

青春的足迹

□ 陈 意

2012 年是我走出校园到海外部的第十个年头,算来在非洲呆了七年多,曾在北非的埃及、利比亚、苏丹、南部非洲的赞比亚、西部非洲的加纳和加蓬等项目工作,在把热情和汗水播撒在海外这片热土的同时,也得到了这片沃土的营养,让自己成长起来。

自我挑战,在艰苦环境中磨练意志

“外面的世界很精彩,外面的世界很无奈”,海外项目环境正如这首歌所述,同一个项目,换了一个国度,换了一个环境后,所有情况都改变了。在这里,没有成熟而又供给充足的物资供应,没有完善的配套服务,没有一个电话能“搞定”的事情,没有城市的喧嚣繁华,也没有“24 小时热水的家”,因为很多地方根本没有市政水电供应。在这里所有的事情只能靠“盯”才能解决。做苏丹项目时,为了浇灌地下室底板混凝土(1400 立方米),仅囤积砂石料就花了两个星期,靠着四台 0.35 搅拌机拌了七夜六天,用劳动车一车一车推出来,被我们戏称为苏丹的“淮海战役”;加纳项目经常是一边卸着石子,一边打着混凝土,140 公里以外的采石场最繁忙时候一个星期要跑三趟,上午一早在,下午开车押着运石头的卡车回来。记得七建的项目经理丁炳国对我说:“陈意啊,我最大的心愿是什么时候场地上黄沙石子能堆成山”,加蓬体育场项目因为工期紧,不得不在雨量最大的雨季进行桩基和基础施

自我挖掘,在突发事件中发挥潜能

在海外做项目,突发事件经常不期而遇。且不说巴基斯坦的恐怖袭击,小小的“停电”都会引发大麻烦,在我的印象里,有两次停电可以称为“事故”,第一次发生在加纳总统视察工地的前一天,当地省长、市长以及国家安全局长为第二天总统到访做铺垫,不巧乘电梯时停电了,我们一行九人被关在电梯里近十五分钟,个个汗流浹背,出来时那个膀大腰圆的保镖和我说了一句话,如果你把总统关在电梯里,我就打断你的脖子,尽管是句半开玩笑的话,却把我吓得够呛。第二次是在 2008 年非洲杯比赛期



■摄影有感

这匹斑马步履悠然地进入了我的视线,在森林的映衬下,黑白相间的毛发是如此的特别,却也如此的淳朴,晃动的马尾仿佛也在撩拨着我的心灵。那一刻,我机械地拿起相机,只是为了记录下大自然动静结合那一美妙的一刻。

张一帆 摄/文



闲居陋室,隐逸尘嚣;淡定神思,舒展心情。啜饮清茗,细览典籍;品茶中乾坤,读书里春秋。依恬人生况味,不时心弦共鸣;感慨茶书同道,随性语成小语。

茶若一台禅——参悟人生;书是一方鉴——明察人生。

品茶·读书

——杂感小语

□任起顺

茶博采万物精气——陶冶万般心性;书集成人世精华——启迪无穷心智。品茶,气闲神怡;读书,神定智开。绝对是茶之灵性,心性纯正则悟茶性;真为书之灵魂,心智真诚则通书魂。茶不醉人人自醉——醉于心性;书不欺人人自欺——欺在心智慧。品茶养心性,于浮沉人生中心自净,守住一生纯真;读书明心智,在苍凉世态里自省,坚守一

心真诚。

生命如是茶——始是水一杯,终也是一杯水;生活恰似书——福是书一页,祸也是一页书。茶道仙界——出世至纯而无私;书道圣境——入世至真而无为。品茶至纯,方知“有无”诚如一杯茶,品位在己。读书至真,才觉“功过”终成一本书,评说由人。

顺的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

梦想也许遥远,但水滴石穿、聚沙成塔。《致加西亚的一封信》也是我们送给自己的。把世界上到处都是有才华的穷人”,艾柯的话一语道破人生。是的,决定人生的往往是一种态度。世界上有才华的人很多,但真正能够有效地施展才华获得成功的人却很少,只有那样一些人,从不怨天尤人而是不断自我反思,用积极的心态迎接挑战,不断在磨练中成长,把上级的命令当作一种信任,把遭遇的艰难当作一种考验,在自信勇敢地完成任务的同时也能将自己的精彩人生,他们才会成为和罗文一样,把信送给加西亚的人。

书中包含了对工作、对生活和对自己应当秉持的态度的

深刻感悟。例如工作中的敬业。职业是社会赋予我们的责任,所谓敬业,就是尊重自己的工作,用主人翁的态度,全身心积极投入,把它当做一项神圣使命,一种自我实现来完成,而非并非一得不得承受的任务;例如社会交往中的情商。生活的主体毕竟是人而非机器,情商往往比智商更有价值。用积极的态度理解对方的立场,感受对方的需要、体谅对方的情感,那么收获的必然是赠人玫瑰手留满手的余香;面对自身、自信是每个人应当具备的品质。那是一种敢于挑战和超越自我的勇气和魄力,用积极的态度去面对并不一帆风顺

的人生,无论顺境还是困境,都不妄自菲薄,不放弃目标与梦想,并为之殚精竭虑、不懈努力。

那年我们二十七

□ 严文婷

那年同事小姐妹问我,有没有想过十年以后我们在哪里,在做什么?我想十年以后我们许多人可能已经没有了联系,能想起彼此已经算感恩,珍惜今天,过好今天,就是对生命,对你我的诠释和尊重。十年后想起今天,一切都定格在美好的记忆中。

那年我们二十七岁,已经渐渐忘记了课桌里的书本味;进了公司,穿上皮鞋,有人已经开起了车,有人还在挤地铁。得到了什么?又失去过什么?成熟是每一个我们这个年纪最想听到的词,它像一顶眼的皇冠,它高高地被带在你头上,那一刻,你问过自己,真的快乐吗?

那年我们二十七岁,我们开始抱怨起现实的社会,开始关心起房价,我们开始考虑如何提高自己,如何加薪,开始恋爱,经历分手,再恋爱,结婚,生子。我们的生活也许就这样顺理成章地转到生命的另一阶段。看着自己的改变,你暗自嘲笑以前的你,时间让你我成长,明白了生活中的责任。

我们的确渐渐地变成了那个我们原本想成为的自己,独立的、个性的、有专业知识的,学着淡然和看透生活,偶尔也会怀念起过去那个曾经不完美的自己,但也深知时间永远无法回去,只有努力地前行。成长的道路,我们为它牺牲了太多,却又不得不如此。作为一个从事海外工程的公司来说,同事之间说的最多的就是那句“一路平安”;那句“嗨,回来休假期”。我们这些年轻人,大多数都喜欢在一个自己熟悉的城市里发光发热,但还有一些人在一生最灿烂的青春岁月,离开亲人,抛下情人,远赴他国。他们也许是为了赚钱,但更多的是想证明自己,想让自己在十年后回首看看,还能对别人说一句,原来那时自己还不差。

十年后,我们可能已经不在一起,我们又可以改变自己的生命轨迹,但是我们可以努力地呼吸今天的空气。面对失意,不要选择逃避和失忆,面对困难,更该学会懂得珍惜;我们可以认真地做事,待人待自己;认真地说好每一句“再见”。然后在十年后的这个时间对自己说:“那年我二十七岁!”

聊狼话招谋拼抢

□ 沙 漠

狼是一种栖息范围广、适应性强、聪明又勇敢的动物。时下,对外人来说,狼的生活法则既有借鉴意义又有现实意义。无论从企业所面临的国家和上海市“走出去”发展战略重任而言,还是从外经集团自身求生存、求强盛、求创新、求腾飞来说,都需要外经人以自己的激情、睿智、胆略,似豺似狼的狼群,扑向海外市场,逮住“猎物”,独霸一方,安营扎寨,响誉业界。

今日在此聊狼,意在话招揽,具体集中于狼的捕猎“三招”,狼的第一招:聚拢目标。

狼群在首领的带动下,用心甄别,判断分析,确保在行动伊始目标准确、对象清。当前外经人依托建工集团综合资源和显著优势,尤其是经过外经集团上下近三年多时间的攻坚克难和奋力拓展,业已把老挝、柬埔寨、蒙古、厄立特里亚等国作为外经集团海外项目根据地。如今外经人又在强化决策地底的前提下,立足当地谋发展,增强实力抢市场,同时正在有所选择地向各自周围辐射延伸铺开,灵活机动地开辟新地域、新领域,牢牢锁定了“三大工程、两大配套、一大资源”的项目,即海外民用工程、海外工业工程、海外水利工程;工程配套咨询服务、工程配套贸易服务;厄立特里亚金矿。狼的第二招:讲究耐心跟踪。狼群在捕猎中心意难凝,不急不躁,没有足够的成功率绝不轻易出击,遵循胜算为上。外

经人自从获得经过筛选后的各类海外业务项目信息开始,立即步入短则数月长则几年的前期开发历程。期间,专业与技能、毅力与泰然可抑制制的法宝,既要对项目信息评论证,突出可行性分析和全面风险控制,又要长途跋涉,深入一线,了解和掌握项目所在国家的政治经济形势、中外法律法规异同、当地劳动力市场和材料价格以及现场各类可控与不可控情况。在进入与国外业主艰辛谈判环节中,讲策略、重技巧,主动抢占高地,共同突破狼群的第二招:发力攻击。狼群在谋划捕猎最后一刻,面对即将到嘴的猎物,以风驰电掣般的速度飞扑而上,厮杀搏斗,紧紧咬住来之不易的成果。外经人一旦“吃了秤砣”铁了心地豪夺夺取项目,必须雷厉风行,竭尽所能,以最有效的突破方式完成项目签约并缜密筹划项目开工全套方案。在实施项目过程中管理,始终强调程序化、精细化和责任化,确保质量第一,信誉至上。当然,外经人在一心一意埋头苦干时,还要抬头扳扳手指算总账,经济效益一定是企业的重中之重。

聊狼话招,也许让外经人更多地产生一种生存的危机感、紧迫感和冲劲感,进而自然而然地找准、紧贴、飞跃,最后“野性”十足地扑向海外重点市场,抢夺份额,赢得佳绩,创响外经品牌。

起——捷

(上接第 2 版)安排有经验的老同志带领年轻徒弟,独立负责小单体施工管理。二是“老同志关怀计划”,项目上不少老同志来自集团子公司,项目部整合资源,尽可能帮助他们解决家中实际困难。三是“中年骨干推出计划”,让他们参与项目重大决策,负责某方面重要工作。

去年 7 月,马拉萨维爆发大规模游行骚乱,被抢商铺无数。项目部沉着应对,启动应急预案,为应对最坏情况,确定了“群众先撤,党员后撤;分包先撤,总包后撤;青年和女同志先撤,青年和男同志后撤”的撤退原则,用行动树立了威信,稳定了队伍,终于平稳度过骚乱期并迅速恢复生产,得到当地社会认可和赞誉。

中国驻马拉维大使专门组织当地媒体到工地参观,称赞上海建工在非洲树立了中国企业新榜样。马拉萨维总统盛赞中国政府信守承诺,认为项目对促进当地经济社会发展具有里程碑作用。当地主流媒体大篇幅报道项目情况,盛赞上海建工在马拉维是最好的建筑公司。

(上接第 4 版)更要命的是登陆 QQ 有时都变成奢侈的事情,看那些可爱的小企鹅聊啊聊的,就是上不去。对于习惯了网络,习惯了晚睡的年轻人来说是需要调整和适应的。一个项目周期基本在两年左右,除了中间一个月的探亲假,其余时间都要在异国度过。时间长了,难免会想家,有几种情况更是特别想家,一是逢年过节,二是家里有事,三是自己生病,躺在床上不仅有生病的难过,更有想家的苦楚……当然,一群年轻人吃住在工地,也会有很多乐趣。聊天、打牌,周末聚餐后拿起电话室的麦克风,卡拉 OK 一番,也会在月圆之夜讨论为什么非洲的月亮又圆了。除此之外,在五四青年节义务劳动,拿起扫帚,一起去工地上打扫卫生;端午节一起包粽子;在七一,让红歌唱响非洲;每年春节,参加大使馆的联谊活动,展示我们的青春活力;也曾组织为当地的孤儿院募捐,献出我们的爱心……,我们相互关心、相互学习、相互体谅,让海外的集体生活变得丰富多彩。

这就是海外。对于选择了海外工程事业的人来说,就是选择了远离喧嚣和繁华,选择了到艰苦的地方去历练,选择了充实和简单,选择了奔波和闯荡……在这过程中,我们克服了境外施工的困难,战胜了恶劣的地理环境,挖掘了自身潜在能量,在又一次又一次自我挑战、自我挖掘和自我调整的循环过程中,完成了集团和国家赋予的使命。

总 编 童继生
副 总 编 黄 跃
副 总 编 戴晓晴
执行主编 金兴荣
编 辑 武 林
编 辑 李景霞
编 辑 陈 涛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

外经与海外

CHINA SFECO&SCG OVERSEAS

第 5 期 (总第 17 期)
2012 年 5 月 30 日

主办单位: 上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfeconet.cn
hwbc@cscgoversea.com

www.sfeconet.cn
www.cscgoversea.com

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

本报讯 4 月 24 至 25 日,建工集团副总裁童继生带领建工外经管理部、海外部、一建、市政设计、园林集团、华建厂等部门和单位共 11 人,参加由中国对外承包工程商会和澳门特区政府经济局联合举办的“第三届国际基础设施投资与建设高峰论坛”。



图为洪和南桥开工典礼上为项目启动动工。

本报讯 5 月 5 日,上海建工承建的柬埔寨国家 214 号公路和上丁省跨洞河中柬友谊大桥项目正式开工建设,柬埔寨首相洪森、中国驻柬使馆参赞贺乐平、柬政府官员、项目建设者以及当地近万民众出席开工仪式。

洪森讲话指出,214 号公路是柬埔寨通往内地的重要干道,连接着柬、越、泰的三角经济发

展区,未来发展前景无法限量,并宣布

出,金正声书记主题报告中对“三大机遇”和“四个率先”的阐述值得大家细细体会。上海未来五年发展的主题是实现“创新驱动、转型发展”,目标是“通过三年抓住‘三大机遇’,加快推进‘四个率先’,努力实现‘四个中心’建设,提高上海的国际化和水

平,这对于我们从事涉外工程承包的企业来说内涵很丰富,如何在制度创新、科技创新、管理创新中,学习引进西方先进技术,将其消化吸收为自身的能力,真正形成向外拓展的有效手段,使之成为解决企业面临挑战的利器,这需要每一位从事涉外事业的同志在今后的工作中努力学习、消化和贯彻会议精神,向更高的目标迈进。(单思文)

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率队参加第三届国际基础设施论坛

童继生率团考察南太平洋市场



童继生率团考察南太平洋市场

本报讯 近日,建工集团副总裁、外经集团董事长童继生率团赴南太平洋岛国进行市场考察。

在萨摩亚,童继生向正在此考察调研的商务部长陈德铭汇报了建工集团在南太地区发展情况以及未来持续发展思路。陈德铭参观了建工集团新建成的萨摩亚政府办公楼,对项目的设计和施工表示赞赏。随后,陈德铭和萨摩亚总理又共同出席了建工集团承建的援萨摩亚法雷瓦奥小学开学典礼。典礼上,萨摩亚总理高度赞扬上海建工为当地建设所作的贡献,希望双方今后在办公楼、酒店、机场、农业等方面广泛开展合作。在斐济,代表团拜会了该国总理尼马拉马,以及财政部常秘、计划部常秘、总理办公室主任等,就机场扩建、宾馆、建材、农业等项目合作进行了探讨。在瓦努阿图,代表团与该国总理、财政部长、基础设施与公共事业部长、首都机场管理公司、政府智慧集团等分别进行了会谈,并签署一份合作备忘录,涉及机场和码头项目合作。考察期间,代表团还拜会了我驻外使馆及经商处,实地考察了当地的码头、机场、院校、酒店、农作物加工场等。(皮秀筠 王静)

■项目经理谈海外项目管理

创新管理 突破瓶颈 推进国际工程总承包管理

——记马拉维国际会议中心和配套宾馆项目部

□ 郑 磊

在非洲东南部,上海建工承建了由中国政府提供优良的马拉维国际会议中心及配套宾馆项目,该项目是两国建交后首个重大工程,2010年5月1日正式开工,原计划30个月工期,因马拉维举办2012年非盟峰会时需要启用,商请提前10个月竣工移交。这年,马拉维总统来上海参加世博会受到胡主席接见,马方的要求得到了支持。项目部认识到提前建好工程体现了中非人民深情厚谊,非盟峰会既是展示马拉维国家形象的舞台,也是体现上海建筑建造实力的契机,于是迎难而上,精心管理,精心施工,终于出色地完成了任务。

属地用工,全球采购,提升国际竞争力

马拉维由于本国发展需求,迫切希望增加当地就业,这些对涉外建筑企业转型升级是个考验,有必要尽快实现从“劳务输出”向“技术输出、管理输出、资本输出”转型,注重当地廉价人力资源的运用。项目部聘用当地雇员900多名,做到规范化、制度化、人性化,收到良好效果。项目部曾派11名中

强化要素意识提高项目成本管控能力

□王京红

目前,海外部初步建立了以“七要素、四控制”为核心的要素管理模式,推进了项目成本的全过程动态化管理。通过事先主动策划控制,过程中重视基础数据积累,深化项目全员对合同要素的理解和管理,充分发挥总分包各自优势,从而较好地完成海外项目成本管控。

5月14日,海外部召开项目成本专题分析会,去年竣工的萨摩亚政府办公楼、加蓬体育场、特多小文化项目部,分别

赞比亚青体部长视察在建工地

本报讯 4月18日,赞比亚青年与体育部长视察了上海建工集团在建的卢萨卡体育场工地。现场项目总汇报施工进度情况,赞比亚青体部长在实地查看后,高度赞扬上海建工对工程施工质量、进度和安全的严格把控,他详细询问了需双方配合的施工作业、用电以及货物清关等问题,表示将积极协调推进项目实施。

该项目自去年7月动工以来,现场施工管理有条不紊,目前已进入看台结构施工阶段,西看台进度较快,已开始上部钢结构吊装。该项目由上海建工总承包,占地面积约18万平方米,建筑面积43859平方米,可容纳5万人座,合同工期30个月,计划2014年初竣工。图1为西看台钢结构吊装,图2为赞比亚青体部长视察卢萨卡体育场工地现场。(陈涛)



土耳其卡德米尔电厂项目进展良好

本报讯 2012年以来,外经集团工程事业部对土耳其卡德米尔燃气锅炉电厂项目加强了科学化、精细化管理,目前各项工作按计划有条不紊进行,主要设备基本发运到现场,管理重心也由国内转向当地现场。

日前,项目设计图已全部通过业主审批并出版成册。为保证设计图纸的质量,除了项目组专业人员对

每张图纸进行仔细审核,还特聘具有同类电厂运行经验的资深专家以及华东电力设计院专家对图纸进行严格系统审核,并定期组织专题讨论,及时修正图纸错误及相关标准,严格控制设计图纸质量,为节约设备采购成本打下了基础。

项目设备材料采购已基本完成。考虑到设备采购费用在项目总成本中占比很大,是

项目成本控制的核心,项目组狠下功夫,不仅保证采购进度,而且在保证选择可靠合适的供货商前提下,尽可能降低采购成本、控制质量。同时加强了设备制造过程的质量控制,为项目优质实施和实现盈利目标提供保障。从去年10月至今,项目顺利发运大批设备,已完成项目发运总量的80%。

汲取以往项目的经验教

建工集团调研建工海外板块法务工作

本报讯 5月17日,建工集团总部法务条线专业人员一行5人,由建工集团副总经济师兼总裁事务部总经理施峰带队到外经大厦调研,本次调研内容主要为外经集团、海外部的合同与法务管理体系建设情况。外经集团、海外部相关领导及人员出席会议。

会上,外经集团、海外部分别详细汇报了本单位的合同与法务机构设置情况及目前工作开展现状,并就人员配备、合同审核流程、法律风险防范等具体问题进行了探讨。

建工集团调研人员提出:希望外经集团、海外部严格合同与法务管理,以上

荷兰建筑专业师生代表团来访交流

本报讯 5月14日,荷兰建筑专业师生代表团一行来到上海外经大厦考察,与外经集团和海外部的青年员工开展学习交流。此次荷兰代表团由4位老师和32名建筑专业本科生组成,来访考察学习目的是了解上海近十几年高速的城市建设和发展,并实地参观相关企业,到上海外经大厦访

问是他们整个课题中一个重要学习环节。

在交流会上,荷兰师生们首先观看了上海建工宣传片,他们对上海建工的建设成就感到敬佩,并就超高层建筑的施工技术与管理提出许多专业性强、问题,外经集团总工程师傅俊、海外部代表等一一作了详细全面的解答。接着,荷兰学生

成套集团召开财务工作专题会

本报讯 近日,成套集团召开财务工作专题会,会议由成套集团总裁严锦顺主持,所属各单位和相关部门财务人员共36人参加会议。

会上,大家首先结合企业经济工作的实际情况,讨论制定了相应的内控管理制度,并研讨了目前财务工作中存在的问题,以及需要采取的风险防范措施等。接着,审计监察室向与会人员解读了《成套集团内部控制应用指南》,以进一步推进和落实公司的内控管理工作。最后,严锦顺总裁提出

要求:希望公司财会人员认真负责地做好各项财务工作,严格执行财务工作规章制度,不断提高业务素质和服务质量,不断提升服务能力和综合素质,进一步强化企业经济工作的规范运作。

海外部 QC 课题争创国际卓越团队奖

本报讯 近日,上海市工程建设优秀QC小组活动成果发布会暨第五届三次动员大会在千岛湖隆重召开,国内建筑行业20多家主要企业的400多位代表出席大会。

会上各家建筑企业展示

了最新技术成果,上海建工海外部带着“援巴基斯坦中友道中心项目的《控制现浇结构混凝土裂缝》QC课题”代表集团参加此次会议。大会采用ITEA国际卓越团队评比方式,以双循环式发布,海外部利用在外语

起——捷

新闻集锦

★以4月26日获得房屋产权证为标志,上海外经大厦项目的后续工作全部完成。上海外经大厦为甲级办公楼,坐落在黄浦江畔有“南外滩”之称的徐汇地块,与上海2010世博会园区隔江相望,为集团员工提供了优质的办公条件。

(汤抗胜)★近日,“浦成杯”成套集团职工广播体操比赛在成套集团多功能厅拉开帷幕。随着第八套广播体操乐曲的响起,七支广播操队赛队伍以最佳的精神面貌、准确的体操动作接受评委打分及职工观赏。赛后,成套集团党委书记梁古肯定了参赛队员良好的精神面貌及团队精神,希望大家继续发扬这种精神发扬到各自岗位上,不断为成套集团创新发展作贡献。经评审,机电招标公司、进出口公司、浦东成套公司三支队伍获奖。

(谢晓黎)★为迎接党的十八大和上海市第十次党代会的召开,5月29日,外经集团、海外部组织部分职工参观在上海展览中心举办的“城市新印象(2007-2012)”大型主题展览活动,并参与五年来上海的“十大重要进展”、“十大民生变化”、“十大改革创新”、“十大新景新貌”、“十大心灵感动”的票选活动。

(周全)★为了进一步开展职工健身行动,近日,外经集团、海外部分别组队参加建工集团羽毛球大赛。比赛中,两队队员积极拼搏发扬体育精神,一路过关斩将,外经集团陈汝玲、范琦、江安民、陈星、海外部陈依伟、李森双双分别在各自组别中晋级8强。外经集团青年组女单选手张嫒闯入亚军决赛,决赛将于6月9日举行。

(杜萍)

强化要素意识提高项目成本管控能力(上接第2版)3.探索项目汇率风险控制措施。4.研究劳务属地化课题,降低劳动力成本。5.培养现场QS人员具有收集第一手资料并加以分析预警的能力。6.进一步加强项目前期策划。7.思考分公司合约经理的责任体系。

董总指出:1.目前市场订单含金量越来越低,项目管理水平有待进一步提高,要通过精益求精提高管理效益。2.要通过技术和手段来降低项目成本。3.要深入细化讨论分包管理内容,形成区域化项目实施特点。并要求重点抓好六方面:1.抓责任主体。2.抓项目班子,要能互补。3.深化完善“七要素四控制”,基础数据要再细致,数据分析要更深入。4.抓设计控制、设计优化。5.抓标准化、取正、数据核对、依据准确性。6.建立对分公司的阶段性检查机制。

2012年上海市五一劳动奖章

海外部 郑磊

郑磊现担任上海建工集团马维国际会议中心及配套设施项目经理。15年来,他先后参与、实施了马维国际会议中心及配套设施项目、朝鲜罗先英皇娱乐酒店项目、北京钓鱼台芳菲苑重建项目、加蓬佛朗斯维尔总统官邸项目、澳门氹仔银河度假村项目、澳门威尼斯人酒店2期及5-6期LPG项目、卡塔尔多哈珍珠岛VB19-23项目。

郑磊秉承勤奋敬业、努力工作的作风,长期战斗在项目实施的第一线,无论是朝鲜零下30度的严寒,还是卡塔尔摄氏50度以上的酷暑,或者西非的疾病肆虐,都未曾阻挡过他的脚步,他始终以饱满的热情对待海外的工作和生活,用自己的刻苦为人

2011年度上海市青年五四奖章集体



海外部 萨摩亚地区青年工程

萨摩亚地区青年工程于2009年成立,共有成员17人,曾获得上海建工集团“共青团青年突击队”、“青年工程”等荣誉称号。

项目团支部关心青年成长,积极配合党组织做好海外项目活动筹办及安全防范工作。根据使馆安排,曾组织项目部有经验丰富的素质青年接待全国政协主席贾庆林访萨,充分展示了青年的风采,给高访团留下深刻印象。项目青年胸怀祖国、四海为家,树立了建工的品牌,践行着海洋的精神,项目组全体青年决心为中国企业在海外事业挥洒自己的青春与汗水。

2011年度上海市重大工程立功竞赛优秀建设者



外经集团 杨浩

(909工程升级改造国际招标项目)杨浩毕业于上海交通大学,现任上海国际招标有限公司项目二部副经理。他凭借负责的工作态度、专业的工作能力、忘我的敬业精神和出色的工作业绩广受好评,曾参加东方艺术中心机械设备安装、上海铁路南站站屋施工、上海国际金融中心设计招标、909工程升级改造项目等多项市重大工程国际招标代理项目,多次被评为公司优秀员工,曾荣获市重大工程立功竞赛优秀建设者、建工集团新长征突击手等荣誉。

勇于创新 敢于创新

外经集团召开本部青年座谈会



本报讯 5月9日,外经集团本部团员青年齐聚一堂,以“勇于创新 开拓全球视野;敢于创新 追求卓越”为主题召开五四青年座谈会。集团党委副书记黄跃、党办副主任金兴安、经营部总经理黄培君、人力资源部总经理陈星作为点评嘉宾到场,与本部团员青年亲切座谈。

大会首先回顾了五四运动的光荣历史和共青团90年的成长历程,激励团员青年要继续发扬五四精神,用青春热血为祖国、为社会、为企业顽强拼搏、贡献力量。三名青年代表分别围绕“项目工程管理”、“招标采购”、“学习型企业文化氛围”作交流发言。

到场的领导点评精彩而深刻,引发在座青年的共鸣和思考。黄培君在点评中提出,拥有“进取心”、“责任心”和“良好的沟通能力”是一名好的项目经理所需的基本素质,在实际工作中要不断提高对于危机的判断力和实际处理问题的能力。陈星希望青年能把握生活的理想,追求理想的生活,多向老同志学习经验,做到有诗意的栖居、洒脱的生活、规范的发展、超越的存在。金兴安期望青年要有勇于探索的学习精神、敢于吃苦的学习作风、耐得住寂寞的学习态度,不断更新知识,迎难而上,在实践中成长历练。

最后,黄跃副书记对青年提出三点希望:希望青年培养好奇心,好奇心是睿智的起源,面对任何工作要有探索精神;希望青年培养奋斗典型,把典型作为榜样,奋斗目标不断前进;希望青年制定个人职业发展规划,把好奇心作为动力,把典型作为目标,把职业规划作为航向。希望青年能怀揣梦想,把握机遇,充满动力,朝着目标扬帆起航。

光荣榜

第二十一届上海建工集团“十大杰出青年——期望奖”



外经集团 潘新生

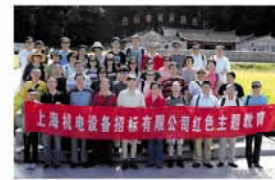
潘新生,中共党员,硕士学历,现任上海国际招标有限公司项目一部经理。2001年毕业于同济大学,2006年获硕士学位。自参加工作以来,他凭借出色的工作业绩和积极向上的敬业精神获得多方好评,曾自主开拓成埃朗岛东风西沙水库及取输水泵房、世博园区垃圾气力输送系统、苏州河下游段底泥疏浚工程等市、区两级重大工程的招标代理项目,并先后获得上海市优秀招标工程师、上海市重大工程实施立功竞赛优秀建设者、第七届上海十大青年咨询精英、建工集团新长征突击手等荣誉称号。



海外部 陈意

陈意,中共党员,工程师职称。现任援加蓬体育场项目副经理、总经济师,他积极投身海外项目一线。先后参与援苏丹新国际会展中心、加纳体育场、赞比亚政府办公楼项目的建设。参与华盛顿大使馆、特多艺术中心、加纳体育场等多个项目的投标工作。2009年任援加蓬体育场项目总经济师,为加纳2008年非洲杯和加蓬2012年非洲杯足球赛的成功举办作出了贡献。

2011年度上海建工集团红旗团组织



成套集团机电招标团支部

成套集团机电招标团支部在公司党委和集团团委的领导下,以“团结、务实、敬业、创新”的精神,积极投入到公司招标代理业务中,是一支奋战在一线、奉献在一线的队伍。在招标采购工作中,该支部全体团员积极认真地对待每一个项目,耐心细致地处理好招投标过程中的每一个环节,获各方好评。同时在育优、选优和推优工作中,该支部中有多名团员先后荣获上海市重点工程设备赛区立功竞赛先进个人等荣誉称号。他们以满腔的热情、高度的责任感和脚踏实地的工作作风,为公司发展奉献了自己的青春年华。

青春飞扬迎团庆

各级团组织纪念建团90周年活动

题记:有这样一个集体,她的成员脚踏实地,却不墨守陈规,创新是他们骨子里最丰富的细胞;有这样一群人,他们默默无闻,却用实际行动践行着奋斗永不停息的诺言。在鲜艳的团旗和时代的感召下,他们踏着青春的主旋律,奋斗在成长的轨道上,一路朝华……纪念共青团成立90周年,希望外经集团、海外部所有青年永远朝气蓬勃、团结奋进!

建工集团召开纪念建团90周年暨五四表彰大会

本报讯 5月4日上午,创先争优扬风采 青春建功“十二五”上海建工集团纪念建团90周年暨五四运动93周年表彰大会隆重召开,大会表彰了2011年度在建工集团共青团组织建设和各条战线上涌现出的先进青年集体和个人。团市委领导、建工集团领导为获奖者颁奖,外经集团、海外部共有5名个人、3个集体获大会表彰。

会上,建工集团团委书记马敏亮作了题为《青春在创先争优中闪耀》的主题报告,海外部萨摩亚项目等青年代表先后作交流发言。

建工集团副总裁杨伟代表集团党政向广大团员青年致以五四青年节的问候,并向青年们提了两点希望:一是坚定信念,脚踏实地,在奉献中体现白

登陆世博“月亮船”探索建筑新奥秘

本报讯 为纪念“五四”运动93周年暨共青团成立90周年,海外部第三团支部近期组织青年员工参观上海世博园区沙特阿拉伯馆。

以“月亮船”闻名的沙特馆,以其独特的建筑造型和全新的展示方式吸引着众人的眼球,在世博会期间,曾一度创下观众排队时间长达9小



时的记录。在环形坡道的带领下,欣赏着美丽的图片展览;被全球最大的异形雕塑所震撼;陶醉于150根椰树数所营造的西亚风情中。场馆全新的设计理念和高端的科学技术相结合,给建筑行业里年轻的一代带来全新的认识和感受,以此培养大家的创新精神和求知欲望。



海外部多米尼克国立大学及国宾馆改扩建项目团支部

多米尼克项目团支部在项目党支部的领导下积极开展工作,充分调动各专岗位青年的工作积极性,通过EPC项目的全过程控制,为业主提供高品质工程,打造一支适应多米尼克本土市场环境

2011年度上海建工集团优秀项目团支部书记



海外部 姚黎俊

(多米尼克项目团支部书记)姚黎俊现任多米尼克国立大学与国宾馆改扩建项目电气工程、项目团支部书记。项目团支部成立之时,他团结带领青年员工成立青年突击队,组织青年员工发挥各自特长,为项目顺利推进作出贡献。姚黎俊根据建工集团对外籍员工的管理要求,结合当地的法律法规、工作习惯编制了外籍员工工作手册,为每一个新加多

2011年度上海建工集团新长征突击手



外经集团 张嫒

(成套集团进出口公司部门副经理)张嫒自2004年进成套集团进出口公司工作以来,一直以一名共产党员的标准严格要求自己,积极进取、勤奋工作,从一名业务助理成长为公司业务骨干。张嫒主要负责太阳能项目的进出口业务,她充分发挥主观能动性,着眼于新业务的开拓和传统业务的加速发展,包括对海外太阳能电站投资项目的调研及太阳能产品的开发,成功地与国内多家知名太阳能公司签订了进出口合作协议,特别是新开发的太阳能硅片自营业务为公司带来了稳定的高额利润。



身价值;二是勤奋务实,树立终身学习的意识,努力提升自身综合素质。大会在嘹亮的团歌声中圆满落幕。



瞻仰一大会议址 踏访红色足迹

本报讯 为纪念建团90周年,缅怀革命先驱,让团员青年牢记责任和使命,5月4日,外经集团团委组织30名团员青年参观中共一大会议址。

一幅幅珍贵的照片、一篇篇翔实的史料、一件件珍贵的文物给青年们上了一堂生动的党课。团员青年纷纷表示,通过此次参观活动,进一步加深了对中国共产党发展历程的了解,会自觉加强政治理论学习,在工作中不断提升自己,做到适应岗位、胜任岗位,在企业发展中奉献自己的青春和力量。

本报通讯员 团陆 周全 徐秀敏 宋晨 摄影报道

青红——黑