

平易近人的李总理

□建工 章华平

当笔者采访出席3月28日下午国务院总理李克强在上海召开的调研座谈会的上海机械设备成套(集团)有限公司总裁严锦顺时,时间虽已过去了好些天,但严总谈起座谈会李总理亲切热情与平易近人的情景,仍然溢于言表。

3月28日下午,正在上海考察调研的国务院总理李克强,在外高桥保税区一家由海关和本土人才共同创业建立的药明康德新药开发有限

严锦顺介绍说,座谈会是围着桌



映画圭亚那

□海外部 王君

“南美大陆璀璨的明珠”,“多水之乡”,“自然爱好者的终极目的地”,这些都是赋予圭亚那这个国家最好的称呼。圭亚那位于南美大陆北部,以其无与伦比、摄人心神的天然环境,每年都会吸引十几万游客。

木质民居。从机场到项目部所

■异域采风

捷克人骨教堂



捷克人骨教堂,建于14世纪,位于布拉格以东约70公里的小镇Kutna Hora。教堂原址是初建于公元12世纪的Sedlec修道院,公元14世纪欧洲黑死病的大流行及15世纪初胡斯战争的爆发死亡数万人,尽管修道院墓地面积一再扩大,也无法容纳数以万计的尸骨;于是教士们将骨骸清洗并消毒,重建了因战争毁损的教堂塔楼副本,并将骨骸用作教堂内部装饰,逐渐形成了我们今天看到的人骨教堂。

整个教堂装饰由4万多件经过精雕细琢的骨骸建成,祭坛、烛台、圣杯、门楣、拱门、吊饰甚至十字架尽是人骨串成的装饰品,其中最令人叹为观止的是教堂中央的人骨吊灯和教堂一面墙上的人骨盾牌。1870年教堂内部重新装饰时,土地为当时富有的Schwarzenberg家族所有,因此盾牌是设计师按照Schwarzenberg家族家徽的形状设计,

外经 夏芸芸/图

网络时代,究竟谁“网络”了谁?

□外经 王斐

3G时代的到来,无疑是网络发展的新里程碑。六亿手机用户随时随地上网、手机办公、视频通话、无线搜索、手机购物、手机网游、五花八门充斥着人们的生活中。如果上个世纪是老福特为世界装上了轮子,使得这个世界再也慢不下来的话;那么现今最热门的互联网却是为这个世界装上了翅膀,让整个人类都飞腾起来——信

息“网络”了人类。然而如今理解Internet——不仅是一种全新的超媒体,有文本、图像、声音的互动,没有时间和空间的限制;不仅是一种加快交易速度的营销渠道,可组成即时、互动、一对一的销售途径;不仅是一种日益进步的通讯工具,更重要的是网络虚拟社区已俨然成为一种完全的流行,一种“入世”的文化,是都市的标志之一,它使得华灯初上、灯火阑珊处,从整个白天的喧嚣中脱身的都市人,揭下了面具,抛开了烦忧。

可网络何以有如此大的魅力呢?

(下转1、4版中缝)

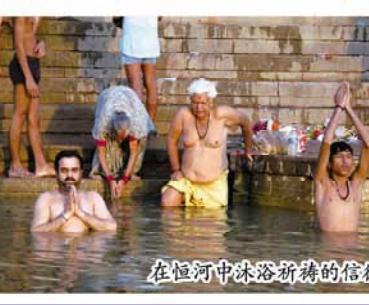
圣河清流濯凡尘 游走在瓦拉纳西

□外经 李湛基

恒河在印度教徒看来是屹咤之女的化身,是流淌光明的圣河,是所有人的保护神。人们来河中清洗自己的罪孽和不洁,他们相信,如果能有幸死在瓦拉纳西,那么便可以从生死轮回中超脱,升入极乐世界。

瓦拉纳西建在恒河西岸,有超过三千年的历史,是世上到现在还在生生不息繁衍着的最古老的城。瓦拉纳西最特别之处就在于它的人骨吊灯和教堂一面墙上的人骨盾牌。1870年教堂内部重新装饰时,土地为当时富有的Schwarzenberg家族所有,因此盾牌是设计师按照Schwarzenberg家族家徽的形状设计,

外经 夏芸芸/图



本报编辑部 地址:上海小木桥路681号上海外经大厦 邮政编码:200032 电话:021-61952829(10F) 61952775(7F)

沿海开放的经济特区带动的。今天看来,用开放促进新一轮改革,依然有很大的空间和动力。而在这种开放的过程中,改革将释放巨大的制度红利。希望上海通过改革创新推动转型发展,为中国经济升级版起到示范作用。座谈会结束后,总理与大家一一握手,乘上巴士还继续向在场人连连挥手,令大家感到总理的亲切热情与平易近人。

公司的会议室召开调研座谈会。会议由李克强总理主持,总理随行的7位国家部委领导、上海市领导韩正、杨雄、徐麟等参加,与会的5位企业家作了汇报,其中严锦顺汇报了机械设备成套集团经营情况及外贸行业经济走势,经营中遇到的政策壁垒,企业今后的发展打算,以及对外商桥保税区改自由贸易区的必要性等提出建议。

严锦顺介绍说,座谈会是围着桌

子召开的,我坐在总理的斜对面,历时1小时40分的座谈会气氛十分轻松,我在汇报的过程中,总理时而插话,先后问了4次,与大家一起讨论分析,尤其是关于企业当前的运行情况,总理问得很细,答案稍有模糊,一直追问到底。对提出的建议,总理一一作记录,并不时关照国务院有关部门负责人牵头研究,完善政策,主动支持。听完大家的发言,总理说,30年前,波澜壮阔的改革首先是由

李克强总理主持,大家鼓掌思考和对话,摒除施威和灌输。这样的原则,可以帮助孩子建立良好的心理基础和自我认同,使其兼具美好的灵魂,完美的品格和出色的能力,成为一个能让别人幸福也能带给别人幸福的人。你也许会笑,这就是完美?哈佛,耶鲁这样的世界

上最好的大学所认同的完美?是的!

这还是从根本上影响中国父母能否坚持“常青藤原则”的根本问题。

美国父母从小就鼓励孩子

为社会服务,帮助别人,因为他们懂得,

一个成功的是由别人做了什么而界定的,而不是你自己做了什么而决定的。一个关心自己一下张工资单的人,很可能会在下一张工资单的忧虑中消耗一生;

而一个关心别人,更有兴趣探索

解决社会问题途径的人,更可能成

为社会的领袖,享受辉煌的一生。因

此,在以“人的成功”为导向的常青

藤教育里,“理解他人,服务社会”是

重要原则。相信你在阅读这些文字

的过程中,也会不自觉地进行一场

白省。你会发现,原来被自己诟病多

年的传统教育方式,其实已经刻

不容缓。

什么是“一岁就上常青藤”?就是从孩子出生起,就按照常青藤原则来养育他。

什么是“常青藤原则”?简而言之,就是崇尚平等和尊重,鼓励思考和对话,摒除施威和灌输。这样的原则,可以帮助孩子建立良好的心理基础和自我认同,使其兼具美好的灵魂,完美的品格和出色的能力,成为一个能让别人幸福也能带给别人幸福的人。你也许会笑,这就是完美?哈

佛,耶鲁这样的世界

上最好的大学所认同的完美?是的!

这还是从根本上影响中国父母能否

坚持“常青藤原则”的根本问题。

美国父母从小就鼓励孩子

为社会服务,帮助别人,因为他们懂得,

一个成功的是由别人做了什么而界定的,而不是你自己做了什么而决定的。一个关心自己一下张工资单的人,很可能会在下一张工资单的忧虑中消耗一生;

而一个关心别人,更有兴趣探索

解决社会问题途径的人,更可能成

为社会的领袖,享受辉煌的一生。因

此,在以“人的成功”为导向的常青

藤教育里,“理解他人,服务社会”是

重要原则。相信你在阅读这些文字

的过程中,也会不自觉地进行一场

白省。你会发现,原来被自己诟病多

年的传统教育方式,其实已经刻

不容缓。

映画圭亚那

(上接第4版)普通百姓一家人来到这里吹吹海风、喝喝酒、听听音乐,消磨周末的时光。对于圭亚那人来说,海堤还是一个承载对于美好爱情期许的地方,年轻的小伙子和姑娘们都会在这里许下许多美好的心愿。所以当地人会开玩笑说,去海堤寻找爱情吧。

幸福感。世界银行曾

将圭亚那列加勒比以及世界上最贫穷的国家之一,政治不稳定,基础设施落后,气候条件等原因,圭亚那一直没有被世界银行的标准所脱贫。然而这个国家的人却常常会自豪地

告诉来自此地的外国人,圭亚那很自由,是世界上最好的国家,生活在这里的人也是世界上最幸福之人。

当我既惊讶又好奇地

问他们为什么,他们告诉我,

“圭亚那自由,环境好,

我们有美好的家庭,

我们方便得到想要的东西,

可以过无拘无束的、令人知足的生活。”

我有时候想,他们是

是不是眼界太窄,怎么会如此

看待幸福,如此落后的国家,

还要大言不惭地自夸?

反过来想,我们是不是也该对幸福的概念重新审视下?怎样才能感到幸福呢?

我有时候想,他们是

是不是眼界太窄,怎么会如此

看待幸福,如此落



圭亚那酒店项目结构封顶

本报讯 4月19日,由上海建工集团承建的圭亚那万豪酒店项目顺利完成结构封顶,成为当地新的建筑制高点。

该项目位于加勒比地区圭亚那首都乔治敦,占地面积25000平方米,建筑面积19293平方米,总高九层,属于EPC国际总承包



图为商务部林纪潮副局长实地查看项目情况。

商务部合作局林纪潮副局长到萨摩亚项目指导工作

项目,按FIDIC合同条款实施,采用绿色建筑LEED认证体系进行设计施工和材料选购。2012年8月项目开工,合同工期24个月,建成后将成为当地最大的地标性商业建筑。

图为圭亚那万豪酒店项目完成结构封顶

(陈涛 王君)

土耳其卡德米尔电厂项目安装接近收尾

本报讯 至3月底,外经集团实施的土耳其卡德米尔燃气锅炉项目已进入最后阶段。

该项目部将尽快完成安装收尾及收款,4月份派遣调试队伍进驻现场,进行分系统及机组整体启动的调试,力争上半年机组通过考核运行试验,实现竣工移交。

(丁一)

岛辅机已基本安装到位;电气与热控盘柜全部就位,接线工作完成90%以上,并进行倒送电;循环水系统、空气压缩系统等安装也已进入最后阶段。

该项目部将尽快完成安装收尾及收款,4月份派遣调试队伍进驻现场,进行分系统及机组整体启动的调试,力争上半年机组通过考核运行试验,实现竣工移交。

(丁一)

成套集团监理公司获国家设备监理资质

本报讯 近日,成套集团与上海电力新能源有限公司(简称“上海电力”)、信息产业电子十一设计研究院科技股份有限公司(简称“十一院”)、欧贝黎新能源科技股份有限公司(简称“欧贝黎”)共同签署光伏发电领域四方战略合作协议。成套集团党委书记、总裁严锦顺、副总裁周伟中出席签约仪式,成套进出口公司总经理代表成套集团签署协议。

协议明确,成套集团将用自身融资优势,对上海电力和欧贝黎合作项目,搭建平台提供融资和进出台代理服务,并提供项目信息。欧贝黎用地方资源及国外营销网络,寻找光伏电站项目,开展土地和接入等前期工作,每年开发不少于150兆瓦功率的电站,优先提供给合作方。上海电力对欧贝黎开发项目优先收购,给予合理价格和资金重点保障,优先选择欧贝黎组件产品,优先选择十一院总承包,海外项目进口代理优先选择成套集团。十一院将用自身设计、咨询、EPC优势,为项目开发提供优质的前期咨询服务和技术支撑。

成套集团在电力、环境保护、城建、建材等行业具有丰富经验和优势。上海电力是中国电力投资集团公司旗下,从事包括太阳能发电、风能发电、生物发电、分布式能源等新能源投资、经营和维护的专业性新能源公司。十一院是国内著名高科技工程设计院,是我国最大的光伏产业工程设计院,具备多晶硅原料到光伏电站垂直产业链设计和总承包能力。欧贝黎是专注于太阳电池、组件、系统工程和应用产品的研发、制造、销售和服务于一体的高新技术企业,可提供优化的光伏发电解决方案。四家企业强强联手,必将在新业务领域创出佳绩。

(周道 蔡文晶)

“基础设施建设与规划研修班”到建工学习交流

本报讯 4月15日,由中浦东干部学院承办的“发展中国家基础设施建设与规划研修班”的学员到上海建工集团参观交流。会上,向学员们介绍了建工集团概况,并解答了学员们关于招投标、BOT

项目的提问。随后外经集团、海外部所属市场与政府部门相关负责人结合正在施工和跟踪的项目与学员们进行深入交流。该培训班的15名学员分别来自坦桑尼亚、加纳、马尔代夫等10个国家。(王静)

外经集团工程事业部召开职工大会

本报讯 3月29日,外经集团工程事业部召开全体职工大会,传达了集团年度工作会议精神,明确了2013年工业工程事业部工作重点:即系统建设要着眼于事业部自身建设对各项目的人才培养,为新开工项目做好准备。四是完成在建项目的收尾工作,做到各项目计划、措施、分工和责任落实到个人,确保厄特罗项目如期实现年内开工和当年完成产值目标。(吴军民)

多公司在建项目1个,补报产值1个,完成产值17214万元;美国公司在建项目1个,完成产值为2165万元;二分公司在建项目3个,完成产值7982万元;三分公司在建项目两个,完成产值2374万元;四分公司在建项目8个,完成产值37767万元;特多公司在建项目1个,补报产值1个,完成产值17214万元;美国公司在建项目1个,完成产值为2165万元;二分公司在建项目3个,完成产值11115万元。

海外部内的生产经营任务较重,在抓好在建项目管控同时,将积极做好援尼泊尔内环路改造项目、坦桑尼亚住宅项目等多项工程开工准备,密切跟踪加纳医院、多米尼克酒店、特多小学等项目,争取早日落实,为确保全面完成年度生产经营任务打下坚实基础。

(侯翠卿)

备的相关材料等。

填写技巧进行了耐心讲解。

柬埔寨项目部召开中高级职称评审现场培训

的填写技巧进行了耐心讲解。

柬埔寨项目部召开中高级职称评审培训会议,总经理部副总理潘文龙在会议总结中表示,首先,要感谢海外部

2~3年内达到职称评审条件的20余名具有大专、本科以上文凭的员工在总经理部一楼会议室齐聚一堂。此次培训特别邀请海外部人事部施谊雯老师担任培训讲师,培训内容包括:参与职称评定的条件、报名方式、职称评审的相关要求及其参评人员需准

备的相关材料等。

填写技巧进行了耐心讲解。培训会上,施谊雯首先对工程类中,高级职称评审有可能从评审方式向考试方式发展的趋势进行简要阐述,紧接着对职称评审相关的知识进行详细讲解。并特别指出学历文凭未达到评审要求、但施工经验丰富的员工,经公司领导同意后也可破格参与职称评定的信息。最后,就职称评审相关表格

(罗勇)

海外部开展外事专管员培训

本报讯 4月18日,海外部人力资源中心外事办召集各分公司及项目部外事专管员进行详细讲解。外事办马纯副总监对分公司提出考核要求,做到:一是人员派遣的计划性,二是派遣资料的完整性,三是机票采购过程中降低差错率,四是护照管理规范性,她还针对容易出错的工作细节对专管员进行了辅导,如行前护照、签证、机票的检查和底薪。

整体职称级别的提高层面来说,这反映出公司技术实力的增强,是公司技术素质的体现,从个人职称提升角度来说,这也是个人走向事业成功的阶梯。潘文龙最后勉励所有在座高学历的员工,一定要理论联系实际,通过理论指导实践,在实践中印证理论。在日常工作中逐步积累原始数据,积极用心地完成论文写作,把论文的发表看成是验证自己在实践工作中取得的丰硕成果。

(罗勇)

通过全员培训和加强内控来化解和降低企业的风险

(上接第3版)实现组织系统中的“横向交流”。这样能将各部门各自汇报后的内容在部门间得以交流共享,增加全体员工的实践经验。

五、学习的持续性

人都有遗忘性,学习就是与之进行抗争的一个持续性的过程,通过将间断的、有限的正式学习与连续的、随机的非正式学习相结合,有效地提升学习效率。国际招标公司科学设定各项人才培养计划的不同持续时段:新员工培训半年为期,实施每月评估与反馈制度;业务知识考核及讲评以年度为单位,全员提升业务综合能力,中层干部岗位竞聘选聘以年度为单位,旨在增进内部竞争,为有志参与管理的优秀员工搭建平台。员工的职业生涯管理是以五年为周期,对于员工品德、工作习惯、知识层面、综合能力、专业能力、职业资格、薪酬水平、自我、公司和家庭评价等全方位进行综合考量;员工个人职称与执业资格管理则根据个人职业方向定制个性化发展路径,运用系统外培、论文撰写、拟写工作总结等一系列流程,是员工实现自我总结、不断提升的一个有机系统工程。

六、学习的延伸性

突破企业的限制,有意识地将企业学习成果与意识理念向相关领域延伸,形成跨平台的企业学习氛围,这往往有助于打造和巩固高端现代化咨询服务平台的品牌地位和影响力。在招标实践过程中,可以说招标公司员工占据了整个活动的枢纽位置,扮演着桥梁与纽带的角色,与各方管理机构、客户各级人员、国内外供应商及代理商、外聘法律顾问和咨询专家均有直接而密切的联系,而地位又相对独立和超脱,需要站在第三方无利益关系的角度判断与从事。因此,很多情况下,国际招标公司不仅需要企业自我学习,更应积极探索成为一名优秀的“传播者”,努力将政府新出台的相关法律法规背景内涵、各项政策实施细则的把握尺度、全新的国际国内采购趋势和信息进行尽可能大范围的宣讲和传播工作。

七、成长印记

培训中,针对分公司设立后将自行购买机票,进行了机票采购的专题培训,外事办业务负责人就机票采购中可能出现的问题,进行分析和归纳,还就商务委外派人员备案新规定

(陈文霞)

海外部举行岗位选聘答辩会

本报讯 为加快青年干部的培养与选拔,进一步推进竞争性选拔干部工作,根据海外部党委的要求,4月9日下午,海外部在外经大厦二楼报告厅组织举行总监(副总监)岗位“选聘答辩会”,建工集团、海外部及外经集团的10位专家评委和20名领导或职工代表参与选聘全过程。

此次共有3名应聘人参加市场总监、合约中心总监、财务中心总监岗位的答辩。会上,应聘人分别结合自身的工作经验,从应聘岗位的认识、应聘优势、工作设想及努力方向等作应聘报告,并接受专家评委、领导和职工代表的提问。最后,由出席会议

(赖振华)

的专家评委、领导围绕岗位特点和业务发展要求对应聘人进行重点提问。此举,充分考验了应聘人对竞聘岗位的理解和思考、以及个人思想素质及临场应变的能力。

此次是海外第一次组织对总监、副总监岗位的选聘,采用的是组织推荐、对应聘岗位的选聘方式,这是选拔任用干部方式中的一种;通过选聘答辩使应聘人对竞聘岗位有了更全面系统的思考,经历历练和考验。今后海外部将结合发展需要和实际需求,坚持德才兼备、以德为先和注重实际、群众公认的原则,运用多种方式进行干部选拔,不断完善干部选拔任用机制。

(赖振华)

八、成长印记

进行详细讲解。外事办马纯副总监对分公司提出考核要求,做到:一是人员派遣的计划性,二是派遣资料的完整性,三是机票采购过程中降低差错率,四是护照管理规范性,她还针对容易出错的工作细节对专管员进行了辅导,如行前护照、签证、机票的检查和底薪。

(陈文霞)

整体职称级别的提高层面来说,这反映出公司技术实力的增强,是公司技术素质的体现,从个人职称提升角度来说,这也是个人走向事业成功的阶梯。潘文龙最后勉励所有在座高学历的员工,一定要理论联系实际,通过理论指导实践,在实践中印证理论。在日常工作中逐步积累原始数据,积极用心地完成论文写作,把论文的发表看成是验证自己在实践工作中取得的丰硕成果。

(罗勇)

外经与海外

本报讯 由徐汇区发改委牵头,市、区两级相关机构和企业参加的“徐汇区区域党建促进会经济发展专业研究委员会”于4月18日正式成立。徐汇区副区长鲍炳章、区委组织部部长王醇晨、区发改委主要领导以及31个包括著名高校、市委和区政府机关、金融机构、市属科研院所和驻区代表企业领导、联络员共70余人应邀出席揭牌仪式。外经集团作为首批发起单位,参与该会筹备和创建的全过程。

该会是区域党建促进会的一个分会,是为了给区域内各类经济及相关组织搭建沟通交流桥梁和学习研究平台,其根本目标是通过信息共享、资源整合、精英汇聚、战略协同,在推动和促进区域经济发展的同时为各相关单位创造和提供互利共赢的合作机会。

经31家会员单位协商,一致同意由上海市漕河泾新兴技术开发区发展总公司总经理桂亮担任该专委会首任主任,确定以“漕开发原创型企业孵化基地”、“徐汇生物医药创新集群”、“提供党员单位党员到上海图书馆免费办卡深度阅读”等三个项目为首批课题提供给各会员单位共建共享。王醇晨代表徐汇区领导到会祝贺并提出要求。

外经集团党委副书记黄跃等应邀出席会

议,这标志着集团党委不仅把企业的党建工作进一步融入更大范围的区域共建,而且把经济工作引入到企业党建之中,为把握新时期党建工作新特点作了有益的尝试。(今明)

本报讯 3月28日下午,在静安寺街道美丽园社区纪工委领导下,静安区纪委有关领导一行莅临上海国际招标有限公司开展廉政建设工作现场调研。

在听取国际招标公司廉政建设工作的举措和成效介绍后,静安区纪委领导对于招标

外经集团、海外部员工踊跃参加“建工达人秀”

本报讯 为迎接上海建工创立60周年,4月18日至19日建工集团在茉莉花剧场举办“建工达人秀”海

选,评委嘉宾由专业人士和建工集团党工团负责人组成,外经集团和海外部员工纷纷踊跃参加。

外经集团紧扣建工创立60周年主题,选送了小合唱《自豪的建设者》,女声独唱《假如你要认识我》、《英雄》、《夜夜夜》,男声独唱《阳光路上》,上海方言翻唱《自编歌曲的争上游》等6个节目;海外部演出节目有女子团体瑜伽操、女声独唱《军港之夜》,女子独舞《印度新娘》,演出具

有一定专业水准,展示了良好的精神风貌,大家感受到了美好的艺术熏陶。

此外,外经集团、海外部喜迎建工集团创立60周年作品征集比赛热烈展开。外经集团退休干部邹宇庭专为建工创立60周年创作《牡丹花》一幅并题诗一首,目前共收到员工各类书法15幅、摄影作品20张;海外部收到员工参赛摄影作品200多件,颇具海外特色,经初评获奖并推荐集团参赛的有征文15篇,照片50张,书法1幅。(杜萍 裴蕾 晓涛)

静安区纪委领导莅临国际招标

开展廉政建设工作现场调研

公司将廉政建设工作与员工绩效考核挂钩,为企业文化和品牌建设联系的做法给予高度肯定,并就公司对静安区纪委探

索区域内不同性质机构开展廉政建设工作提供的支持和启发表示了感谢。图为廉政建设工作现场调研会现场(孙鹏)

通过全员培训和加强内控来化解和降低企业的风险

口金翔

国际招标公司坚持把培训工作视为公司最重要、最有效益、最值得投资的人才队伍建设手段,旨在构建“学习型企业”来提升咨询水准、提高服务质量、增强公司品牌含金量。结合“学习型企业”五大特性“导向性、嵌入性、穿透性、协作性、持续性”和招标公司的实践向大家介绍国际招标公司培训工作心得。

一、学习的导向性

公司的培训工作以及全员的学习实践都应直接与企业目标、部门绩效和个人发展相结合。国际招标公司为员工本身订立的“5年职业生涯管理体系”,由公司人事主管部

门部门中层领导、员工个人三方共同参与制定规划,每年在员工自我总结的基础上开展三级评估,有计划地定期根据公司发展战略目标、员工个人实际状况来调整培训内容,同时注重灌输用市场需求来统揽员工的意识和行为,千方百计让员工知晓我们所做的一切都是为客户创造价值,并不是公司或部门领导要你效率高、质量好,而是客户要你快、好,用这种客户导向的理念来引导员工自觉、主动理解客户、满足客户。

二、学习的嵌入性

学习型企业提倡“把工作融入培训中来,把培训带到工作中去”。国际招标公司在近两年的新员工业务培训和后续业务培训中有意识地进行调整;原先集中式培训由于内容多、时间短,大量讲座灌输式的学习效果大有改观。

三、学习的穿透性

充分运用PPT动画、音像视频、计算机软件等多种工具,依托多感官刺激相结合的方式加深员工印象。例如公司一次针对业务操作软件的培训,培训现场培训人员在台上操作演示,台下学员直接电脑上进行互动操作,大大缩短学员所需时间,同时有效地增强学员的软件实际操作水平。另外公司还连续十年坚持进行专业知识考试,将考试成绩与员工年度绩效考核挂钩,考试内容既涉及对新出台的相关法规、部门规章或规范性文件的理解和应用,也涉及平时工作

中遇到的共性问题,使公司的业务知识考试并非单纯地为了考试而考试,而是为了促使员工更加重视业务知识的更新。

考试后还专门安排考试情况分析和试题讲解,以切实提高业务知识考试对提升员工业务水平的作用。

四、学习的协作性

学习应跨越部门界限,在企业内进行横向和垂直的交流,使组织内所有人员相互交流协作,达成知识共享。国际招标公司对此颇有心得体会:过去仅依靠“师傅带徒弟”方式已远远不够,需要培养员工的“梯队”意识和能力,并进行“分享”,最终实现“创新”。

在实践操作中我们在培训中增加“部门间互相教学”的尝试,安排以部门为单位收集和归纳部门内员工的业务经验教训,解决问题好方法等内容,初步实现组织系统中的“垂直交流”,部门经理也通过这种方式增加了考察和了解下属工作进度、思想动态、业务能力的机会;同时,人事部定期组织公司范围内部门之间的“案例式互相教学”,

(下转2、3版中缝)

自2006年加入海外部,在领导和同事的帮助下,我参与了项目组的多项任务,在海外现场积累了一定经验、总结了些心得体会,并与海外工程事业实现了共同成长。

到海外现场去,丰富积累实践经验。海外工程现场工作有收获,也有韧性,同时也是最能锻炼人的地方,既然选择了海外工程事业就一定要到现场去,海外现场才是青年实现快速成长的地方。2009年萨摩亚政府办公楼项目结构建设阶段需现场浇注混凝土,四十多度的烈日下,浇注工作从早上6点半持续到第二天凌晨5点,虽然辛苦,但是参与到浇筑工作全过程,让我清楚地了解了施工流程、施工工艺、人员安排、机械配备和遇到问题的应急处理等,这些基础工作的经验,使我对项目开工前人员、机械、材料等的策划和施工过程管理有了深刻理解。施工现场的工作体现在每一天,每一件小事,有了勇气来到现场,做好每天的工作,做好每一件小事,积累和收获是必然的。

做对的事情,把事情做对。前者,是指选择重要的