

迎春岁语

□外经 田海勇

春节的脚步近了，大家的心情开始敞亮起来，思家的心情变得格外迫切。半年甚至一年没回家了，同事们都在准备，为回家的行程做详细的计划。

德黑兰今年的冬季比较温暖，工程一直紧锣密鼓地进行着，项目按照计划不断地加快进度，想要在冬雪来临之前，抢出更多的任务和工期，为明年开春的施工做好准备。

我的心里就开始平静起来。签证问题经过多方努力，已经得到较好地解决，项目部为冬季施工进行了周密布置，也为回国度假人员作出了妥善安排。作为留守人员，我将在德黑兰度过这个节日。虽然做好了思想准备，但我的眼前常常浮现父母期盼的笑容，一条条慢慢爬上他们眼角额头的皱纹，他们心里是多么希望一家人能够团团圆圆、开开

心地度过个好年啊！这些天一直想打电话，因为工作的缘故，一再推迟，远隔故土的那种牵挂，是无法用言语来形容的。上次在电话里，妈妈那边一再地问：“吃得如何，局势是否安稳？”而父亲却只是一句：“回来不回来？”说一声回去，会让他们不知高兴多少个日夜。我知道，每当这个时候，他们都会数着日子，不停地计算着：这家儿该走到哪里了？带的行李重不重？一路上好不好走？有没有耽误行程？而妈妈，总会在电话里说：“等你！”我再次无语。这里没有亲人，好在我还有文字作伴，我会在工作的间隙，写一写平常的工作和生活，家人会打开空间反复地阅读，不愿意漏掉一个字，他们会在字里行间，咀嚼我的每一缕思绪，体会海外游子的每一次心跳，然后，把

晚，她就等一句话，等我开通网络，给她打上几个字，然后说：“我困了，想去睡。”这时，我知道，她尽管想听到我的言语，但确实已经无法坚持，就这样，我只好说：“好，赶快休息吧。”这就是离别的日子所说的最多的话语。

这样的事情，不单单是我一个人，在国外的每一位同事，都有这样的经历，大家的电话卡不到月底都会打完，而QQ就成为了与家人联系的最好途径。只可惜，QQ经常断线，这成了大家最大的心病。好在我还有文字作伴，我会在工作的间隙，写一写平常的工作和生活，家人会打开空间反复地阅读，不愿意漏掉一个字，他们会在字里行间，咀嚼我的每一缕思绪，体会海外游

子的每一次心跳，然后，把

很晚了，妻子的QQ头像一闪，我问：“怎么还不睡？”她说：“等你！”我再次无语。这里没有亲人，好在我还有文字作伴，我会在工作的间隙，写一写平常的工作和生活，家人会打开空间反复地阅读，不愿意漏掉一个字，他们会在字里行间，咀嚼我的每一缕思绪，体会海外游

子的每一次心跳，然后，把

牵挂放在心底。

我不想说，在外边是辛苦还是惬意，只有真正离开家乡的人，才会体验到那种滋味。思念，说不上是痛苦还是甜蜜，牵挂，有时候就是无语，就是欢笑伴着泪水。也许，大家会问：为什么要去？为什么不在家里？我无法用好的言辞来回答，只能说需要，真的需要，有的来自家庭，有的来自祖国。走出去，不是我们某一个人的事情，是多少代人几百年来的梦想。国际交往，是一个民族走向世界的必须。我们的付出，不管代价如何，其实都是在积攒一种能力，这种东西弥足珍贵，尤其是在伊朗这个高山峡谷施工困难的地方。

春节，是一种情愫，是一种挥之不去的梦想。在国人的心中，赋予了很多的内涵。这是一个回味过去结束的句号，也是一个开启未来的新冒号。在这一天，人们会把过去烦恼忘记，会把新希望的种子埋下。然后，期待春雨，期待孕育发芽，期待下一个收获季节的到来。

祝福，亲人！祝福，朋友！新年好！

游。我在国外过第一个节日中秋节时，项目领导专程赶过来与大家一同共度佳节。后来项目部还在圣诞、新年等节假日组织大家通过聚餐、唱歌、到马拉维湖旅游等方式欢度节日。这眼看又要到中国人最重要的节日春节了，我想在国内家家户户已经开始忙着置办年货了，我虽然远在异国他乡，但感觉跟在国内一样，因为项目上也已经开始忙忙碌碌购置过年的食品、物品了，过年的氛围是越来越重了。

大约花费30分钟的时间，我们开过平坦宽敞的既有二级公路。从通往塔隆村的岔道口向左，我们步入村落小道。小道上下翻跃时，时而上坡，时而下坡，弯弯的路途令人手心出汗。从驾驶座内向外看去，道路旁边就是万丈深渊；周围山势险要，奇石怪洞，人迹罕至。这一段路有差不多2公里，之后下坡入山谷，然后沿山谷的谷底往上重新进入向上的盐盘山。这条山上道，犹如“九溪十八弯”，山高坡陡，只容一辆半吉普车通行，每转一个弯，都要返回一档向上冲。

到了盐山道之巅，拐几个弯就到塔隆村和塔隆隧道交通洞。那时，雪开始下大，雨刷刚开始刷不完大片的雪花。塔隆隧道交通洞到了十二月下旬就会停工，因为通往这里的小路时有雪崩。而今天，我们已经遇到十一月里比较大的雪。

正在塔隆隧道交通洞施工的伊朗工程师们把我们引到临时搭建的工地营地内。这里已是海拔2300米，虽然不算高，但是设施简陋，条件艰苦。不过很快，营地内的炉中篝火就散了我们的寒冷和疲惫。就施工计划和方案，双方工程师进行了充分交流，就施工员和机具设备我们也进行了仔细考察和参考。在伊朗进行隧道开挖的爆破工、出渣工以及开卡车的司机等大都是来自伊朗西北苦寒之地的大不里士和Ardabil的突厥人。他们吃得起苦，“上场父子兵”，承担着伊朗波斯族人不畏艰辛的苦活累活。在伊朗高原的既有隧道中，到处都有永远长眠的突厥兄弟。自古“一将功成万骨枯”，一个大工程的成功，也莫不是如此。

窗外的雪越下越大，如果这是在江南，那么肯定会引来人们的欢呼；(下转1、4版中缝)

土耳其·街头的擦鞋匠 周末的一个早晨，漫步在伊斯坦布尔老城区的蓝色清真寺和圣索菲亚大教堂之间的街心花园中，无意间发现了这位擦鞋匠。再细看他的这套全铜精致且全能的擦鞋工具，实在令人惊叹，又显得与周边古老的清真寺和大教堂如此协调般融洽。老人在擦鞋中流露着笃定与自豪。 图文/黄培君

赞比亚·下一个奇迹 2012年2月，新赞比亚国足在上海建工承建的加蓬体育场内如有神助地取得了非洲杯冠军！这对于一个因1993年空难而失去整支国足球队的民族来说无疑是下一个奇迹！照片中的孩子们每周都会在独立体育场观看国足训练，他们梦想着有朝一日在自己承办的世界杯赛场上夺取大力神杯。远处正在建设中的卢萨卡5万人体育场，也是由上海建工承建的。下一个奇迹也许就在不久的将来 图文/赵春海

我眼中 de 世界

土耳其·街头的擦鞋匠

周末的一个早晨，漫步在伊斯坦布尔老城区的蓝色清真寺和圣索菲亚大教堂之间的街心花园中，无意间发现了这位擦鞋匠。再细看他的这套全铜精致且全能的擦鞋工具，实在令人惊叹，又显得与周边古老的清真寺和大教堂如此协调般融洽。老人在擦鞋中流露着笃定与自豪。 图文/黄培君

日本·上学路上

清晨，我漫无目的在横滨街头散步，七点刚过几个小学生从樱木町地铁站中走出来，看上去是小学低年级学生，有的俩人结伴，有的快步奔跑。书包并不重，也没有大人的陪伴。我问了两个孩子，才知道他们都是坐了若干站地铁。接下来还要换乘一部公交车。我脑海中马上闪现出上海小学校门口每天挤满了接送孩子上下学的车辆、马路上行人道上一老一少手牵手去上学的身影，这种对比让我颇有感慨，于是拿起相机按下了快门…… 图文/秋石

伊朗·新婚的喜悦 参观完伊朗伊斯法罕四十柱宫，在旁边的树林里散步小憩，一对新婚夫妇抑制不住心中的喜悦，盛情邀请我这个异国游客为他们新婚摄影留念，分享幸福。我欣然接受，拿起相机，拍下了这对新婚夫妇合影，美丽恬静的新娘、双眉相联的新郎给我留下深刻的印象，新郎额头的连眉据说是伊朗民族特有的面部。 图文/今明

认清形势 转型发展
提升海外核心竞争力
(上接第1版)管理目标是做好集中优势体现与扎实基础管理的全面结合，打造国际工程合作能力、生产能力。市场目标是打造柬埔寨、特多、萨摩亚等“10+3”区域市场，分公司目标是区域化属地化。

三、今后重点工作从两个角度展开，一是战略挑战：海外部持续发展生存空间在哪里？核心竞争力在哪里？大家要深入思考。海外部用什么文化和作风发展海外事业？海外文化是精细文化、和谐文化，要不断进行细化，二是战术挑战：1. 条块结合，做好集中优势和分散优势结合。2. 科技化，BIM应用，要用“科技的语言，技术的包装”。3. 与子集团的合作结合，做好关键环节提醒。

4. 人才建设，大胆启用年轻人才，提高属地化用工比例，并向管理人员扩展。5. 企业文化建设，要淡泊个人英雄主义，相互补位，大气宽容，使员工通过工作增加收益，增长能力。新的一年希望海外外部工作有新突破。

集团外经管理部总经理李岚讲话提到，今年集团海外业务总体要求是“稳中求进，转型发展”，稳住经营规模，稳住重点市场，稳住骨干队伍，做好业务模式创新，业务结构类型转型，发挥建工海外整合联动效应，推动开发重大项目，注重企业在当地的社会责任。(完)

二要重视系统化建设，培育企业核心竞争力；三要注重技术、知识产品的研发，强化创新意识，加快转型升级；四要加强“五流”要素的整合创新，狠抓精细化管理。针对各单位现状和个性问题，他分别指出：机械成套集团要积极围绕“现代生产型服务企业”的行业定位，进一步提高设备成套集成能力，向现代服务行业渗透和延伸；尝试开发以中长期投融资项目带动工程承包项目的业务模式；进出口贸易要从贸易代理向实体贸易方向转变；重视公司业务的技术包装和知识包装，开发技术专利产品等。工程

配套咨询板块，国际招标公司要积极围绕“美丽中国”、城镇化建设等国家宏观政策，紧跟“电子招标”等行业新趋势，重视咨询服务中新技术、新产品的深度开发；管理思路要从项目盯单导向向企业战略发展导向转变；积极探索新型组织机构形式，强化企业系统化运营能力。外经商务公司要加大对主营业务的定位，培育以人才服务、货物服务为核心、物流服务为配套的主营产品，同时加强风险管控意识和配套人才的引进力度，在巩固现有汽车、房产等传统业务市场的同

时，外经商务板块在继续消化现有项目的同时，仍坚持

过去一年，各基层单位圆满完成或超额完成集团下达的各项计划任务和工作目标，童继生对此予以充分肯定。他指出，在当前形势下国际招标公司和成套集团年终收入不仅继续保持逆势上扬，而且又创下历史新高，实属不易，希望大家再接再厉。

对于新的一年，针对各

单位共性问题，童继生强调：一要有前瞻性的战略思维，不断开发培育长期、可持续的产品；

二要重视系统化建设，培育企业核心竞争力；三要注重技术、知识产品的研发，强化创新意识，加快转型升级；四要加强“五流”要素的整合创新，狠抓精细化管理。针对各单位现状和个性问题，他分别指出：机械成套集团要积极围绕“现代生产型服务企业”的行业定位，进一步提高设备成套集成能力，向现代服务行业渗透和延伸；尝试开发以中长期投融资项目带动工程承包项目的业务模式；进出口贸易要从贸易代理向实体贸易方向转变；重视公司业务的技术包装和知识包装，开发技术专利产品等。工程

配套咨询板块，国际招标公司要积极围绕“美丽中国”、城镇化建设等国家宏观政策，紧跟“电子招标”等行业新趋势，重视咨询服务中新技术、新产品的深度开发；管理思路要从项目盯单导向向企业战略发展导向转变；积极探索新型组织机构形式，强化企业系统化运营能力。外经商务公司要加大对主营业务的定位，培育以人才服务、货物服务为核心、物流服务为配套的主营产品，同时加强风险管控意识和配套人才的引进力度，在巩固现有汽车、房产等传统业务市场的同

时，外经商务板块在继续消化现有项目的同时，仍坚持

外经与海外

CHINA SFECO&SCG OVERSEAS

第1期(总第25期)

2013年1月30日

主办单位：上海外经集团控股有限公司

上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfeco.net.cn

hwb@cscgooversea.com

www.sfeco.net.cn

www.cscgooversea.com

童继生

会见澳大利亚客人

本报讯 1月18日，建工集团副总裁童继生会见到访的澳大利亚新南威尔士州政府贸易与投资部执行部长马克·帕特森，并向客人介绍了建工集团概况和海外发展战略。

马克表示，基础设施建设是新州政府重点发展和支持的领域，在已出台的未来20年规划投资战略白皮书中，每年投资达到200亿澳元；并介绍了公路、铁路、码头、悉尼核心商务区、医院等公共设施和城市改建项目，期待与上海建工这样有技术、有实力的企业携手合作。双方承诺，会后将就具体项目合作开展进一步探讨。集团外经管理部、海外事业部等相关部门负责人参加会见。图为童继生与对方互赠纪念品。(王静)

2012年度十件大事

2012年度十件大事

外经集团

1. 成功收购厄立特里亚扎拉金矿60%股权，这是外经集团转型发展的一个重要里程碑。

2. 厄特里亚扎拉金矿60%股权，这是外经集团重点发展的两个设备采购供货、三个涉农工厂、一个电厂的合同，其中设备采购合同一期已执行完毕。

3. 越南云峰湾保税区油库码头工程顺利竣工。

4. 招标咨询业务紧跟国家投资重点的转移，大力进军文化娱乐产业，效益再创历史新高。

5. 成套集团在山东微山县工程项目管理模式创出效益和声誉，受到国家工程咨询协会充分肯定。

6. 伊朗德黑兰北部高速公路塔隆隧道双线全面贯通。

7. 科技创新有突破，获得三项实用型专利，一个项目被列为建工集团重点科研项目。

8. 为适应海外业务拓展和金矿开发的需要，人才招聘创年度招聘人数历史新高。

9. 成套集团浦星福特汽车4S店落成开业，这是目前上海市唯一一家完全遵照美国福特新版统一形象标准建设的4S店。

10. 工程事业部以新执行的项目为抓手，项目管理逐步上新台阶。

建工海外部

1. 上海建工荣获全国首批“两优”贷款项目最佳执行企业。

2. 优化内部管理体制，启动分公司管理试点。

3. 承建的加蓬体育场成功举办第28届非洲杯足球赛。

4. 萨摩亚政府办公楼项目荣获境外工程国家优质奖，援几内亚体育场项目荣获境外工程鲁班奖。

5. 马拉维国际会议中心项目正式对外移交。

6. 建工领导蒋志权到赞比亚五万人体育场项目调研视察，对海外工程建设给予肯定和鼓励。

援几内亚体育场项目荣获境外工程鲁班奖



本报讯 2012年12月31日,经中建协专家评审揭晓,上海建工集团承建的援几内亚体育场项目荣获中国建设鲁班奖(境外工程)。

该项目位于几内亚首都科纳克里,占地24万平方米,建筑面积3.4万平方米,观众席位数50036座,主体结构为钢筋混凝土框架看台,上部为钢结构屋盖,共分四个看台区,场内设标准足球场和田径场。项目于2007年11月开工,2011年8月竣工并对外移交。该体育场是迄今为止我援非地区最大项目,现已成为当地标志性建筑。(陈涛)

积极谋划 慎重决策 勇敢转型

——厄特金矿开发过程(二)

收购金矿形成统一认识后,各相关部门和项目人员就以扎实的工作、严谨的测算、反复的论证、对风险的预估和防范展开了积极有效的工作,经仔细排摸和认真化解以下三方面问题后,为最终决策奠定了基础。

一、紧紧把握收购金矿的六个关键问题。1)收购标的的真实性。对C公司拟转让的两块有效期为18年的采矿权证和6张扎拉矿区的探矿证的有有效性作了核实;2)对原持有者的转让原因作调查。我们核实了扎拉金矿卖方澳大利亚C公司只是一家在澳大利亚和加拿大上市的以探矿转让为主,开采采金为辅的小型矿业勘探公司;3)核标的物的可靠性。厄特与加拿大公司合作已成功开发了碧沙金矿,而厄特政府向我司推荐的扎拉金矿就在这条一条矿脉上,我们组织相关专家和项目人员到碧沙金矿的开采和冶炼现场进行实地考察和评估,因此对项目的可操作性不仅心里有底,还可以借鉴他们的既有经验;4)理解了厄特政府之所以希望上海外经收购C公司股份的原因。这是因为中国J银行已为碧沙金矿的收购、建设和开发提供了贷款。而厄特政府又将碧沙金矿的采金收入作为还款担保,所以中国J银行愿意继续为扎拉金矿的收购提供贷款;5)收购后的执行和落实。我们对矿区周边的自然条件和相关的市场环境进行了考察评估,与厄特政府就修建出矿石公路、确保施工用油、申办用工签证和建筑设备进口、建材价格控制等问题进行磋商并达成共识;6)推荐和收购双边政府的态度。上海外经在厄特已成功完成多项中厄合作项目,不仅赢得厄方的充分信任,而且与厄特政府建立了



新建集装箱码头正式运营

柬埔寨金边港

本报讯 1月22日,由中国政府提供优买信贷支持,上海建工集团承建的金边港新建集装箱码头项目举行隆重的竣工仪式。柬埔寨首相洪森、中国驻柬大使潘广学、柬政府多位副首相以及15000多名当地群众参加仪式。

该项目于2011年3月开工,经短短不到两年时间优质高效施工,此时圆满顺利落成。洪森首相在仪式上致辞表示,金边港码头是柬埔寨货物进出口的主要港口,将进一步促进贸易发展,为柬带来巨大经济效益,感谢中国政府提供帮助建设了如此完善实用的现代化码头。潘广学大使高兴地说,新码头很现代很漂亮,港区道路宽阔整齐,码头平台和办公大楼气派美观,让人深刻印象,上海建工不虚传。

为表彰上海建工对当地基础设施建设作出的杰出贡献,洪森首相授予我司华春芳和潘文龙柬埔寨国家建设荣誉勋章。洪森和潘大使共同启动了集装箱装卸设备按钮,新码头正式投入使用。(陈涛 吴杰)

良好的合作关系。

二、针对可能颠覆项目成败的关键数据,如收购价、金价、储量、投产前资本投入、投产后营运成本、建设期延误等六个变量我们进行了科学论证和测算。首先,我们带着问题和疑惑先后拜访了国土资源部、中国地质总公司、中国黄金集团、五矿集团等多家权威机构和专业公司,查阅大量相关资料和文献并研究相关案例,就相关的法律、金融和矿业冶炼等方面的专业知识进行了分析与论证;接着,在此基础上面对卖方开出的转让天价,以“底线思维”为依据与卖方就收购价格及其影响因素进行了多轮艰难的谈判。最终,在上海建工集团利用自身优势来承担,我们则以国际协调和合作管理优势来完成国际化的项目集成工作;第三,与中国黄金集团达成了三项黄金冶炼战略合作协议,拟以此分解可能的风险,并继续深入开拓厄特市场以取得和正在开发的其它项目的收益作保本底线;第四,聘请长春黄金设计院作为我们的技术咨询和工程设计单位,对该项目重新做了经济评价和设计方案。我们除了继续聘用合资企业原有的外籍资深专家外,还将聘用包括来自爱尔兰、加拿大、南非等国的专业人才和中国矿业领域的专业人士实行优势互补;第五,为应对金价可能波动的风险,我们力争通过缩短建设期和开采周期来规避。同时,在设立投资止损预警机制基础上,我们还将考虑在资金之后转让部分股份或包装上市来分散风险。当然,也不能排除金价上涨为我们挣得预算外收益的可能。

经过扎实努力的调研、考察和评估、测算,证明扎拉金矿是值得我们收购的,而尽职调查中发现的潜在风险和非颠覆性问题已量化为对项目估值和经济效益的影响,我们向卖方谈判压价的基础,为此集团党政班子决定以8000万美元收购扎拉金矿60%股份。(未完待续,下期刊登)

会上,外经集团总裁林发忠

可矿区新发现但未探明储量的其他黄金矿产的开采收益;第六,经

充分信任,而且与厄特政府建立了

良好的合作关系。

二、针对可能颠覆项目成败的关键数据,如收购价、金价、储量、投产前资本投入、投产后营运成本、建设期延误等六个变量我们进行了科学论证和测算。首先,我们带着问题和疑惑先后拜访了国土资源部、中国地质总公司、中国黄金集团、五矿集团等多家权威机构和专业公司,查阅大量相关资料和文献并研究相关案例,就相关的法律、金融和矿业冶炼等方面的专业知识进行了分析与论证;接着,在此基础上面对卖方开出的转让天价,以“底线思维”为依据与卖方就收购价格及其影响因素进行了多轮艰难的谈判。最终,在上海建工集团利用自身优势来承担,我们则以国际协调和合作管理优势来完成国际化的项目集成工作;第三,与中国黄金集团达成了三项黄金冶炼战略合作协议,拟以此分解可能的风险,并继续深入开拓厄特市场以取得和正在开发的其它项目的收益作保本底线;第四,聘请长春黄金设计院作为我们的技术咨询和工程设计单位,对该项目重新做了经济评价和设计方案。我们除了继续聘用合资企业原有的外籍资深专家外,还将聘用包括来自爱尔兰、加拿大、南非等国的专业人才和中国矿业领域的专业人士实行优势互补;第五,为应对金价可能波动的风险,我们力争通过缩短建设期和开采周期来规避。同时,在设立投资止损预警机制基础上,我们还将考虑在资金之后转让部分股份或包装上市来分散风险。当然,也不能排除金价上涨为我们挣得预算外收益的可能。

外经集团厄特机械设备采购项目召开物流专题会

本报讯 1月15日,外经集团邀请上海外港海关、交运集团、博创物流等合作单位领导,就厄特特里亚机械设备采购项目(二期)的物流方案、融资安排、风险控制等问题进行磋商并达成共识。

在去年顺利完成功机设备采购项目(一期)1924台工程机械和车辆出口发运后,今年,外经集团再次获得厄特机械设备采购项目(二期)25台工程机械和车辆出口,合同金额6800余万美元,将分两批海运发往厄特。

经过去扎实努力的调研、考察和评估、测算,证明扎拉金矿是值得我们收购的,而尽职调查中发现的潜在风险和非颠覆性问题已量化为对项目估值和经济效益的影响,我们向卖方谈判压价的基础,为此集团党政班子决定以8000万美元收购扎拉金矿60%股份。(未完待续,下期刊登)

会上,外经集团总裁林发忠

可矿区新发现但未探明储量的其他黄金矿产的开采收益;第六,经

充分信任,而且与厄特政府建立了

良好的合作关系。

二、针对可能颠覆项目成败的关键数据,如收购价、金价、储量、投产前资本投入、投产后营运成本、建设期延误等六个变量我们进行了科学论证和测算。首先,我们带着问题和疑惑先后拜访了国土资源部、中国地质总公司、中国黄金集团、五矿集团等多家权威机构和专业公司,查阅大量相关资料和文献并研究相关案例,就相关的法律、金融和矿业冶炼等方面的专业知识进行了分析与论证;接着,在此基础上面对卖方开出的转让天价,以“底线思维”为依据与卖方就收购价格及其影响因素进行了多轮艰难的谈判。最终,在上海建工集团利用自身优势来承担,我们则以国际协调和合作管理优势来完成国际化的项目集成工作;第三,与中国黄金集团达成了三项黄金冶炼战略合作协议,拟以此分解可能的风险,并继续深入开拓厄特市场以取得和正在开发的其它项目的收益作保本底线;第四,聘请长春黄金设计院作为我们的技术咨询和工程设计单位,对该项目重新做了经济评价和设计方案。我们除了继续聘用合资企业原有的外籍资深专家外,还将聘用包括来自爱尔兰、加拿大、南非等国的专业人才和中国矿业领域的专业人士实行优势互补;第五,为应对金价可能波动的风险,我们力争通过缩短建设期和开采周期来规避。同时,在设立投资止损预警机制基础上,我们还将考虑在资金之后转让部分股份或包装上市来分散风险。当然,也不能排除金价上涨为我们挣得预算外收益的可能。

经过去扎实努力的调研、考察和评估、测算,证明扎拉金矿是值得我们收购的,而尽职调查中发现的潜在风险和非颠覆性问题已量化为对项目估值和经济效益的影响,我们向卖方谈判压价的基础,为此集团党政班子决定以8000万美元收购扎拉金矿60%股份。(未完待续,下期刊登)

会上,外经集团总裁林发忠

可矿区新发现但未探明储量的其他黄金矿产的开采收益;第六,经

充分信任,而且与厄特政府建立了

良好的合作关系。

二、针对可能颠覆项目成败的关键数据,如收购价、金价、储量、投产前资本投入、投产后营运成本、建设期延误等六个变量我们进行了科学论证和测算。首先,我们带着问题和疑惑先后拜访了国土资源部、中国地质总公司、中国黄金集团、五矿集团等多家权威机构和专业公司,查阅大量相关资料和文献并研究相关案例,就相关的法律、金融和矿业冶炼等方面的专业知识进行了分析与论证;接着,在此基础上面对卖方开出的转让天