

光阴荏苒，岁月如歌。一转眼，三年长驻越南的工作告一段落。回首过去，走出高楼大厦鳞次栉比的大都市，踏入碧天青山阡陌交通的越南工程现场，仿佛仍在昨日。

2008年1月27日，在蜿蜒盘旋的山路上颠簸行车近两个小时后，初次进入越南现场工地，首先映入眼帘的是高耸的烟囱，紧张作业的工程机械，依稀可见正在工作的工人们。我的心间突然萌发出一种使命感与自豪感：身在异国他乡的同事们、工友们，正在红红火火地工作着，而我，一位刚到的新来人，秉承着“初生牛犊不怕虎”的精神，即将投入到他们的行列中，为电厂项目的建设贡献一份自己的力量。

我被分至现场物资设备部。2008年至2009年上半年，是设备到场进行开箱验收的高峰期，我的工作主要是会同业主、咨询公司、分包商等各单位的代表，对设备进行开箱验收、主导制作验收相关文件等，并协助整理设备资料等。2009年下半年至2010年下半年，我主要协助对设备补缺件、设备缺陷等问题向上海总部方面进行汇报，整理发放到场的部件，发送至分包商，我还承担管理部门所辖之备件小仓库等工作。

三年在外工作，人生受益颇丰，感悟体会不少。

首先要保持良好的精神风貌、锐意进取。作为一名身在国外的员工，自我要求不能有丝毫放松。在海外项目工作，业余生活难免有索然乏味之时，

拔河遐想

蔡立志
近期几内亚项目为活跃现场气氛，加强项目凝聚力，举行了项目总分包拔河比赛，过程如下：

第一局：总包负责技术的陈总脚率先打滑，管生产的小小尹紧急补位，但未能顶住，导致全体阵脚大乱，最终输给对手；

第二局：总包收取第一局的教训，阵脚稳定，但管材料的小黄使劲朝右拽，管机械的小唐使劲朝左拽，大家都很卖力，个个满头大汗却依然输掉了比赛；

第三局：总包经过总结，迅速投入比赛，在漫长的相持阶段，负责摆弄的项目经理小金开始左右摇摆，虽然调整，仍把握不定，导致失败。在我们的强烈要求下，进行了第四局。

第四局：总包齐心协力，战术得当，前三局的失误没有重现，但最终因体力不支败下阵来。

在震天的呐喊声中，我们输掉了比赛。失败的过程值得我们思考，一场拔河比赛的组织和技巧与一个项目管理的组织管理何尝不是同一道理。

1. 拔河比赛场上的每一个运动员就如同我们项目管理线上的每一个负责人或项目上的每一个管理人员，当一个条线或人员管理不到位，其余条线或人员可以迅速补位；当多个条线或人员出现失误，整个项目管理基本处于失控状态，最终导致的是项目管理失败。第一局即如此；

2. 拔河比赛的那根麻绳就如同我们项目管理的控制目标，绳上的每个人都是围绕这个目标的执行者，大家唯有齐心协力，劲往一处使，心往一处想，则形成超强合力，否则就会导致内耗，从而抵消掉团队的合力，最终失败。第二局即如此；

3. 大家都知道拔河比赛最后的那个摆尾的人的重要性，他的定海神针和坚若磐石事关整个比赛的成败。这个人就如同项目管理中的项目经理，他的思维和对项目总的控制和执行思路不能随着项目的推进而摇摆不定。在任何突发事件和意外面前项目经理必须具有坚强的毅力和超强的韧性和，不管外部环境如何变化仍要坚定青山不放松、坚持目标不动摇。你的思想和成熟度表现将直接决定员工的信心和精神面貌。所以第三局我们还是输了。

拔河比赛结束了，但我们的项目实施还在继续，几内亚体育项目在全体管理人员的共同努力下，正一路高歌。我们静待捷报！



越南山洞项目随感

□叶霖

为了保持良好的心态，业余时间我关注时事新闻、观看中国上海外经电子报、学习电厂方面的相关知识，提高相关的业务水平来充实自己。此外，经常和同事们一起进行体锻活动，打篮球、爬山、长跑等，舒缓工作一天或一周紧绷的神经，增进与同事间的感情。

我被分至现场物资设备部。2008年至2009

年上半年，是设备到场进行开箱验收、主导制作验收相关文件等，并协助整理设备资料等。2009年下半年至2010年下半年，我主要协助对设备补缺件、设备缺陷等问题向上海总部方面进行汇报，整理发放到场的部件，发送至分包商，我还承担管理部门所辖之备件小仓库等工作。

三年在外工作，人生受益颇丰，感悟体会不少。

首先要保持良好的精神风貌、锐意进取。作为一名身在国外的员工，自我要求不能有丝毫放松。在海外项目工作，业余生活难免有索然乏味之时，

再次就是对待同事，要以诚相待，乐于相助。

</

外经集团厄立特里亚市场再传喜讯

本报讯 3月21日,外经集团与厄立特里亚政府签署了该国机场项目、320公里公路项目、机械设备出口项目的合作备忘录,外经集团总裁助理郑裕枫和厄驻华大使茨盖·特斯法齐翁代表双方签字。

4月15日,其中的机械设备出口项目合同在北京正式签署,合同额约1亿美元,下一步抓紧落实融资协议;公路项目已派员会同设计院赴现场实地考察;机场项目两套设计方案已递交业主,正在积极推进中。

这是自去年11月,外经集团与厄立特里亚农业部签订3个涉农项目之后,取得当地市场开发的又一重大突破。目前,3个涉农项目已进入银行内部融资评估阶段,3月上旬,总裁助理郑裕枫、建工集团海外市场副总经理张永林共同赴厄考察市场新情况,随后,外经集团市场部副总经理饶启宁又同进出口银行相关领导赴厄进行货前考察,银行方面对项目情况表示满意。

目前,该国市场呈现开拓活跃、信息多、进展快的良好趋势。这是贯彻落实外经集团领导提出的“变项目导向为市场导向,集中火力主攻二个市场,做深做透建立根据地的市场开发战略目标”取得的初步成果。(张玲)

援赞比亚议会媒体中心项目举行奠基仪式



图为赞比亚议会媒体中心项目奠基础揭幕

本报讯 4月14日,由上海建工集团承建的援赞比亚议会媒体中心项目在现场举行隆重的奠基仪式。全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提、赞比亚议会议长姆塔勒·娜鲁门戈,中国驻赞比亚大使李强民、赞比亚议会议长成员和上海建工代表出席仪式。

阿副主席致辞表示,议会媒体中心是中赞友好合作又一重要项目,将为赞比亚议会提供一个使用方便、功能完备的媒体和公众接待中心,中国政府将坚定不移地支持赞比亚各领域的发展。姆塔勒致辞

感谢中国对赞比亚长期一贯支持,表示建设议会媒体中心必将增进议会与媒体及公众的交流。随后,双方一同为奠基础揭幕培土。仪式上还进行了精彩的当地民俗舞蹈表演。

该项目总建筑面积720平方米,双方有关换文于2009年签署,对外合同于今年4月12日签订。上海建工将充分运用在当地实施政府综合大楼装修工程和卢萨卡体育场项目的有利条件,发挥品牌优势,按期保质建好项目,带动区域市场进一步发展。(晓涛)

国际招标公司承接工行上海同城数据中心招标项目

本报讯 近日,中国工商银行上海同城数据中心建设工程基建设程委托招标代理合同签约仪式在沪举行,外经集团上海国际招标有限公司董事长童静和工商银行上海数据中心总经理蒋国强代表各自单位签署招标代理合同,外经集团党委副书记黄跃、工商银行上海分行负责人出席并见证双方签约仪式。

该项目是工商银行“两地三中心”信息系统架构规划的重要组成部分,按照国际一流数据中心标准进行规划建设。项目位于嘉定工业园区,总建筑面积8万平方米,总投资约10亿元。建成后将实现上海外高桥中心和嘉定中心同时作为生产,北京中心作为异地备份的“两地三中心”总体运行目标,可以实现中

心之间数据零丢失,系统切换时间明显小于异地切换时间,能满足未来十年以上数据中心信息系统的高可用性和人员发展需求。本次招标委托范围包括:设计、勘察、施工监理、设备监造、施工总承包及各专业分包、工程量清单编制、机电设备采购等一系列招标代理以及配套造价咨询服务。(孙静)

海外部一季度生产经营开局良好

本报讯 在新高“方针指导下,重点落实“要素过程管理深化年”各项工作,各中心和项目部加大基础管理力度,强化协调支撑与措施落实,积极推进海外项目七要素管理和关键成本四要素控制,认真做好工程质量交底和重要节点及过程控制,确保施工安全和质量。

一季度新开工项目3个:分别是柬埔寨59号公路、61号公路和金边港集装箱码头项目。特别是金边港码头项目,是柬中合作的又一重大成果,柬政府高度重视,洪森首相出席开工典礼,表示建好该项目对柬贸易和航运将发挥重要作用。在建几内亚体育场项目执行有力,质量安全管理,加紧追赶进度,援加蓬体育场项目接受了商务部第一次中期验收,专家组已完工程量评定合格,并要求项目部按期保质保量完成工程,满足加蓬如期举办2012年非洲杯足球赛需要。

一季度经营上签署了柬埔寨6A公路扩建项目设计施工总承包合同。海外部将继续跟踪落实今年市场开拓计划的重点目标,对签约项目做好工作细分和责任落实,为实现“十二五”规划目标和任务奠定稳固的基础。(侯婷)

马拉维国际会议中心及酒店项目结构封顶

本报讯 3月22日下午,由上海建工承建的马拉维国际会议中心及酒店项目举行隆重的结构封顶仪式。马拉维政府工程师、财部长、文化旅游部长、外交部副部长、中国驻马拉维大使潘和钧、上海建工项目参建人员以及当地主流媒体记者出席仪式。

潘和钧大使和马拉维工程部部长穆罕默德·赛迪克·麦分别致辞,他们对上海建工在项目上付出的努力表示赞赏与感谢。在热烈的掌声

中,马拉维各位部长及中国大使共同砌砖,为酒店项目结构封顶。通过酒店顶层远眺,整个城市风光尽收眼底,嘉宾们为马拉维第一高楼的景象赞叹不已,纷纷拿出相机合影留念。

(张庆良)

该项目自2010年正式开工以来,仅用7个月,顺利实现国际会议中心、宴会厅及酒店三大单体结构封顶,目前已全面进入内外装饰及机电设备安装阶段,计划年内竣工移交,为明年在此举办非盟首脑会议创造有利条件。(张庆良)

外经大厦投资项目补充协议签署

本报讯 经多方努力,4月13日外经集团总裁童继生与上海中房置业股份有限公司总裁葛国杰签署了“关于上海外经大厦参建项目的补充协议”。上海建工集团总会计师刘国利、副总经理尤卫平、上海中房置业常务副总毛志仁等出席签字仪式。

地处小木桥路681号的上海外经大厦,外经集团共参建8个楼层和50个车位,总投资达1.72亿元人民币,并获得大楼冠名权。该大楼毗邻徐汇区和世博园区,地段发展前景好,具有较大升值空间。“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

外经集团秘鲁水电站项目举办项目经理答辩会

本报讯 4月19日,外经集团人力资源部和斯非科国际工程公司联合举办秘鲁Huancaya水电站项目经理答辩会,外经集团党委副书记黄跃、总裁助理林发、各部门和公司负责人及有关专家三十人出席。

秘鲁水电站项目经理乐基荣首先汇报了项目进展情况、管理体系、实施内容和面临的主要问题,专家评审组从外经集团副总工程师程依祖、经济运行管控部黄培君、工程管理部胡秋生、机械设备成套集团工程公司李峰等对该项目的进度控制、工艺设计、设备安装、预

算管理、风险管理、文书管理等提问,乐基荣分别作了回答,专家们又给了客观分析,提出许多宝贵意见和建议。林发副总裁在总结中指出,专家答辩会有利于了解项目情况和整体要求,能引导大家更深入思考;落实项目经理负责制考核是一个逐步积累提高过程,工程公司在转型过程中必须重视“理清管理机制,提高管理水平,加强团队建设”三大问题。

(邱峰峰)

项目答辩会为加强项目经理队伍建设、提高海外项目的执行力、做好当前经济效益预测和风险管理,发挥了积极作用。(曹俊伟)

越南山洞电站项目联合体召开董事会

本报讯 3月底,越南山洞电站项目联合体召开第11次董事会,出席的有联合体董事会成员上海电建及相关专家对项目的支持与关心,同时对项目质保期与结算的工作进行了安排。童总指出目前应克服一切困难,积极开发展务谈判,努力减少项目亏损,想方设法开拓新项目,为在越南市场打开局面做好基础工作,对项目组下一阶段工作作了指导部署。

会上,项目联合体董事长童继生表扬了项

目组克服困难、积极进取的精神,并感谢联合体成员上海电建及相关专家对项目的支持与关心,同时对项目质保期与结算的工作进行了安排。

(何金)

目组攻克困难、积极进取的精神,并感谢联合

体成员上海电建及相关专家对项目的支持与关心,同时对项目质保期与结算的工作进行了安排。童总指出目前应克服一切困难,积极开发展务谈判,努力减少项目亏损,想方设法开拓新项目,为在越南市场打开局面做好基础工作,对项目组下一阶段工作作了指导部署。

(何金)

目组攻克困难、积极进取的精神,并感谢联合

体成员上海电建及相关专家对项目的支持与关心,同时对项目质保期与结算的工作进行了安排。童总指出目前应克服一切困难,积极开发展务谈判,努力减少项目亏损,想方设法开拓新项目,为在越南市场打开局面做好基础工作,对项目组下一阶段工作作了指导部署。

(何金)

萨摩亚项目小型
机电安装管理体会
(上接第2版)

1. 海外机电安装管理首先要处理好包管关系,有事多找分包管理或者带班解决,避免多头领导,树立团队意识,增强命令执行力。

2. 要结合土建、装饰进度,控制安装进度,不拖后腿。安装施工图纸出来后,进行工程量清单和预算书制作,估算用料,制定安装进度和各阶段人员派遣计划。

3. 材料齐备后,关键解决如何度过高峰期。

由于海外项目特殊性和成本因素,

现场安装人员稀缺,因此,必须充分利用有限的人力。在二结构砌筑过程中,分区域做好各专业墙身配管、天花板吊项内配管、风管及风管盒吊装、桥架吊装、给排水管道、消防管道等准备,进行相关试压和漏光测试。

4.

精装修前,将各设备房的设备就位并完成吊顶内工作。如变压器房的变压器、高压柜、低压柜就位,插座、灯具、空调电源线、消防、综合布线、公共广播穿线、桥架内电缆铺设;吊顶主副龙骨就位前,分区域将风管保温做好。

5. 好钢用在刀刃上,让有限的安装工人集中精力从事实物安装。

当地劳工技术不是很好,则从事辅助的清扫垃圾、帮助放线、贴保温钉、搬运材料等。

6. 高峰期前需要做加法,思考每个阶段做了什么,进入高峰期,在精装修之前需要做减法,思考还有什么没有做,有哪些点位遗漏,查漏补缺完善各个专业系统。

7.

小型机电安装特点决定了管理人员要身兼多职,具体表现为:

1. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

2. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

8.

3. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

4. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

9.

5. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

6. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

10.

6. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

7. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

11.

7. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

8. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

12.

8. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

9. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

13.

9. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

10. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

14.

10. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

11. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

15.

11. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

12. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

16.

12. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

13. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

17.

13. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

14. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

18.

14. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

15. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

19.

15. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

16. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

20.

16. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

17. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

21.

17. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

18. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

22.

18. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。

19. 熟悉与分包签订合同样本及施工界面,知道何种情况是合

同约定空间,“补充协议”正式签署,标志着该投资项目向圆满成功迈出重要一步。(大地)

23.

19. 熟悉电气、给排水、采暖、通风、消防等专业知识。