回国，经过数周的隔离，这个月，我又将重返厄特。

地处东非的厄立特里亚是外经深耕十余年的根据地市场，我们承接了多个项目，并投资建设了扎拉金矿，是当地最大的中资企业。突如其来的新冠疫情对身在异国他乡的我们而言，经历的远比想象得要多，如何打赢防疫战考验着在海外工作的外经人。

金矿、公路等项目现场虽然地处偏远，但人员集中，一旦出现感染则后果不堪设想。外经领导第一时间召开视频连线会议，指导并传授国内防疫经验；集团工会通过空运、海运途径发来防疫物资，并协助员工家属解决实际困难。大家目标一致，誓要确保现场这一方净土不被病毒攻破。一方面，我带领厄分公司充分发挥党支部战斗堡垒作用，有的党员干部带头逆行奔赴一线，有的坚守岗位超过19个月。我们成立疫情防控工作小组，通过各种手段将病毒传播扼杀在萌芽状态。另一方面，我们主动联合周边村落联防联控，齐心协力、科学防疫。

随着厄特疫情防控的逐步放开，“回国回家”成为每一个海外人员的最大心声。可回国的难度只有经历了才能彻底体会，尤其是在厄特受埃塞内战波及、首都机场附近被提格雷导弹袭击后，回国路愈加艰难。即便这样，我们本着“以人为本、生命至上”的原则，想尽一切办法共组织百余人回国，且无一感染。在使馆支持下，我们还送留守人员去迪拜通过“春苗行动”接种了中国疫苗。就这样，厄特分公司防疫生产两手抓，不仅确保了全员的安全健康，还顶住压力逆势而上，2020年全年生产销售黄金再创新高，达历年效益之最，今年还扩建了选厂球磨机生产线，厄特首个地下采矿项目顺利完成第一爆。

项目有了进展令人欣慰，但作为厄特分公司总经理，境外企业的可持续发展需要我进行更多的思考。这让我想到了集团组织的服务商文化大讨论，其中有三点是我感受最深的。第一点：品质意识。我们要通过精品项目和优质服务来打造金字招牌，有了高品质，才有高质量发展。第二点：共赢意识。我们践行“授人以渔”理念，将“带教培训”放在重要位置。厄分公司向厄特政府承诺每年提供就业岗位和培养技术人才的数量，为当地可持续发展提供支撑。作为海外服务商，只有共赢，才能长足发展。第三点：主动意识。正是有了主动服务意识，外经在厄特十年才有了多领域、多产业和“投资-建设-运营”一体化全生命周期服务的有益探索。

一个强有力的团队才是制胜法宝。分公司自2012年成立至今就像一个大家庭，我们一同见证了厄特金矿从无到有，也一起亲历了在厄特打拼的酸甜苦辣。在党建引领下，大家不忘初心，传承优良传统，这样的精神在疫情和炮火中再次被印证，我们的团队也在不断的锤炼中经受住了考验。能与这样一支队伍一起在海外奋斗，也是我这一生的荣幸。

我相信，我的经历只是万千建工和外经人当中最普通的。我要感谢上海建工和外经集团给了我在海外市场一展身手的平台，我也将不负使命，继续为集团国际业务的发展贡献自己的力量。

晚霞中的上海长江大桥 外经 俞伟兵 摄影

传承建工“三大基因” 打造援外标杆工程

□海外部 韩振龙

在“一带一路”建设中，上海建工屡次成为中国文化的传播者、中国速度的缔造者、中国标准的执行者，并通过一项项海外优良工程，展现了上海建工独特的“执行力”“诚信”“工匠”三大文化基因。

援马尔代夫外交部办公楼是中国政府在马尔代夫的第一个援助项目，由上海建工承建，始建于2004年10月，于2005年11月对外移交。该建筑位于首都马累岛北侧，紧邻海边主干道，与马尔代夫总统府距离不足200米，是当地的标志性建筑之一。

近几年，该建筑陆续出现装修材料老化、设备锈蚀等问题，应马方要求，商务部国际经济合作事务局委托上海建工进行恢复性维修改造，包括建筑内外装修、墙体修复和水电空调等设备及管路的维修更新，保证使用功能满足马方要求。

作为商务部重点援建工程，援马尔代夫外交部办公楼维修改造项目于2019年9月9日开工，于2020年12月12日以“优良”的结果顺利通过商务部专家组竣工验收，同年12月31日完成外方验收并正式移交，项目获得马方授予的国家优质工程嘉奖，项目部还获评了2021年“上海市工人先锋号”。

马尔代夫外交部办公楼见证了中马两国的深厚情谊，具有很强的社会影响力。为此，自承接该项目始，项目部就主动提高政治站位，深刻认识到项目政治意义重大，必须确保工程完美履约，同时要积极在当地树立上海建工品牌，打造援外精品工程标杆。

执行力，追求卓越的组织保障

作为国有骨干企业，上海建工始终听从党的指挥，牢记国企职责使命，以敢打硬仗，能打胜仗著称，积极服务国家战略。

本项目是两国重要的双边项目，商务部的一号紧急工程，时间紧、任务重，受到国内外的高度关注。项目商务合同是2019年7月24日签订的，商务部合作局要求9月初必须开工，要在短短一个月内具备开工条件是个不小的挑战。上海建工立即着手挑选精兵强将组成项目班子，各职能部门全力配合项目部迅速开展工程、采运、行政、财务、合约等各项准备工作。俗话说，兵马未动、粮草先行，财务部门派遣专人赴马开设当地银行账户，物资部门加班加点组织前期物资的采购和发运，合约部门落实办理开工所需的工程保险和人员保险，行政部门配合项目先遣组办理人员工作签证等等。在大家的共同努力下，项目如期开工。

2020年，突如其来的新冠疫情打乱了所有节奏，马代项目也不例外。当时拆除工作已完成，正处于大面积施工阶段，对人、材、机皆有较高的需求。可是时间不等人，本着既要对工友负责，也要对业主负责的态度，项目部“安全”“生产”两手抓，连夜编制应急处置预案，梳理劳动力缺口，盘点物资材料。通过有序组织，项目部在极为困难的情况下仍积极推进施工进展，党团员组成先锋队，协助施工班组快速清关和转移堆场，为后续大面积抢工打下了坚实基础。

马尔代夫毗邻疫情重灾区印度，项目所在地马累又是人口密度极大的城市，因此也成为疫情传播的高风险国别之一。而项目部坚决执行防疫制度，有效组织施工生产，整个项目周期中实现了零感染，这些成绩的取得是上海建工执行力的有力体现。

诚信，持续发展的动力源泉

受新冠疫情不可抗力影响，上海建工面临着极大的工期挑战。作为服务重大战略的“国家队”，“一带一路”开拓的“主力军”，上海建工不讲条件、不畏困难、全力攻坚，确保按时交付，充分展示国企社会责任和诚信履约的企业担当。

为了实现按时交付，同时做好疫情特殊时期的风险防控，项目部在优化管控体系与风险化解上下功夫，多方协调紧缺材料，组织包机增派技术人员，严格执行防疫措施，在确保人员安全、生产安全的同时，项目部开展“大干一百天，坚决完成马代外交部办公楼项目施工任务”的立功竞赛，进行多专业穿插施工，使项目按期完工得到了保障。

工匠，精益求精的质量追求

质量是企业生存发展的名片。本项目是当地的地标建筑，对工程质量的要求非常高。由于项目地理位置的特殊性，距海边仅仅7米，面对高温高湿高盐雾和经常性烈日暴雨的自然环境，项目的材料选用、技术要求非常严格。项目部多次优化施工方案、细化责任分工，制定针对性的质量保障措施，每一道工序都做到有交底、有监督、有验收。严格落实质量管理“零容忍”，激励项目部成员弘扬注重质量、精益求精的工匠精神；着力推进工程创优活动，强化策划指导与过程管控相结合，实现“无策划，不行动”；狠抓各级质量监管，筑牢质量过程管控效果，实现“一次成活、一次成优”。

通过项目部的精心策划和精细化管理，最终，项目经商务部竣工验收组评定为“优良”工程，并获得马方授予的国家优质工程嘉奖。通过细微之处彰显非凡品质，这是上海建工工匠精神的集中展现。

马尔代夫的上海建工人，疫情之下他们逆行出征，无畏艰难坚守一线，履援外使命，展国企担当。他们不忘初心，传承建工“三大文化基因”，以优良的工程质量如期交出满意的答卷。正如项目造型酷似一艘引致的“帆船”，不仅象征着中马两国的友谊之船将一路扬帆、行稳致远，也寓意着上海建工的海外事业乘风破浪、蒸蒸日上。

在坚守中践行初心使命

□上海建工集团“十佳员工” 海外部 闵建军

我于2009年7月加入上海建工海外部，目前担任海外部二分公司总经理助理兼援津巴布韦议会大厦项目技术组副组长，负责现场施工质量管理工作。在12年的工作生涯中，有8年多时间我都坚守在海外一线。海外工程的特点是政治影响力和外交意义重大，接触到的中外方政府官员的级别很高，而项目所在国的自然环境、生活条件比较艰苦。8年来，我先后参与了马拉维国际会议中心和马拉维总统别墅项目、坦桑尼亚节能环保住宅项目、援尼泊尔加德满都杜巴中学项目以及援津巴布韦议会大厦项目项目的建设。其中，杜巴中学是我首次主持完成的援外项目。

2015年的尼泊尔8.1级大地震给位于市中心具有166年悠久历史的杜巴中学带来重创。一夜间，这座百年老校仅剩断壁残垣，满目疮痍。2017年，杜巴中学被确定为中国政府对尼泊尔的重点灾后援建项目，并于2018年7月底开工。为最大程度保留和还原教学楼欧洲新古典主义风格的建筑原貌，传承当地的文化和历史记忆，我与尼方业主和校方反复沟通，与项目团队精心策划，经过精耕细作，最终既保证了施工质量，又较好地还原了原建筑的外貌风格，教学楼建成后得到了业主、校方以及当地民众的一致称赞，提升了上海建工在当地的品牌美誉度。项目实施期间，尼泊尔总统、总理、中国驻尼大使及多国驻尼官员多次到现场实地视察和参观。

2020年1月，杜巴中学完成所有施工任务，正当大家都满怀期待地等待最终验收并回家过年时，新冠疫情开始在全球蔓延。为此，尼泊尔采取全国封禁并中断了国际航班，直接导致项目竣工验收被推迟，全体人员滞留现场无法回国。身为项目经理，保障人员身体健康与人身安全是我的责任，我第一时间组织编制防疫应急预案，安排落实相关工作。我也主动承担起外出采购防疫物资及日常生活物资的任务，确保项目人员的生活不受影响。

2020年9月，国际航班终于恢复，我随即安排项目人员分批有序回国，自己则继续留守在现场为对外技术培训、对外移交等工作保驾护航，最终于11月完成所有工作后才最后一个回国。

2021年春节期间，援津巴布韦议会大厦项目突发群体性新冠疫情，项目建设进度和人员稳定均受到严重影响。在集团的关心和指导下，海外部迅速成立项目疫情防控专项工作组赴现场帮助做好职工队伍稳定工作，协助落实复工后的疫情防控以及复工复产工作。受领导委派，我作为疫情防控工作组成员之一，于4月抵达津巴布韦支援项目一线。

津巴布韦受德尔塔变异病毒影响较大，当地新冠确诊数居高不下，加上项目上出现了群体性感染，给现场人员心理上带来较大影响。工作组到场后立即展开工作，第一时间看望住院就医的感染人员，及时指导项目更新疫情防控方案和应急预案，严格落实各项疫情防控措施，有效减轻疫情带来的影响。最终，在工作组与项目部共同努力下，中方确诊人员在就医治疗完全康复后，项目顺利复工复产，现场安全生产有序推进。

到今年9月，现场没有再新增一例新冠感染者，津巴布韦项目疫情防控工作组圆满完成既定任务。但鉴于当地的疫情形势依然严峻复杂，我作为一名党员，毅然选择了继续坚守现场，同项目部人员共同奋斗，以实际行动践行为海外事业奉献的初心！

总 编 凌 峰
执行主编 赖振蓉 魏 群
编 辑 李 林 周 全 陈涵琪 岑文龙

厄特科卡金矿运营迈入新阶段

（上接第1版）选厂新增1000吨球磨机及配套设施已于10月完成安装，并于11月15日起开始调试，争取年内完成相关工作。之后，扎拉矿业管理层汇报了2021年财务情况及2022年财务预算，并获得董事会的批准。

董事会就现场情况进行了详细讨论，并对问题提出了指导方针，要求管理层在新任总经理领导下进一步提升现场管理和协调能力，加强对采矿和选厂的运营监管。

最后，张林发对扎拉矿业管理层再次表示赞赏，并要求在进入运营新阶段后优化管理模式，确保现有生产稳定持续，地采基建安全推进。（何鑫）

元旦献词

（上接第1版）

2022年，我们满怀期待进入新发展阶段，迎接党的第二十次全国代表大会。在复杂的国际政治、经济形势及新冠疫情面前，我们必须以“越是艰险越向前”的精神奋勇搏击、迎难而上，不断在海内外项目实战中锻炼队伍、磨砺品格，树立底线思维、坚定斗争意志，科学应变、敢于出击，在危机中育先机、于变局中开新局，我们定能在抗击大风险中创造大机遇，在迈入新时代后夺取新胜利。

疫情远未结束，奋斗接续当时。新的一年里，外经集团、海外部仍将通过“一带一路”合作建设让世界、尤其是发展中国家共同分享改革发展红利，为世界人民共同富裕添砖加瓦；在巩固已有市场的基础上不断在新兴市场开疆拓土；以国际国内工程不断联动咨询服务与服务贸易产业板块，打造国际工程全生命周期服务商。外经集团、海外部全体职工定能在新的一年里加满油、把稳舵、鼓足劲奋楫远航，以奋斗创造历史，用实干成就未来！

外经科研课题在建工集团立项

（上接第2版）已在轨道交通线路上进行了大量的测试工作，并完成了软件著作权的申请。

课题所取得的重要成果将直接应用于全国各个城市轨道交通建设项目，将极大提升城市轨道交通综合联调效率，缩短轨道交通建设时间，提升轨道交通运营接管条件，为轨道交通后期运营打下坚实基础。（吴先勇）

外经与海外
CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第11期（总第126期）
2021年12月31日
主办单位：上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部
bjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com

徐征：激扬服务商新力量 迈步“十四五”新征程

本报讯 12月20日，上海建工集团召开2021年精神文明与企业文化建设大会。集团党委书记、董事长徐征强调，今年以来，集团聚焦庆祝中国共产党成立100周年这个主题主线，开展党史学习教育，激发奋进新征程的精气神。集团上下从党的光辉历史中传承为国为民的红色基因，从集团的发展史中汲取奋力前行的精神力量。徐征要求，一是把握历史发展大格局，坚定政治站位做好精神传承。要围绕国家战略的实施、重大任务的推进、改革攻坚的突破、转型难题的破解，引导广大员工立足本职岗位、勇于担当作为，营造创新创造、干事成事的浓厚氛围。二是厚植为国为民大情怀，坚定前进步伐迈好发展之路。要在发展路上敢于谋篇、敢于落子，加快融入到国家战略和属地发展中，不断打开新的发展空间，实现高质量可持续发展。三是扛起引领未来大担当，坚定文化自信讲好建工故事。要注重文化建设的时代性、逻辑性和一致性，以优秀的企业文化和榜样精神引领未来发展。要通过打造新媒体矩阵，多层次、多维度展现出上海建工对接国家战略、培育新兴业务、转型服务商、强化科技创新的大型国有上市公司形象。会上对集团“十佳员工”及精神文明“十佳好事”进行表彰，外经集团厄特分公司总经理王日升、海外部二分公司总经理助理闵建军荣获2020年度“十佳员工”荣誉称号，外经集团成套进出口公司“紧急采购百万口罩支持疫情防控”及海外部惠州援萨摩亚友谊公园和文化中心项目“助力‘春苗行动’为海外同胞筑起生命‘防火墙’”获2020年度精神文明“十佳好事”提名奖。

（褚兰萍）

外经集团开展“四责协同”检查暨三年综合考评

本报讯 为积极贯彻建工党委《关于建立健全巡察制度的实施意见》精神，认真落实全面从严治党“四责协同”责任制检查考核要求，2021年12月14-17日，外经集团党委副书记、纪委书记凌峰和工会主席方艳华纪委、党务工作部、人力资源部、工会、团委各线条一行9人对外经商务公司、国际招标公司、成套集团及成套所属进出口公司、机电招标公司进行“四责协同”检查暨领导班子三年任期综合考评，在受检单位分别召开领导班子述职报告会，班子成员及党政工团负责同志参加，凌峰主持会议。

检查考评通过听、测、看、谈等方式进行。首先由各单位主要负责人就本单位2019-2021年党建、纪检、工会、团委、干部人事工作进行综合报告，介绍各单位党组织三年来深入贯彻落实党的十九大及十九届历次全会精神，以新时代党的建设总要求为目标，充分发挥党建引领作用；注意抓好班子队伍建设，通过各类学习不断提高思想水平和决策能力，通过多项会议制度，提高决策的科学化和民主化水平；同时带领和指导纪检、工会、团组织、人力资源等部门围绕企业中心任务开展各条线工作。报告既总结了好的做法和工作亮点，同时对存在的不足也进行了梳理和分析。凌峰对各单位的“四责协同”工作给予充分肯定，并对今后努力方向提出了建议。随后，检查考评组对班子及相关部门干部就党建和廉政知识进行闭卷书面测试，并通过查阅台账、个别访谈等方式对各单位班子及班子成员进行了综合考评，并听取访谈对象对各单位优秀年轻人才的推荐。

会后，检查考评组形成书面报告向党委汇报，并将在适当时候向各单位反馈。

（秦运华）

援缅甸国家体育馆维修改造项目顺利移交

本报讯 12月14日，由上海建工承建的援缅甸国家体育馆维修改造项目移交仪式在仰光举行。中国驻缅甸大使陈海、缅甸体育青年部长民登赞、仰光省首席部长腊梭、使馆经商参赞谭书富等出席活动并剪彩。

陈海在致辞中祝贺项目顺利移交，他表示，体育馆最初由中国政府于20世纪80年代出资援建，是象征中缅胞波友谊的标志性建筑。上海建工作为本次改造的承建单位，克服了疫情带来的困难，持续推进了项目的实施。项目于今年10月竣工，今天圆满移交，缅甸民众得以在此强健体魄，体育健儿可以在这里训练备战，同时也将为缅甸举办各类赛事和活动提供更大便利。

民登赞表示，中国政府为缅甸国家体育馆的建设提供了全方位帮助，缅方深表感谢。体育馆自启用以来多次承办国内、国际赛事，为缅甸培养了大批优秀体育人才。缅中两国自古以来就是亲密的胞波兄弟。中国援建的缅甸国家体育馆是两国友谊的象征。

缅甸国家体育馆1986年竣工并投用，占地6.95公顷，总建筑面积2.6万平方米。维修改造项目于2019年8月开工，对体育馆室内外装修、机电设备、灯光音响等进行了升级改造。

新华社、人民网、央广网、缅甸镜报、缅甸之声等主流媒体对此次移交仪式进行了报道。（琴文龙）

厄特科卡金矿运营迈入新阶段

扎拉矿业二届三十四次董事会会议召开

本报讯 受新冠疫情影响，12月17日，上海外经扎拉矿业第二届董事会第三十四次会议仍以网络形式在中国、厄立特里亚、南非、埃及四国同时召开。会议由董事会主席、外经集团董事长张林发主持，董事会副主席、厄人阵党中央经济部长哈格斯，执行董事、外经集团总裁陈意，董事、厄财政部长伯哈尼，厄特国家矿业公司总经理希茨伯维，董事、外经集团总会计师夏芸芸，董事会秘书何鑫，扎拉矿业新任总经理克里斯托，前任总经理波茨，财务经理罗布等参加会议。

波茨向董事会成员介绍了于12月1日正式上任的新任总经理克里斯托，并表示将在近期内完成移交相关事宜。随后，他对2021年扎拉矿业整体运营情况作汇报，地下采矿项目已于10月18日进行第一次试爆破，并取得了能矿部的正式批文，标志着扎拉金矿正式进入下一阶段的地采建设和生产阶段；与此同时，二期勘探已于11月初完成了现场钻探工作，全部样品化验也在12月初完成，目前，长沙设计院正在进行相关数据的整理和汇总，最终报告预计将于2022年1月底前完成以供公司管理层及董事会审查；（下转1、4版中缝）

光荣榜

2020年度上海建工集团“十佳员工”

外经集团 王日升
海 外 部 闵建军

2020年度上海建工集团精神文明“十佳好事”提名

外经集团 成套进出口公司“紧急采购百万口罩支持疫情防控”
海 外 部 惠州援萨摩亚友谊公园和文化中心项目“助力‘春苗行动’为海外同胞筑起生命‘防火墙’”

元 旦 献 词

□本报编辑部

日月其迈，岁律更新。历史翻开新的一页，我们迎来新的一年。

刚刚过去的2021年，是中国共产党成立100周年，是“十四五”规划开局之年，也是全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的决胜之年。

这一年里，全球疫情和百年变局交织，严峻挑战和重大困难并存。面对开局即决战，起步即冲刺的关键时刻，上海建工各产业板块同心协力、攻坚克难，在实现转型升级，打造国际一流的建筑全生命周期服务商的征程中奋力前进，在ENR“最大250家全球承包商”榜单中升至第8位，广大干部职工本领得到锤炼，精神面貌愈发昂扬。

这一年里，外经集团、海外部全体党员持续强化“四个意识”、继续坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，扎实开展党史学习教育，增强国家队意识、提升工程师气质、培育服务商文化。面对疫情给国际业务带来不利的因素，上海建工海外板块各级党组织充分发挥战斗堡垒作用，党员干部带头勇毅逆行、坚守海外，在国内外通过多渠道接种疫苗，在保证员工安全的同时保障海外、埠外项目的生产和防疫有序进行。

这一年里，外经集团、海外部以不获全胜决不收兵的劲头，一鼓作气、决战决胜，在多项业务领域取得丰硕成果。

外经集团厄特科卡金矿项目在扩建扩容选矿生产线的同时，成功从露天开采扩展到露天、地下同时采矿，进一步延长运营周期，持续稳定黄金生产销售，效益再创新高；马萨瓦电站扩建运营服务项目正式启动，海外项目全生命周期服务再结硕果；国际招标持续服务市重大工程和全国重点区域；成套集团继续发挥轨交、水务、绿色能源技术优势，积极融入上海建工“三全”战略；外经商务深化国际工程贸易平台，打造“管家式”服务。外经集团多产业板块优势在疫情下格外显著，逐步呈现多梯队综合发展局面。

海外部坚持“一带一路”引领，打造上海建工品牌，援缅甸国家体育馆维修改造项目在验收中获评优良顺利移交；柬埔寨71C格罗齐马大桥通车、71C国家公路项目正式开工；柬埔寨金边港码头三期一阶段工程建成开港；援东帝汶粮食加工和仓储项目竣工移交；援莱索托马塞卢地区医院和眼科诊所项目开工。在疫情下奋力开拓海外市场、多项工程建成移交，获得当地政府称赞。

2021年，我们满怀豪情迎来了中国共产党百年华诞。习近平总书记代表党和人民庄严宣告，经过全党全国各族人民持续奋斗，我们实现了第一个百年奋斗目标，在中华大地上全面建成了小康社会，正在意气风发向着全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标迈进。

（下转1、4版中缝）

厄特能矿部视察科卡金矿地采项目

本报讯 由外经集团厄特分公司承建的科卡金矿地采项目自获厄特能矿部批复以来，其820m主硐口斜坡道爆破掘进已达100米，第一个815m分段巷已打开并作错车道使用。为有效了解项目实施进展，厄特能矿部一行四名官员近日视察了现场。

能矿部一行首先认真听取了项目部各专业负责人的实施汇报，了解到科卡金矿地采巷道爆破掘进不仅采用中国标准，还借鉴了业主方扎拉矿业公司外聘专业高管提供的相关国际规范，尤其在掘进和支护流程管控及安全管控方面，项目部从实际出发，协同业主认真研究并共同制定了一套“高标准、严要求”的14步标准循环作业流程，同时补充了在不同围岩情况下的其它可选方案，有效管控、监测了地下爆破掘进过程的安全、质量等，确保项目的平稳开展。

在项目施工现场及地下巷道实地视察后，厄特能矿部一行表示，受疫情影响虽未能如期赴中国参观同类项目，但此次现场考察科卡金矿地采项目现场后，他们对上海外经团队的地下爆破掘进技术及标准化作业流程予以充分肯定，并表示科卡金矿地采项目是厄特有史以来第一个地下采矿工程，属国家级重点项目，意义重大。有了目前的百米样板，他们对项目后续的实施和下一阶段地下采矿充满信心。

本项目的推进得到外经集团领导的高度重视，目前，项目部在集团和厄特分公司的大力支持下攻坚克难，积极落实科卡金矿地采项目的后续任务，力争顺利完成基建工程，早日转入采矿运营。 (高如意)

尼泊尔重建国际会议成果展之杜巴中学参观活动

本报讯 12月10日，尼泊尔重建国际会议的最后一日成果展上，尼泊尔灾后重建委员会联席秘书巴拉特·阿里亚尔、联合国开发署代表、国际组织及当地代表一同来到尼泊尔灾后重建的标志性建筑——由上海建工承建的援尼泊尔杜巴中学项目，共同参观了项目维保组布置的杜巴中学图片展，并实地走访了新建教学楼。参观后，嘉宾对中国政府灾后援建表示感谢，同时对上海建工集团的速度和质量表示认可，并希望上海建工能够在尼泊尔有更好的发展。 (郭鹏程)

乌兹别克斯坦阿萨卡银行大楼结构封顶

本报讯 12月14日下午，随着第26楼最后一方混凝土浇筑完成，阿萨卡银行大楼实现结构封顶。这是由上海建工在乌兹别克斯坦首都承建的三座银行总部办公楼中，第二座在今年实现结构封顶的大楼。上海建工的项目工程建设人员一齐登上阿萨卡银行大楼顶层，拿起铁锹，把移动泵送出的混凝土平整地铺展在梁板上，为大楼完成最后的封顶浇筑。

乌兹别克斯坦三座银行大楼项目是上海建工首个海外EPC大型高层建筑群项目，一年多来，上海建工通过包机增援人员，努力抗击新冠疫情，积极推进复工复产，取得来之不易的阶段性成果。新建大楼从无到有、日渐长高，新的标志性建筑屹立在千年丝绸之路上，见证了中乌两国建设者携手努力，为打造现代化高楼大厦辛勤劳动、共同创造历史。

目前，阿萨卡银行大楼正进行屋顶上的构架层施工，包括钢结构钻石顶、核心筒电梯井、外围柱、框架梁、女儿墙、幕墙擦窗机导轨、机电安装预埋等，同时，大楼外部玻璃幕墙安装、内部机电安装、电梯安装、室内装修等也正全面铺开。

在建工集团指导和海外部国内各部门支持下，项目全体人员将再接再厉，协同配合、攻坚克难，坚持抓好施工安全、质量和进度，做好现场稳定和人员心理疏导，确保按期优质完成建设任务，在明年年中实现大楼竣工移交，为企业争光。我们坚信一座崭新的阿萨卡银行大楼，不久将矗立在古老的塔什干，像一颗璀璨的钻石镶嵌在“一带一路”上，光彩夺目、熠熠生辉。

阿萨卡银行大楼，高136米，地上26层，地下2层，占地面积9617平方米，建筑面积64296平方米，主体结构采用“钢筋混凝土框架-核心筒结构”，用钢量8500吨，抗震设防烈度为9度。大楼核心筒和角部巨柱内埋有粗柱的十字劲性柱，其周围绑扎一圈直径40毫米粗钢筋，采用B55高强度混凝土浇筑，楼内设置两个设备层，装有大型钢桁架及阻尼器，项目实施中全过程运用BIM建造信息技术，这些在该国都是首次使用。 (陈涛)

急用户所急 服务好维保最后一程

美国M2项目维保任务圆满收官

本报讯 12月8日，由上海建工承建的美国M2使馆大楼项目顺利通过维保验收，一年维保期全部结束，维保组计划于12月20日回国。就在大家带着喜悦的心情准备回家的时候，12月11日，业主又提出了新要求，五个摄像头灯杆需要加高一米，并在12月17日前完成。

这项额外任务面临几大困难：一是施工技术难点，如果灯杆加高须相应加长原有强弱电线，核心问题是光纤加长，现场人员均没有光纤熔接经验；二是材料采购难点，现场没有材料，而美国供应商都是订单化配置，加长杆没有现货，供应商根据订单先后采购，到货时间也无法保障；三是时间紧，6天的实际工作日只有4个，根据估算，即使条件完全具备，需要至少3个工作日完成安装。如何在短时间内解决材料和技术问题，大伙心里都没有底。

上海建工要打造国际一流的建筑全生命周期服务商，业主的要求就是我们的使命。接到任务后，电工师傅王杰马上开始研究光纤熔接技术，维保组管理人员姚立长和工程师王昊商讨了施工方案，当天提请业主确认，等确认后立即联系市场采购。

然而，加长杆材料加急加工至少需要4个工作日，询问的所有供应商均表示无能为力。面对困难，建工人没有放弃，经反复沟通，（下转2、3版中缝）

建工集团依法合规工作检查组赴外经集团、海外部检查

本报讯 12月3日，由建工集团总会计师尹克定率领的依法合规工作组来到外经集团，就2021年依法经营合规管理工作进行监督检查。外经集团党委书记、董事长张林发，党委副书记、总裁陈意，副总裁邱钧，总会计师夏芸芸，各部门、事业部及部分子公司和项目部负责人参加。

会上，邱钧向工作组汇报外经集团2021年依法经营合规管理工作整体情况，他提到：一年来，外经集团以“红线不碰、条线对接、制度完善、举一反三”为工作要点，以“强化责任、层层落实、强调验收”为要求，深入各三层次企业，通过与各基层单位业务人员的访谈交流，对照建工集团意见和建议，多措并举持续推进整改工作。

随后，检查组成员按部门和业务条线对相关工作资料进行全面检查，并反馈了初步检查结果。检查组肯定了外经集团始终坚持把企业的依法经营合规管理工作放在非常重要位置，对个别条线管理内容提出仍有可改进方面。相信通过检查，外经集团的管理水平将进一步提升，依法合规工作将持续推动企业健康平稳发展。

又讯 12月1日，由建工集团总会计师尹克定带队，许海峰、沈锦添等16人组成的第二检查组入驻海外部进行2021年下半年度依法经营合规管理工作监督检查。海外部党委书记王小林，党委副书记、总经理汤峻带领全体在沪领导成员参与了检查启动会。在受检分会场，海外部各中心总监及合规专员、受检项目部相关人员聆听了会议。

会上，海外部副总经理、依法合规分管领导徐昶获首先向检查组作《海外部2021年度依法经营合规管理工作汇报》。海外部按照集团的总体要求，积极贯彻落实各项依法合规管理工作部署，推动“全覆盖、全方位”依法经营合规管理。汇报总结了2021年海外部依法合规管理工作情况：一，以各项检查和问题整改为契机，加强自查自纠，不断增强依法合规管理工作理念；二，以制度完善和内控升级为先导，运用科技手段，金面提升依法合规系统化水平；三，以细化标准和深化检查为抓手，强化责任考核，持续提高依法合规管理工作质量。

随后，检查组对此次受检的“援津巴布韦议会大厦项目”进行了专项检查，检查还包含集团管控与内控管理、合同管理与法务管理、综合管理、网数安全、重大事项决策与执行、工程承发包、购销与服务外包、财务资产与资金管理、技术科研与质量管控、人力资源管理、治安消防与保卫、安全管理等十二方面。

在总结会上，检查组对海外部一年以来的依法合规工作表示肯定，并就检查中发现的问题进行了交流反馈。海外部将吸取教训，高度重视发现的问题，金面落实予以整改。 (金砺 徐秀敏)

上海建工多个海外项目获评最佳/优秀实践案例

本报讯 近日，2021年首届工程建设标准国际化论坛在上海国际会议中心成功举办，论坛以“标准成就美好城市”为主题，是2021年世界城市日中国主场活动暨首届城市可持续发展全球大会活动之一。本次论坛共征集了11家单位35个案例，最终评选出7个“最佳实践案例”和13个“优秀实践案例”，由上海建工承建的援加蓬体育场项目获评“最佳实践案例”，援巴基斯坦巴中友谊中心项目、萨摩亚法莱奥洛国际机场升级改造项目、柬埔寨金边市第三环线(NR4-NR1)项目获评“优秀实践案例”。

援加蓬体育场是2010年中国政府援助中非地区规模最大的成套项目，原合同工期24个月在21个月内完成，受到各界高度好评。作为2012年第28届非洲杯足球赛的主会场，该体育场承办了9场重要赛事以及决赛和闭幕式。项目荣获2013年中国建设工程鲁班奖(境外工程)，是中加两国友好合作关系的标志性建筑。

援巴中友谊中心是巴基斯坦举办大型国际会议和商贸文化交流活动的重要场所。项目聘用了大量当地劳动力，提升了巴建筑行业的专业技术水平，得到巴方业主的高度评价。项目荣获2011年中国建设工程鲁班奖(境外工程)。巴总统称赞该建筑外观优美、设施完善，是巴中两国兄弟友谊的象征。（下转2、3版中缝）

外经科研课题在建工集团立项

本报讯 城市轨道交通联调联试工作是实现城市轨道交通建设目标最后的综合检验，是轨道交通建设工程中重要的一环。日前，经专家组评审，由外经集团工程研究院主持申报，成套监理公司承担的集成示范类科研课题《城市轨道交通智慧联调的研究与开发》被列为上海建工集团2021年重点科研课题立项。

该课题属于城市轨道交通行业中新工艺新技术新材料新设备的研发和应用，将通过本智慧联调课题的研究和开发，提高联调联试全过程信息化管理水平，提升联调管理效率、联调工作的智能化水平，进一步提高数据处理能力、提高数据分析的准确性和实时性，进而增加项目效益，提升企业在城市轨交领域的品牌形象。目前，通过项目实践完成了信息化平台基本构架的搭建，测试版本已发布，具备初步使用功能。（下转1、4版中缝）

外经集团顺利完成年度ISO体系认证监督审核

本报讯 12月20日、21日，外经集团接受并顺利通过了2021年度的ISO质量、环境体系年度监督审核，这是继2020年度再认证审核后的第一次监督审核。上海市质量体系审核中心审核小组依据ISO9001及ISO14001体系标准及外经集团体系管理手册，对外经集团所属境外工程总承包项目以及各职能部门在体系中管理职能进行了全面审核。

审核小组通过与项目部、各部门各层次员工进行询问交谈、审查文件、抽查记录等评审手段进行了严格的审查，主要包括管理体系的有关标准、规范、法规变更情况及符合性和有效性，收检项目从技术质量、生产安全、文控管理、施工项目管理入手，审查顾客满意度及投诉、处理等质量管理及有无重大质量、环境、安全问题等。

经审核，审核专家组对公司在质量、环境管理方面取得的成绩给予了充分肯定，一致认定外经集团认真落实了ISO9001和ISO14001管理体系标准，符合工作实际、运行有效。同时，审核组还就内部管理工作和市场业务开拓上存在的不足提出了建议。外经集团总工程师周玮感谢审查组的工作和建议，并表示将认真对待问题、及时整改，要求公司各部门团结协作，在今后的工作中不断提高管理水平，为企业高质量发展保驾护航。 (阎明)

急用户所急

服务好维保最后一程

（上接第2版）供应商被我们的真诚和执着感动，答应16日上午完成加工，但是加长杆必须自提。另一方面，光纤连接是个细活，难度很大，电工师傅在大家的鼓励下一遍遍尝试，经过2天的努力终于取得成功。

按照收货计算时间，原本需要3天的安装必须在1天内完成。16日一大早天还没亮，提货车辆就赶往供应商，其余人到现场进行施工交底，做好各项生产准备。9点半，加长杆材料终于到场，一切有条不紊开展着。11点，第一杆顺利完成，看到中控室内荧幕上又出现了清晰的图像，大家鼓起干劲再接再厉。经过一天奋战，晚上10点5个灯杆加高全部完成。17日，调试、刷漆，所有任务如期结束。看到胜利的成果，大家悬在心中的石头终于落了地。

业主对上海建工人能打硬仗、刻苦钻研、精心服务用户的精神表示敬佩，对维保组成员急用户所急，服务到回程最后一刻表示感谢。

在当下境外疫情极其复杂严峻的形势下，面对突然而至的额外工作任务，上海建工海外建设者们毫无怨言、攻坚克难，服务好维保的最后一程，为集团成为国际一流的建筑全生命周期服务商而不懈努力！ (姚立长 苏文龙)

上海建工多个海外项目获评最佳/优秀实践案例

（上接第2版）

萨摩亚法莱奥洛国际机场升级改造项目是中国进出口银行优惠贷款项目，实施期间充分照顾到机场的整体不停航运营。项目将中国规范和标准同当地应用结合，较好地推广了中国规范的应用。落成后的机场已成为南太区域最好的国际机场之一，被萨摩亚总理誉为“萨摩亚国家艺术”，项目荣获第七届上海市建筑学会建筑创作奖佳作奖、2019年度上海市优秀工程设计一等奖。

柬埔寨金边市第三环线(NR4～NR1)项目是上海建工在柬埔寨承建的最大优惠买方信贷项目。项目坚持在柬推广中国建筑标准的同时融合当地标准习惯，使柬政府对中国建筑标准完全认可，为后续在柬进一步推广中国建设标准打下了良好基础。该项目是柬埔寨金边市区规划的重要组成部分，在当地具有较大影响力，对实施“一带一路”倡议具有重要意义。项目建成后将带动柬埔寨金边市乃至整个国家的经济快速发展。 (沈才兴 苏文龙)

海外部召开总支(支部)书记例会

本报讯 12月14日，海外部召开总支(支部)书记工作例会，海外部党委班子成员，在沪各基层党组织书记、团委书记等相关人员参加。会议由党委书记王小林主持。

会议首先传达了建工集团对学习贯彻党的十九届六中全会精神的相关部署，学习了集团近期下发的关于《规范公务用车管理工作的实施意见》《合理确定并严格规范集团领导人员履职待遇、业务支出管理的实施细则》等制度，并就各项制度的核心内容进行了重点解读。随后，党委副书记、纪委书记赖振蓉就近期开展基层党组织2021年度全面从严治党主体责任检查及党总支(支部)书记述职评议考核等工作进行了专项布置，各基层党组织书记分别结合实际次流探讨，提出推动党建工作的意见建议。

最后，王小林就进一步做好近阶段工作提出要求：一是要把学习贯彻十九届六中全会作为当前和今后的一项重大政治任务，各总支(支部)要结合实际深入扎实开展好学习宣传活动，掀起学习全会精神的热潮；二是要把学习贯彻全会精神与党史学习教育紧密结合，引导广大党员干部从党的百年奋斗重大成就和历史经验中汲取智慧力量，坚定海外发展信心，提振投身海外事业的精气神；三是要把学习贯彻全会精神与推动实际工作紧密结合，持续推进“我为群众办实事”实践活动，加强对员工的关心关爱，统筹抓好疫情常态化防控和安全生产，克服海外发展面临的风险挑战，推动海外事业稳健发展。 (小都)

海外部开展基层党组织落实全面从严治党主体责任检查

本报讯 为更好了解基层党组织落实全面从严治党主体责任工作情况，推动全面从严治党向纵深发展，根据海外部党委的统一安排，12月22日至24日，海外部党委副书记、纪委书记赖振蓉带队对2个本部支部和5个分公司党总支(支部)2021年度落实全面从严治党主体责任情况进行了专项检查。

本次检查主要围绕贯彻落实全面从严治党“四责协同”建设，以听取汇报、查阅台账、个别访谈的形式开展。各总支(支部)书记分别结合实际，对落实全面从严治党责任中的重点亮点工作进行总结汇报，赖振蓉对基层党组织的汇报情况作了逐一点评。检查组还通过查阅“三会一课”、党史学习教育、“三重一大”事项集体决策和执行等台账资料，全面了解各基层党组织抓管党治党工作情况，以便更好地帮助基层党组织夯实党建基础工作。 (郁晓辰)

外经集团团委学习贯彻党的十九届六中全会精神

外经青年读书班持续开课

本报讯 11月8日至11日，中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议在京召开，会议召开后，外经集团各级团组织和广大团员青年持续掀起学习党的十九届六中全会精神热潮。12月24日下午，外经集团团委携手本部团支部召开学习贯彻党的十九届六中全会精神会议，由本部团支部委员王晗之主持。来自集团本部、厄特分公司的团员青年积极参会学习，提高政治觉悟，分享学习体会。

会上，团委书记陈涵琪上团课，带领大家共同学习《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》。党的十九届六中全会是在重大历史关头召开的一次十分重要的会议，全会全面总结党的百年奋斗重大成就和历史经验，对于推动全党进一步统一思想、统一意志、统一行动，团结带领全国各族人民夺取新时代中国特色社会主义新的伟大胜利，具有重大现实意义和深远历史意义。团员青年纷纷结合自身感悟，交流学习心得。

随后，集团本部团支部牵头召开读书会，带领团员青年学习《城市舆情风险管理》，四位团员代表做章节导读。大家在导读中学习了解了舆情引导、危机应急处置、媒介传播、风险管理实践等知识。

学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神，是当前和今后一个时期各级共青团组织的重大政治任务。通过这次学习，团员们更加坚定了要始终围绕在党中央周围，听党话、跟党走的信念和决心，在今后工作和生活中，始终贯彻十九届六中全会精神，不忘初心、实干担当，坚持立足本职、服务大局，一起在新时代新征程上贡献青年力量。 (顾禾禾)

12月3日，上海国招公司党、团支部在国际志愿者日前夕，利用午休时间与美丽园社区党总支联合开展“我为群众办实事——美丽相约·文明共建”主题党日活动。党团员们以“墙面无污渍”“道路无纸屑”“单车无违停”“行人无违章”为目标，按工作任务组建四支志愿小队分头行动，积极参与静安全国文明城区创建复评工作。 (巩小叶)

『讲好海外故事，传播海外声音』

海外部举办第五届演讲比赛

本报讯 12月8日，海外部第五届“讲好海外故事，传播海外声音”演讲比赛在外经大厦二楼报告厅举办，海外部党政领导班子成员、各中心、分公司在沪职工参加了此次活动。

本次比赛得到了海内外员工的积极响应，共收到投稿20余篇。其中入围的13篇故事围绕“增强国家队意识、塑造工程师气质、培育服务商文化”主题，以朗诵、小品、歌曲等形式呈现。

经过比赛角逐，最终由专业评委和现场大众评审选出“优秀组织奖”2名、“最佳风采奖”2名、“最佳创意奖”3名、“感动人心奖”4名。其中，一分公司表演的小品《穆罕默德和他的驴》，二分公司的舞台剧《出征》，以及三分公司《家园》等节目充分展现出海外建设者们冲锋在前、逆行出征、坚守海外、冷静处理突发险情的优良形象和高尚品格，给观众留下深刻印象。

本次“讲好海外故事活动”主题鲜明、内容新颖、形式多样，表演者们真情投入博得了现场观众的阵阵掌声。大家纷纷表示，在百年变局和世纪疫情交织的关键时刻，我们建工海外人更要迎难而上、奋楫笃行，为海外事业美好的未来不懈努力！ (柳紫妍)

海外部团委组织学习党的十九届六中全会精神暨上海建工建筑与科技讲座

本报讯 12月13日下午，海外部团委组织举办了“学习党的十九届六中全会精神暨上海建工建筑与科技讲座”活动，在沪团员和青年70余人参加了此次活动。

活动邀请海外部副总经理、总工程师沈才兴以“上海建工建筑与科技”为主题进行授课，内容分别从“国内与国外工程”“过去、现在和未来规划”两个维度介绍了科技如何助力企业的发展。在国内外工程维度上，沈才兴通过列举东方明珠、上海中心、广州电视塔、巴中友谊中心(荣获境外工程鲁班奖)、马拉维国际会议中心(荣获境外工程国家优质工程奖)等获奖工程以及他们在科技创新和科技运用方面的生动案例，展示了企业多年来在境内外建设中取得的成就，并鼓励团员青年用科学技术为企业发展多做贡献。在过去、现在和未来规划维度上，他详细分析了建工集团“十三五”的主要情况，从引领行业、国家队意识、创新能级、科技支撑等方面宣贯了集团“十四五”科技发展战略，并详细阐述了建筑“数字化、工业化、绿色化”等科技创新在实际施工中的推广和运用。最后，沈才兴寄语与会团员青年要坚持学习、积极实践、勇于创新。

随后，海外部团委书记岑文龙向团员、青年们传达了党的十九届六中全会会议精神，希望大家要深入学习，不断用理论知识武装头脑，在工作岗位上学以致用，不断开拓创新。

通过本次活动，团员青年学习了解了最新的建筑科学技术，学习领会了十九届六中全会会议精神，大家将更加坚定为集团海外事业的发展不懈努力！ (裴雷 岑文龙)

“三青”光荣榜

上海建工集团“共青团号”青年工程

海外部 老挝M-IWRMP-AF建模及水资源研究大楼项目青年工程

上海建工集团“共青团号”青年科技团体

海外部 张华明桩基施工中泥浆性能的重要作用及控制要点青年科技团体

上海建工集团优秀青年项目经理

外经集团 胡欣欢 海外部 张亮

老挝M-IWRMP-AF建模及水资源研究大楼项目青年工程

该项目是上海建工在老挝实施的第一个项目，于2020年3月5日开工，2021年7月1日正式移交。项目共有青年5名，占项目职工总数的100%。项目成立青年突击队，在疫情全球肆虐情况下，逆境出征、奋勇开拓。青年队伍积极探索新型属地化管理模式，员工属地化、供应链属地化，充分利用当地资源，克服疫情下人员紧缺、材料供应等困难，确保项目经济效益可控。该项目在合同工期内顺利竣工并在建党一百周年之际顺利移交。青年团队在项目建设的同时，积极进行老挝市场经营，通过了解业主需要实现楼层增加变更，创造了项目二次收入，此外还承接了老挝沙湾拿吉大学项目、援老挝中老铁路搬迁安居村项目，实现公司在老挝以国际总承包项目和援外项目相互结合的市场格局。

上海建工海外板块青年工程、青年项目经理和青年科技团体荣获表彰

编者按： 12月9日，建工集团团委召开“激扬青春走四方 奋楫建功十四五”——上海建工集团第三十八次青年突击队队日活动暨第三十七届青年科技协会年会。会上表彰了一批在2021年“三青”立功竞赛活动中表现突出的先进集体和个人。逐梦惟笃行、奋进正当时。历经38个春华秋实，“三青”立功竞赛已然成为一种精神象征，跟随集团的发展步伐，实现蓬勃发展，成为了上海建工人成长路上的青春片段。在“十四五”规划的开局之年，上海建工站在全新起跑线上，着力打造国际一流的建筑全生命周期服务商。我们将始终发扬“三青”精神，在学思悟践中砥砺前行，在比学赶超中彰显担当，为集团实现高质量发展贡献青春力量！

优秀青年项目经理胡欣欢

近年来，国际招标公司项目三部副经理胡欣欢协助公司领导积极开拓市场，参与了全国诸多重要项目的开发建设。

服务重大工程。她牵头负责张江“科学之门”、上海集成电路设计产业园、上海临床医学中心等市重大工程项目的招标代理；为上海“五大新城”建设，吴淞创新城整体转型，静安、黄浦、杨浦、虹口等区城市更新项目提供了有力的专业支撑。

服务国家战略。她带领团队服务雄安新区、海南自贸港、长三角一体化等国家战略，负责雄安59座桥梁设计项目、特色小镇发展规划等多个重点项目，为海口南海明珠生态岛、海口市大英山新城市中心区、长三角(东台)康养基地等项目以及成都巴中市、彭州市等地城市规划设计组织国际方案征集，为公司赢得后续项目打下了坚实的基础。

服务公司发展。她作为部门副经理，协助经理抓好部门建设，在带队伍、强专业、出业绩上积极发挥作用；作为公司专业带头人，参与公司服务质量审核、管理流程设计、业务培训、文本库修订、对外交流等多项工作，为员工队伍专业能力整体提升和公司经营目标的实现作出了突出贡献。

胡欣欢曾先后荣获2015年度上海建工集团“新长征突击手”、第二十五届上海建工集团“十大杰出青年——期望奖”、2016年度上海市重点工程实事立功竞赛优秀建设者、2018年度上海建工集团先进工作者、2017-2018年度上海建工集团三八红旗手等多项荣誉称号。

张华明桩基施工中泥浆性能的重要作用及控制要点青年科技团体

张华明桩基施工中泥浆性能的重要作用及控制要点青年科技团体，在管理柬埔寨71C格罗奇乌湄公河大桥项目的大桥施工过程中发挥了重要作用。71C大桥主桥有40根直径2米的百米长桩，桩位处为厚砂层地质，施工难度很大。青年科技团体认识到桩基施工是该大桥施工的重中之重，而泥浆性能更是决定桩基成孔质量和混凝土浇筑质量的重要因素，他们通过细致研究泥浆在桩基施工中的重要作用，以及针对不同地质条件下泥浆各项指标的控制要点，深入剖析泥浆各项指标的性能对桩基施工的各个工程的重要影响，不仅结合实际施工经验，也深入探究其中的科学原理，理论与实际相结合，探索出泥浆对桩基施工成败的重要影响，为柬埔寨柬埔寨71C格罗奇乌湄公河大桥项目成功实施并于2021年11月顺利移交奠定了坚实的基础。