

纪念许克诚同志

□周晓临

去年十月，我参加上海新四军研究组织的“红色之旅”，有幸参观了当年新四军军部旧址黄花塘。

皖南事变后，新四军新军部在盐城成立。为粉碎日军的疯狂扫荡，军部后又由盐城迁至盱眙县黄花塘，并在此领导抗战近两年。

黄花塘原为新四军二师驻地，二师的前身为新四军五支队一部，抗战初期，五支队在安徽来安、定远，江苏盱眙等地开辟抗日根据地，多次粉碎敌伪顽的扫荡与进攻，为军部进驻黄花塘打下坚实基础。

随后我们驱车前往数十公里之外的来安县半塔集，这里当年正是新四军五支队为保卫革命根据地与敌伪激烈战斗过的地方。我们在瞻仰半塔集战斗烈士纪念碑的仪式上，新四军研究会二师分会会长，代表已故老战士许克诚同志向当地政府捐赠人民币贰万元，以表达一名新四军老战士对老区人民的赤诚之心。

许克诚同志是原上海海洋石油服务总公司的副总经理，也是上海外经集团的老领导，他少年投身革命毅然参加新四军，长期活跃在安徽定远、来安等革命根据地，并参加了多次粉碎敌人扫荡的战斗。

许克诚同志生活朴素，为人诚恳，对革命事业忠心耿耿，几十年如一日。在他病重期间我曾去他家中看望，其家境清贫的景象至今令我难以忘怀，但他却把十几年的工资结余，无私地捐献给了老区人民。据我所知，许克诚同志先后向定远县、来安县等老区捐赠人民币达五十多万元。金钱有数，精神无价。我为许老而感动，我为许老而骄傲，我也为上海外经集团、上海海洋石油服务总公司有这样的优秀共产党员而自豪。

清明节至，我以一诗献给许老，并祝他安息。

当年半塔鏖战急，战士浴血抗顽敌。

硝烟尽散黄花开，又见老兵献真意。

清明节还未到就惦记着要咬着嘴着甚至软软地吧唧着吃青团，可是那个短假七忙八忙竟然是完全抛到脑后去了。

清明节后上班，一位同事递给我一份点心，说是朋友去上海时带回来的，我一下看见了黑芝麻团和青团，都是非常喜欢的味道，顿时开心得不得了。

欢喜之余，我想起了关于青团的遥远记忆。

倘使我说，我是一个“小青衣”，您一定会诧异得不行了吧？

在我八个月大的时候，被放在浙江农村寄养，养父不善农活，喜欢跟着村里的戏班到处唱戏转场。由于带我就可以得到一份很不错的收入，几乎可以帮他抚养两个孩子，所以他努力“争取”到了领养我的机会，也为我的双职工父母解决了

相当的麻烦。他成为了我的“爹爹”（当地人发音 dia' dia），我有幸跟着他转场啊，唱歌啊，演的是旧戏赵子龙将军携刘备之子阿斗上场时，被固定在赵子龙插在身后的旗杆上的阿斗，这个角色必须是一个非常小的孩子，否则就不能承受，也不能固定，我穿着戏服，额头上点着小红豆，嘴唇上也是擦着绛红，被绑得结结实实放进那个小小的座位里的遥远记忆。

青团

□陈双飞

面。就这样成天跟着戏班到处晃荡，这是我接受的文化启蒙教育，比绝大多数孩子要独特得多，现在想起来却觉得多少有些匪夷所思。

要想我在上面不哭不闹，最好的办法就是给一些好吃的东西，我的“爹爹”后来回忆说，我就是喜欢吃糯糯的东西，所以青团就是他春天拿来哄我的小玩意儿。这样一来，被青团逗乐的我就能很好地配合演技。

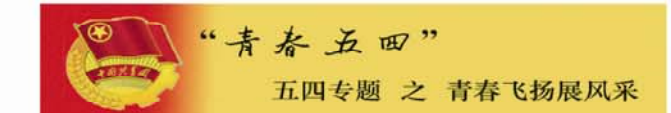
长大以后，离开那个浙中小城也已很多年，但有的时候，还是会惦记着，就有“爹爹”托人送来乡下青团，完全由树叶汁上色的，常常留有一丁点的粗糙糙糙和叶草清香，放在一个平底搪瓷碗里，挤挤挨挨的，一点儿也不讲究美观，

上面再搭一个搪瓷盘子，那碗那盘子都是有年代的旧物品，有的地方掉了漆斑斑驳驳，不怕磕不怕碰，用塑料网兜着，经过好几个小时的车子颠簸，才到我的手上。

打开以后，看着粘粘连连的分开不开的青团，用筷子一挑，赶紧夹一个起来，勾着的绿糯糯还悠悠悠的，送进嘴里，立时让人回味，和着淡淡的青涩和淡淡的甘甜，软软的沁入心脾。让我不能不想起曾经“颠沛流离”的戏班生活。

其实，我很感谢我的“爹爹”，他有着炯炯有神的眼睛，高高的鼻梁，长长的山羊胡须，对我的乱发，仿佛一个艺术家，我对他也充满了深深的情谊，三四年的时间使得我们形如亲人，以至于在回到上海自己家里相当长的时间，还惦记着要回到他的身边去。记得我每次受到委屈或者赢得表扬，都会搬出个小板凳，找一张小纸片，寻一截短短の木铅笔，在天井里给他写永远寄不出去的信，表达我期待他为我忧伤为我欢欣的渴望。甚至，我也曾经一度在送回上海以后，从外婆家的红木方凳上跳下，誓死要去追寻继续那种唱着戏义、微微吟诵，时时欢笑的生活，我觉得那是一种发自内心的无忧无患。

在这一刻，我对童年充满回望的恬静，孩子的喜乐是大人想象不到的，也不是一时三刻说得清的，有这样的记忆，从一生来说，多少要算是个趣味了吧。



青年雄起华夏兴

改天换地始于行

——献给五四运动的诗

□施一俊

故国神州旭日升，
男儿豪情铁骨铮，
甲申之殇痛犹在，
励志复兴挽乾坤。

昔日风骚今沉沦，
封建皇朝锁国门，
中华泣血路弥新，
列强霸权渐嚣张。

袁氏国贼帝称称，
北洋军阀民生，
二十一条卖山东，
众怒激昂怒沸腾。

革命新思早扎根，
学子热血谢恩恩，
自古英雄出少年，
追寻真理愿献身。

巴黎丑闻民族恨，
严正民族救难恩，
振臂呐喊越洋外，
四万万常领路人。

腐朽弊端遭根，
俄苏革命事完成，
救亡天下得良方，
仲甫守常领路人。

众志成城齐抗衡，
工农商学筑联盟，
日货再光必抵制，
齐声呐喊勇当先。

华夏迎归汉唐魂，
蹉跎岁月有明灯，
拒签合约无所惧，
重整河山待后生！

地想一直游走在路上，一路看到的和感受到的一切，早已无法用言语描述。

继续游走在波斯古文明的印迹里，希望从点滴中寻找当年波斯帝国的恢弘景象。路，依然在脚下延伸；而我们还会继续用青春和汗水丈量德黑兰的雄奇险峻，虽然是逆风而行，但我们会飞的更高更远。

当飞翔与风相遇，可以飞得更高，看得更远，欣赏得更纯净，逆风而行则是勇敢者才能享受的翱翔。告别了波斯波利斯的心灵之旅，下一站，又将去往哪里？没有经历过的意境却大不相同，那种道路是在脚下延伸、风景在心里驻足、画面在咔嚓声中定格的感觉是无法用一

台超大显示器可以实现的。旅行的意义就在于——寻找和丰富生命的体验，是脚下的路，更是心中的路，目的地本身并不重要，重要的是它是否能触发我们内心的某种感受！

当飞翔与风相遇，可以飞得更高，看得更远，欣赏得更纯净，逆风而行则是勇敢者才能享受的翱翔。告别了波斯波利斯的心灵之旅，下一站，又将去往哪里？没有经历过的意境却大不相同，那种道路是在脚下延伸、风景在心里驻足、画面在咔嚓声中定格的感觉是无法用一

台超大显示器可以实现的。旅行的意义就在于——寻找和丰富生命的体验，是脚下的路，更是心中的路，目的地本身并不重要，重要的是它是否能触发我们内心的某种感受！

当飞翔与风相遇，可以飞得更高，看得更远，欣赏得更纯净，逆风而行则是勇敢者才能享受的翱翔。告别了波斯波利斯的心灵之旅，下一站，又将去往哪里？没有经历过的意境却大不相同，那种道路是在脚下延伸、风景在心里驻足、画面在咔嚓声中定格的感觉是无法用一

台超大显示器可以实现的。旅行的意义就在于——寻找和丰富生命的体验，是脚下的路，更是心中的路，目的地本身并不重要，重要的是它是否能触发我们内心的某种感受！

当飞翔与风相遇，可以飞得更高，看得更远，欣赏得更纯净，逆风而行则是勇敢者才能享受的翱翔。告别了波斯波利斯的心灵之旅，下一站，又将去往哪里？没有经历过的意境却大不相同，那种道路是在脚下延伸、风景在心里驻足、画面在咔嚓声中定格的感觉是无法用一

台超大显示器可以实现的。旅行的意义就在于——寻找和丰富生命的体验，是脚下的路，更是心中的路，目的地本身并不重要，重要的是它是否能触发我们内心的某种感受！

当飞翔与风相遇，可以飞得更高，看得更远，欣赏得更纯净，逆风而行则是勇敢者才能享受的翱翔。告别了波斯波利斯的心灵之旅，下一站，又将去往哪里？没有经历过的意境却大不相同，那种道路是在脚下延伸、风景在心里驻足、画面在咔嚓声中定格的感觉是无法用一

起——转——捷

外经集团四届一次职代会胜利召开

(上接第1版)传统福利问题、企业新能力培育问题、外经与海外部并轨问题、收入分配奖励问题”等十个方面作了重要讲话。大会圆满完成预定各项任务。

大会认为过去的一年，面对国际经济形势持续低迷和企业整体上市调整任务艰巨的困难，全体职工在上级和集团党政班子领导下，积极实践科学发展观，团结拼搏，创先争优，圆满完成了以厄特项目为代表的各项业务和年度经营指标，取得转型和调整发展的初步成效，实现了集团“十二五”发展的开门红。

大会要求所属各单位要认真贯彻落实本次职代会精神，全心全意依靠广大职工，努力完成大会确定的各项任务；认真贯彻执行党的十七大、中央经济工作会议和上级的有关精神，以集团“十二五”规划确定的“转方式、调结构、强基础、促和谐”为主线，聚焦“三大工程、两大配套”，把提高科技创新能力，提高资源整合能力，提高经济运行质量作为重要抓手，把加强职工队伍建设和群众工作、提高党建工作水平作为重要保证，积极推进“共建共享”，促进企业发展

和民主管理、着力改善员工生活，继续保持健康向上的良好局面。大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

大会号召全体职工积极行动起来，不断增强主人翁意识和“以企业为家”的精神，在集团党政的领导下，坚定信心、振奋精神、攻坚克难、真抓实干，为圆满完成“十二五”规划提出的目标任务和争取五年走向健康发展而努力奋斗，以优异的成绩迎接党的十八大胜利召开！

外经与海外

CHINA SFECO&SCG OVERSEAS

第4期(总第16期)
2012年4月30日

主办单位：
上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfece.net.cn
hwb@cscgoversea.com

www.sfece.net.cn
www.cscgoversea.com

陈德铭出席我援萨小学项目奠基仪式

本报讯 4月16日，由上海建工集团承建的援萨摩亚法雷瓦奥小学项目举行隆重的奠基仪式。萨摩亚总理图伊拉埃帕、中国商务部部长陈德铭、上海建工集团副总裁董继生、萨摩亚教育部部长等政府部门负责人出席仪式。

陈德铭部长在致辞中赞扬中萨友谊，肯定了上海建工多年来在当地作出的巨大努力和突出贡献，希望施工人员坚持发扬“重质量、讲责任”的理念，将项目建成当地最好的小学之一。萨摩亚总理表示，中国政府为萨摩亚基础设施建设提供了很大帮助，建造了许多标志性建筑，工程质量有目共睹，由上海建工建造的萨摩亚政府办公楼极大地改善了政府办公条件，为满足需求，萨方有意

建造一个更具规模办公楼，希望不断深化中萨友好合作。

仪式上，董继生副总裁向法雷瓦奥小学捐赠书籍、文具等用品，并承诺：上海建工将坚持高标准、严要求，努力建设好小学项目以及在建的其它项目，争取交出令人满意的答卷。仪式上，董继生专程拜访了萨摩亚元首、总理、农业部长等，向萨方表达参与当地基础设施建设和经济合作意愿，并就未来合作意向进行磋商，萨方表示愿与上海建工保持长期合作。

法雷瓦奥小学项目是中国政府近期援助萨摩亚的多个小学项目之一，

位于乌波卢岛，建筑面积1197平方米，拟新建8个教室、1个图书室、计算机室、教师办公区、学校活动厅等。(陈涛 施林杰)



图为萨摩亚总理、中国商务部部长陈德铭、上海建工副总裁董继生共同为小学项目奠基。

外经控股召开二届一次董事会和监事会

本报讯 3月29日上午，上海外经集团控股有限公司二届一次董事会、二届一次监事会在外经大厦二楼欧洲厅召开，外经控股的董事和监事出席会议。

会议由董继生董事长主持。会上，董继生宣读了《上海建工集团股份有限公司关于上海外经集团控股有限公司董事会、监事会组成及有关人员任职的函》，外经控股董事会现由董继生、张林发、姜亦波、严锦顺、汤敏、汤抗胜等七

人组成，董继生任董事长(法人代表)，外经控股监事会由范忠伟、黄跃、顾海琳三人组成，范忠伟任监事会主席。

会议对各项议案进行了认真审议，一致通过了张林发总裁所作的外经控股2011年工作总结和2012年工作计划，王小林总会计师所作的外经控股2011年财务状况分析报告和2012年财务预算方案等，聘任外经控股总裁、副总裁、总会计师、总经济师等高管的议案。

艾宝俊副市长会见特多住房及环境部长

本报讯 4月9日，特立尼达和多巴哥住房及环境部长鲁达尔·穆尼拉尔率代表团一行七人在沪考察访问期间，上海市副市长艾宝俊会见了特多客人。会见时市商委副主任王新平，建工集团副总裁、外经集团董事长董继生，市外办、市卫生局有关领导等陪同在座。

艾宝俊副市长向客人介绍了上海近年来经济社会发展情况，肯定了上海建工在城市建设中作出了重大贡献，感谢特多政府对中国企业和华裔商人在当地发展给予的大力支持和关照。穆尼拉尔部长表示中国及上海的建设成就令人瞩目和敬佩，希望借鉴中国发展经验，更多地开展经贸、金融、基础设施建设等领域深度合作。他赞扬上海建工在特多的建设成绩，对与上海建工这样的企业开展合作感到十分满意和鼓舞人心。双方共同表示愿进一步加强开展重大项目和各领域交流合作。

当天上午，董继生在上海建工集团总部接待穆尼拉尔部长一行，双方就儿童医院等项目合作，以及建立长期战略合作关系进行了深入友好的洽谈。此行，特多代表团还考察了上海儿童医院中心和金陵大厦等城市标志性建筑。(陈涛)

伊朗交通部副部长视察我项目工地

本报讯 4月12日上午，伊朗交通部副部长 Sadeegheh 率交通部负责德黑兰北部高速公路的全权代表和项目的业主代表、媒体记者二十余人视察了 STA 伊朗项目沿线工地。

STA 项目部执行总经理金立平陪同视察，并向代表团介绍项目目前进展情况和今年施工总体规划。同时要求伊交通部对项目存在的工程应付未付款和新 BQ 单等问题予以支持解决。

代表团一行仔细查看了工程各标段，对已贯通的塔隆双线隧道表示赞赏。Sadeegheh 表示，交通部和中国承包商要互相支持，共同向前看，推动项目尽快完成，并接受了伊朗电视台的采访，随后与视察人员合影留念。(励国良)

成套集团荣获多项市立功竞赛设备奖

本报讯 3月2日，2011—2012年度上海市重点工程实事立功竞赛设备赛区表彰动员大会隆重召开。成套集团上海市工程设备监理单位、上海浦东机械成套设备有限公司项目二部、滕落华、许衡等一批本市工业战线为2011年市重大工程建设作出突出贡献的先进集体和个人获得大会表彰。

大会由成套集团副总经济师、设备赛区办公室主任郭立忠主持，成套集团总裁、市

重大工程立功竞赛设备赛区领导小组组长严锦顺作了“设备赛区2011年度工作总结与2012年度动员报告”，市经济和信息化委员会副主任尚玉英作了重要讲话。上海电气集团、仪电集团、船舶工业公司、质量技术监督局和市机电设备招标投标协会的领导干部出席，并为获奖集体和个人颁奖。

2011年，在市经济信息委、市重大工程竞赛办的领导下，由电气集团、仪电集团、成套集团、船舶工业公司、市设备监

测协会和市机电设备招标投标协会组成的设备赛区，坚持开展了以“三必须，三促进”为主要内容的立功竞赛活动，为轨道交通11、12、13号线、虹桥交通枢纽、临港燃气电厂、崇启大桥、上海中心大厦、军工路、长江西路越江隧道、城市光纤宽带网、909升级工程、青草沙水源、苏州河综合治理三期、竹园污泥处理工程、白龙港污水厂二期、东风西三期等42项市重大工程建设提供了13581台套、价值267.86亿元的机电设备和服务，本市工业战线的广大建设者为确保2011年的市重大工程建设做出了积极贡献。

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)



王兆国访问特多并参观我承建项目

本报讯 当地时间3月24日，中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长王兆国率团，对特立尼达和多巴哥进行正式友好访问。当天下午，王兆国在中国驻特多大使杨优明陪同下，参观了由中国和特多政府合作建设、上海建工负责承建的特多西班牙港国家演艺艺术中心。他兴致勃勃地参观了国家演艺中心的剧场、贵宾室、演艺学院等，接着又在多功能厅欣赏了由当地华人乐队表演的精彩的铜鼓乐。国家演艺艺术中心给访问团成员留下深刻印象，王兆国副委员长对项目的设计和施工质量给予充分肯定，他对上海建工工程人员的高水准施工技术表示赞赏，鼓励上海建工为大型国有企业，继续发挥好带头作用，扩大在加勒比地区的影响力，要巩固两国友好关系和促进两国人民友谊而多作贡献。之后，他和杨大使与大家一起，在特多国家演艺中心前合影留念。在王兆国副委员长进行国事访问的三天时间里，上海建工应中国驻特多大使馆要求，精心挑选7名员工，配合大使馆做好接待工作。接待筹备期间，上海建工成立专门工作组多次组织召开专题会，克服人手紧张的不利情况，认真细致进行前期准备和工作布置，努力做到慎重细致、各司其职，通过成功参与接待，再次展现了上海建工人的风采，树立了优秀企业的品牌形象。(陈涛)

本报讯 4月6日上午，外经集团四届一次职代会(扩大会议)在外经大厦会议中心报告厅举行。63名职工代表和集团党政班子11名领导以及集团总部、工业工程事业部、伊朗公路、越南山洞电站直属重大项目部全体职工共130余人出席会议。

这次会议是外经集团完成上市重组后首次召开的职代会。大会听取并审议了张林发总裁所作的2011年度行政工作报告，王小林总会计师所作的《2011年度财务情况分析和2012年度财务预算的报告》、田俊副总裁所作的《伊朗公路项目克服内外不利因素推进施工正常化及目前急需解决的问题》、项静岳所作的《外经集团已执行和正在执行合同的预估算分析》、会议以书面通报方式进行了深入友好的洽谈。此行，特多代表团还考察了上海儿童医院中心和金陵大厦等城市标志性建筑。(陈涛)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

(下转1、4版中缝)

伊朗公路项目塔隆隧道全线贯通

本报讯 4月3日21时,伊历新年伊始,由外经集团和中铁隧道集团联合承建的伊朗德黑兰北部高速公路项目的关键性工程——塔隆隧道左线顺利贯通。这是继去年11月8日,塔隆隧道右线贯通后,在短短5个月内,工程取得的又一重大突破。塔隆隧道双线全部贯通,对整个项目一期建设具有里程碑意义。

翌日,简朴而隆重的庆祝仪式在塔隆隧道左线贯通城市改造部分,参加仪式的外经集团副总裁、伊朗 STA 项目部总经理田俊、STA 项目部常务副总经理金立平、中铁隧道股份副总经理、中隧伊朗项目部经理肖正勤、伊朗公路项目的业主和监理等、田俊总经理向项目部全体管理人员和工人们表示热烈祝贺并送上慰问品,现场

一片欢腾,大家相拥庆祝。回首充满艰辛和拼搏的三年多历程,项目人员感慨不已,激动与兴奋溢于言表。

塔隆隧道是目前伊朗境内公路中等级最高、线路最长的隧道,位于伊朗北部阿尔布兹山脉,海拔2200至2300米,设计车速60公里/小时,采用左右线分离式,其中右线全长4912米,左线全长4861米。该隧道地

处喜馬拉雅山褶皱西延伸段—阿尔布兹山脉,地质复杂、断层多,地下水水量大,围岩抗风化能力和稳定性极差,易形成坍塌和片帮,隧道埋深超过800米,地应力大,岩爆现象频发,是伊朗地质情况最复杂的隧道。

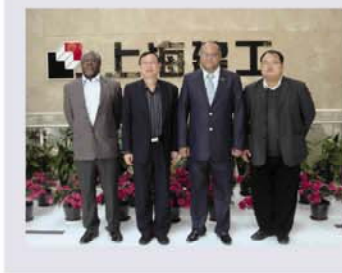
项目部以勇于超越,追

表示感谢,并表示对马拉维市场后续项目开发充满信心,希望双方能加快有关项目合作备忘录的签署准备工作。米亚部长对中国政府和上海建工为马拉维建设作出的贡献表示衷心感谢,对上海建工的实力和成就表示赞叹,希望能继续通过中方优惠贷款,建造一座集金融和商务为一体的综合建筑,欢迎上海建工在当地建造更多精品工程。图为马拉维交通与公共基础设施部长考察团总部。

表示感谢,并表示对马拉维市场后续项目开发充满信心,希望双方能加快有关项目合作备忘录的签署准备工作。米亚部长对中国政府和上海建工为马拉维建设作出的贡献表示衷心感谢,对上海建工的实力和成就表示赞叹,希望能继续通过中方优惠贷款,建造一座集金融和商务为一体的综合建筑,欢迎上海建工在当地建造更多精品工程。图为马拉维交通与公共基础设施部长考察团总部。

表示感谢,并表示对马拉维市场后续项目开发充满信心,希望双方能加快有关项目合作备忘录的签署准备工作。米亚部长对中国政府和上海建工为马拉维建设作出的贡献表示衷心感谢,对上海建工的实力和成就表示赞叹,希望能继续通过中方优惠贷款,建造一座集金融和商务为一体的综合建筑,欢迎上海建工在当地建造更多精品工程。图为马拉维交通与公共基础设施部长考察团总部。

马拉维交通部长来访建工集团



本报讯 3月28日,马拉维交通与公共基础设施部长米亚及常任秘书一行,到上海建工考察访问,集团海外部总经理姜亦波接待客人。

姜亦波介绍了集团近年来建造的标志性工程和海外业务情况,对马方相关部门在我司实施马拉维国际会议中心项目中给予的大力支持



热烈庆祝伊朗德黑兰 TALOON 左线隧道胜利贯通

多米尼克部长造访建工集团

本报讯 3月27日至4月8日,多米尼克卫生部部长兼城市改造部长蒂莫西一行来华访问,并对我集团进行实地考察。

集团海外部总经理姜亦波代表

人还参观了轻钢结构样板房、家具制作工厂,并到建工医院参观医疗设施和服务环境,他们对我集团综合实力表示高度赞赏,希望能有更多机会合作。

（李卫华）

海外部一季度生产经营稳步推进

本报讯 今年第一季度,海外部生产经营持续较好发展,在保持业务增长同时,按照上市公司管理要求,加强内部基础管理,积极开展创新。一季度,海外部新签合同额9.1亿元,占集团下达年度经营指标35亿元的26%。完成生产产值5.4亿元,其中:属总公司项目产值5.1亿元,占集团下达总公司项目年度生产指标15亿元的34.1%,属股份公司项目产值0.3

亿元,占集团下达股份公司项目年度生产指标10亿元的3%。目前,海外部在建项目16个,分布在7个国家和地区,其中:亚洲地区11个,占69%;非洲地区3个,占18%;美洲及太平洋地区2个,占13%。所有在建项目中,融资项目占81%,援外项目1%,承包项目占18%。

一季度,海外部新开工项目4个,包括:柬埔寨6A公路项目、

柬埔寨达克茂大桥项目等。属股份公司项目新开工面积27800平方米,占集团下达股份公司项目开工面积指标的92.7%;属于总公司项目竣工面积33720平方米,完成集团下达总公司项目年度竣工面积指标的22.4%。

马拉维国际会议中心及配套酒店项目,在集团和海外部领导正确指挥和全体项目人员共同努力下,

科学管理、精心施工,克服当地政

局不稳和物资不足,提前顺利通过外方验收,为项目按期竣工验收和2012年非盟首脑会议在此顺利举行,打下坚实基础。

从今年起,海外部积极参与商务部的援外第一批EPC项目议标,目前,已收到两项任务批件,接下来,海外部将继续扩大市场经营触角,同时做好在建工程管控,积极落实年内计划开工的援塞拉利昂黑人博物馆项目、柬埔寨214公路项目准备工,确保项目开局顺利。

（侯翠卿）

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

越南山洞电站一季度超额发电

本报讯 越南山洞电站在2011年1月7日完成全厂移交,进入质保期。在项目组全体成员的辛勤工作和集团各管理部门的支持下,2012年1月7日除两台发电机外,项目质保期已顺利完成。日前,越方业主又传来令人振奋的消息:2012年第一季度山洞电站两台发电机组不但安全、稳定运行,还超额完成发电任务,第一季度1号机组累计发电2035万千瓦时,2号机组累计发电1937万千瓦时。

越南山洞电站一季度超额发电离不开项目组成员的共同努力。去年年底,在质保期还有一个月即将满时,2号发电机突发转子漏水情况。项目组周文源工程师及时发现故障,他一方面紧急联系国内厂家要求技术代表临场检查,一方面做好随时停机的应急预案。厂家技术代表到场检查情况后,和现场人员一起排查故障,决定抽出转子解体检查,终于找到故障原因是双水内冷铜质盘管焊口因焊接问题出现漏水。由于现场不具备修理及实验的条件,决定将转子运回厂家彻底检查和修理。于是,项目部开始与时间展开赛跑,从转子的拆除到设备复位仅用20天,整个过程充分展示了各单位、各部门之间良好的协调和配合,业主也对我们的工作效率感到钦佩。

为满足设备稳定运行要求及维护总包商的信誉,我方答应越方业主对两台发电机单独延长质保期一年。质保期届满以后,越方业主在对比同期由中国分包商建设的四座电厂运行状况后,多次表明山洞电厂运行最为稳定,发电情况最为良好,对于我们的建造实力和工程质量表示充满信心。

回首七年来,项目部经历种种困难,大家都凭借着“不放弃、不松劲”的信念,坚持着,努力着。七载春秋寒暑路,渐露曙光未来!

（史光）

编者按:

集团重组后,为尽快实现经营由“窗口型”向“实体型”转变;管理由“粗放型”向“精细化”转变;企业文化由“坐商”向“行商”和“务农”方向转变的目标,决定以打造一支与我们的发展目标和现实需求相一致的经营、执行和管控队伍;培养一批冲得出、打得响、敢创新、能取胜的领军或复合型人才来带动企业的创新转型。为此,三年来集团党委已先后向上海建工的管理部、子分公司、境内外项目工地选派近20名骨干,以长则两年短则数月的时间进行轮岗、挂职、实习和协作锻炼。本期轮岗锻炼赴上安五分公司轮岗锻炼后以《细节决定成败》为题撰写的体会文章,希望读者能从学习和借鉴兄弟公司的开拓精神和管理经验,更重要的是要结合个人的实际,认真反思在实现上述“三个转变”过程中的不足和差距,为尽快提高我们自身的开拓、经营、创新、执行和管控能力而作出贡献!

当项目在公司层面完成前期策划、人员配备和责任考核机制

后,项目总体管控大局基本形成。此后,项目组在具体实施上的各种手段作为细节管理,将成为项目能否按期优质完成并赢利的关键。我在建工集团安装公司五分公司轮岗锻炼期间,在项目管理细节上感悟较深,现将其中几点与大家分享。

一、人员与团队

金国中心X-2是港资项目,对施工方要求非常高。五分公司由副经理、资深高级项目经理带队,配备经验丰富的经济师、各专业工程师和施工员,同时,各专业都有年轻工程师和施工员。由于项目班子新老搭配,师徒结对,年轻人在项目中迅速成长,一期结束后,就有三位年轻工程师脱颖而出,被提升为项目现场经理。公司又将三位年轻经理派驻新的三个项

目,由资深项目经理指导把关,既保证项目顺利实施,又使年轻经理得到足够锻炼,成为项目经理的后备人才。

二、资料与材料

项目组非常重视项目资料和现场材料的管理,有专人收集整理,每天对文件进行整理、分类和归

档,确保资料齐备并易于查阅。其中最为重要的是与收款和资金相关的文件,包括各类合同、变更、增加量、采购价格对比、资金收支计划等。材料和设备管理方案,由于机电安装材料和设备种类繁多,规格多,计量用量难度大,对于材料员的要求也高,在供货方面有甲供、甲指乙供、乙供等不同方法,对不同供货方法的设备材料的验收收货流程及管理的方法也不同。公司在深化图纸和材料用量的计算方面下功夫,在

局不稳和物资不足,提前顺利通过外方验收,为项目按期竣工验收和2012年非盟首脑会议在此顺利举行,打下坚实基础。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,赢得美誉,更带来新的项目机会。

四、成本与资金

项目成本管理是公司及项目组工作的重中之重。(下转2、3版中健)

专业分包商材料的使用管控方面下功夫,通过细节管理求得利润空间。

三、进度与质量

除项目施工进度计划外,港资项目有详细的检查清单,不断更新调整,确保分进度按时完成,从而保证整个项目的进度。实际施工中,

一是采用创新的施工方式,如工业化预制、装配式施工等,既提高施工效率,又使施工标准化、规范化。

二是通过软件进行管线综合布置,利用二维模拟、碰撞测试等设计优化和深化手段,降低现场更改、返工率。

三是采用样板层施工方式,将现场质量问题提前暴露,做到管线化设置。X-2项目业主方聘请专业工程监理师进行检查,叫出的整改通知有彩图、文字说明、整改要求和时间。项目组力求质量达到要求,甚至超过业主预期。正因为做到精益求精,项目组获得年度设计主任、意请参与后续项目,不仅项目成功,