



伊朗 STA 项目营地

合同金额高达 4 亿美元的伊朗德黑兰高速公路工程项目，于 2007 年 12 月 3 日正式开工至今已近五年，它像一辆负重的卡车，冒着悬崖滚石，顶骄阳、辗冰雪在崎岖不平的高原山路上艰难前行，至今虽已累计完成了 1.48 亿美元产值、37% 的工程量，但依旧步履艰难、风险不断。近日，笔者带着深深的敬意和热切的期盼前往伊朗项目营地作了一番探访。

项目大 该工程是伊朗交通部批准建设的重点公路项目，始于首都德黑兰，向北止于里海海滨城市查洛格，全长 121 公里。目前，承建的是该项目的一期工程，全长 32 公里，双向四车道，设计时速 80 公里。该条公路穿行于岩质喷发形成的厄尔布尔士山脉，地势险要坡度大，其中需要打通的隧道 28 座，短的数十米、最长 4900 余米。山与山之间贯通需架桥 22 座，其中仅 6 号桥就全长 319 米，桥跨达 153 米，桥高 80 米，还有涵洞 62 座，桥隧累计长度占全线的 43%，工程规模和难度都非常巨大。

项目营地坐北朝南建在黄褐色的厄尔布尔士山脉的腰间，营地东南不远处就是项目的零公里处。在项目部总经理办公室和小会议室的墙上挂着两幅详细的工程说明图，彩色标记清楚地标明了公路的走向和每座桥、隧的位置。该项目建成后将替代全长 260 公里由德黑兰至里海的低等级盘山公路，行车时间将从 6 小时缩短至 1.5 小时。

环境差 伊朗平均海拔 1200 米，只分冬夏两季，半年多的夏季经常是滴雨不下，光秃秃的山上寸草不生，烈日下气温高达四五十度，而冬季则是冰雪封山，在盘山公路上行车十分困难和危险。山脚下的村庄和植被就靠秋冬的雨水和隆冬的冰雪融化后维持生机。随着工作面的增减，现场施工人数有时四五百人，多时七八百人，他们面临的第一个考验就是民生问题。七八百名施工人员在山上十几个作业点的简易工棚内，半年夏战酷暑，半年冬抗严寒，伙食长期是牛杂炖肉和生吃蔬菜，可以想象多么难以忍受。但更难的是面对伊朗不可逾越的土地私有制，使现场施工障碍重重。开工至今近五年，应动工的对象至今还有不少未落实。沿线的私房、私有土地，只要业主不责任任何机构都无能为力。遇此情况，要原设计公路改造，要么停工等待谈判结果。因此，有的工地没有堆场，有的连运渣料必须的水泥件预制

历经磨砺 坚持前行

——德黑兰高速公路项目现状纪实

□今明(外经)

留住人

在这种施工环境中要留住人首先要抓住胃，这是驻伊人员达成的共识。初到伊朗的三四天后，在营地食堂吃到了第一顿十分可口的早餐，馒头、稀饭加上凉拌咸菜，让笔者倍感亲切难忘。童继生董事长一路风尘仆仆从科特迪瓦、厄立特里亚检查、安排工作后转赴伊朗，到营地交办的第一件事竟然是让食堂给他做点粥，可见伙食问题是能够稳定现场队伍的关键之一。营地食堂每天平均有三四十名中外员工就餐，年轻的主厨肖师傅一手地道的川菜，虽然食材十分有限，只有牛羊肉和几种蔬菜，调料口味也不相同，其他 10 名与会党员以电话交流形式，纷纷发表意见并提出希望。笔者在旁深受感动，这严肃、高效、务实的支部大会不正是他们日常工作的写照吗？



稳住心

支部建在境外项目上既是我们创新党建工作的重要举措，又是我们确保项目建设的顺利推进的重要保障。活跃在伊朗项目部的党支部书记已经换了几茬，发挥党组织核心作用保持至今，工作还在不断创新。他们除了做好专职的党务工作外，还协助项目经理做好各项行政管理和后勤保障。他们大事要抓，小事也要操心，一切围绕稳定人心展开。在短暂的探访期间，笔者从一次别开生面的支部大会中看到了他们的认真和效率。9 月 27 日在送



走国内开董事会的股东单位领导后，项目党支部及时抓住国内外党员支部大会在现场的契机，召开为两名预备党员按期转正的支部大会。由于其中一名是国内保障部员工无法到现场的，党支部在充分做好事前书面准备工作的基础上，以电话会议形式举行。这名国内预备党员在电话中宣读自己的转正申请，汇报一年多来的工作情况和新的思想认识，找出了还存在的不足和努力方向，其他 10 名与会党员以电话交流形式，纷纷发表意见并提出希望。笔者在旁深受感动，这严肃、高效、务实的支部大会不正是他们日常工作的写照吗？

铺好路

德黑兰高速公路项目由上、海外经和中铁隧道联合承建(联合体简称 STA)，开工近五年困难重重举步维艰，除了上述自然环境差、伊方配套服务(征地、审批、报关)跟不上外，还有诸如政治形势不利、伊方支付拖欠、审批工作效率低、工人入境签证困难、离境手续繁琐、原材料价格飞涨等致命性因素制约，为此，此次 STA 决定把第 26 次董事会安排到现场召开，就是想以现场办公形式有效地解决一系列矛盾和问题。9 月 22 日深夜，STA 董事会成员先后抵达德黑兰，第二天一早，STA 董事长童继生，执行董事、总经理田俊以及中铁隧道方相关领导一行十几人，就集体赴项目



《我与企业共成长》征文

业精于勤 事慎于细 行成于思

潘斌(海外部)

时间如白驹过隙，踏上工作岗位已是第六个年头，六年里有酸甜苦辣、有悲欢哀乐。六年来的学习成长，从偶然无知到略知一二，再到知而后思，是公司给了我学习的平台、进步的空间，只有把自己的职业发展与企业的长远战略有机结合，才能在为企业创造价值的同时不断进步提升。

业精于勤 刚踏上工作岗位的新员工，处于学生到社会人的适应转变过程中，没有太多的工作任务和工作压力。这个阶段我重点放在向前辈请教，一位老前辈告诉我：“如果你不主动谦虚地去请教，没有人知道你什么不会、也没有人知道你想知道什么……勤于请教，勤于求学，是难以进步与成长的”。每个岗位上的人员都有自己的专长，我们除了要精通自己本岗位的业务，还要勤于向身边的业务请教，拓宽自己的思路，不断提升自己的业务能力，避免出现在现场长时间找不到自己的工作，避免出现与队友之间的协调配合，也要考虑到不同设备厂家之间的协调配合，恰到好处不需要某个厂家代时找不到人，(下转 1、4 版中健)

的分析意见。针对中方难以逾越的困难，第二天童继生、田俊等主要领导约见了伊朗业主，要求尽快解决及时按进度付款和工程配套服务严重滞后等问题；同时，为争取政府的支持又拜会了主管该项目的伊朗交通部副部长 SADEGHI 先生，希望伊方充分重视中方遭遇的困难；第三天上午又专程拜会了伊朗 SAIDLU 副总统，就项目的进展和面临的困难以及下一步打算进行交流和沟通。董事会在当天下午又继续举行，由于前两天平卓有成效的工作，因伊方问题引发的矛盾暂时得到缓解。董事会又重点围绕 STA 内部管理、协调和财务计划执行、下一步的工作安排展开讨论并达成共识。在此基础上，董事会连夜召开 STA 部门经理会议，就今年剩下三个月和明年的计划安排进行研究、调整和分解落实，直至童继生董事长离高赴机场时，会议还在继续。短短三天的董事会，无疑是务实而卓有成效的，不仅为克服眼前的困难和矛盾创造了条件，更重要的是为项目的进展和今后如何应对我方可能再次遭遇困难设定了解决的预期。

向前行

目前，公路全线已显著形。28 座隧道绝大部分已贯通，开挖量达 76% 以上；路基挖方也已超过 26%，但因天气、征地、支付和设计等因素制约，严重影响了路基填方和桥梁建设的进展。如今，STA 董事会已将基础工作做好，下一步的施工计划和应变预案业已制定，内部的管理和协调已取得共识，艰难前行的道路已经铺就。我们深信在 STA 股东双方和项目部领导的直接指挥，以及项目部党支部的全力配合下，一定能实现 STA 第 26 次董事会提出的目标，到 2013 年年底力争实现全线单向大部分路段贯通！

沧海横流方显英雄本色，历经磨砺才能铸就铁军。由上海外经和中铁隧道组成的 STA 项目部建设队伍将以他们的勤劳、勇敢和智慧，在伊朗公路建设史上留下浓彩重墨的一笔！



《我与企业共成长》征文

业精于勤 事慎于细 行成于思

潘斌(海外部)

时间如白驹过隙，踏上工作岗位已是第六个年头，六年里有酸甜苦辣、有悲欢哀乐。六年来的学习成长，从偶然无知到略知一二，再到知而后思，是公司给了我学习的平台、进步的空间，只有把自己的职业发展与企业的长远战略有机结合，才能在为企业创造价值的同时不断进步提升。

业精于勤 刚踏上工作岗位的新员工，处于学生到社会人的适应转变过程中，没有太多的工作任务和工作压力。这个阶段我重点放在向前辈请教，一位老前辈告诉我：“如果你不主动谦虚地去请教，没有人知道你什么不会、也没有人知道你想知道什么……勤于请教，勤于求学，是难以进步与成长的”。每个岗位上的人员都有自己的专长，我们除了要精通自己本岗位的业务，还要勤于向身边的业务请教，拓宽自己的思路，不断提升自己的业务能力，避免出现在现场长时间找不到自己的工作，避免出现与队友之间的协调配合，也要考虑到不同设备厂家之间的协调配合，恰到好处不需要某个厂家代时找不到人，(下转 1、4 版中健)

起——捷

在印尼工作的收获和感悟

(上接第 4 版)这就需要我们对单个设备有清晰的认识。只有在具体专业领域下足功夫，并做好各项基础性的工作，才能更好地完成现场所需的不同设备与系统之间的协调与配合。

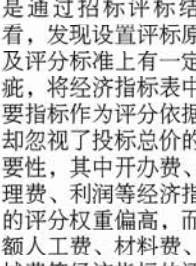
生活上的感悟最重要是要看得清自己，耐得住寂寞。看清自己就是在枯燥乏味的海外项目工作中坚守自己的人生理想和职业理想，不犹豫不迷惘，还要处理好个人与团队的关系，创造融洽的团队氛围。耐得住寂寞就是要正确处理海外项目可能面对的孤独，不被其左右。如果能利用这份清静，将其看成一种天然的个人修炼环境，加紧学习专业知识，增强自身的综合素质和个人底蕴，为今后承担更重要的工作做好准备，那将对自己人生和职业生涯有很大的帮助。

业精于勤 事慎于细 行成于思

(上接第 4 版)老子曾说：“天下大事，必做于细”，精辟地指出了想成就一番事业，必须从简单的事情做起，从细微之处入手。

行成于思 在某项目机电设备安装工程招标过程中，为了更好地体现公开、公平、公正的原则，在招标文件中增加了评标办法，以便使各投标单位对评标标准能够有充分了解。但是通过招标评标结果看，发现设置评标原则及评分标准上有一定瑕疵，将经济指标表中主要指标作为评分依据，却忽视了投标总价的重要性，其中开办费、管理费、利润等经济指标的评分权重偏高，而定额人工费、材料费、机械费等经济指标的评分权重偏低，导致有些单位前者的报价偏低，后者的报价偏高。在我们要求平衡报价的前提下，评分最高的投标单位的报价与标底价有较大差异，明显是根据评分办法进行了不平衡报价，从侧面反映出我们评标办法的缺陷。如何设置评分标准，如何设置才能够科学合理地进行评判，这是我们下阶段工作应该反思的。

海南百川，巨浪滔天，是水滴与水滴的撞击与涌动；人生的领悟，是在不停地触碰和感知中获得的。经常对一件事、一段时间工作进行总结和反思，才能够使我们不断进步和成长。



童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

安·多伊威代表团一行。童继生向客人们介绍了建工集团在东欧市场的发展情况。德里安部长对上海建工的雄厚实力十分赞赏，并提出保加利亚政府正积极筹划建设公路、港口和机场等重点项目，希望上海建工能够将先进的技术带到当地，提升保加利亚基础设施的总体水平；同时也欢迎上海建工参与水处理等绿色项目。双方商定，会后将就具体的项目与合作方式进行进一步探讨。

建工集团外经管理部总经理李岚和外经集团、海外部有关人员分别参加了会见。(李虹武 王静)

童继生与牙买加希尔顿颁奖会晤

童继生在建工大厦会晤了来访的牙买加工工业、投资及商务部长及牙买加驻华大使代表团一行。童继生向来

宾们介绍了建工集团的情况，并希望上海建工强大的技术和管理能力能为牙买加的基础设施开发与建设提供帮助。

希尔顿部长对建工集团取得的成就表示钦佩，并欢迎上海建工进入牙买加市场拓展业务。随行的牙买加物流行业主管官员重点介绍了牙买加未来物流基础设施发展规划。双方就如何进行合作进行了探讨，达成了逐步深入的合作意向。

11 月 21 日，童继生又会晤了保加利亚经济、能源与旅游部长德里

萨摩亚政府办公楼项目 荣获国家优质工程奖(境外工程)

本报讯 11月21日, 2011-2012年度国家优质工程奖, 经国家工程建设质量奖审定委员会评审公示结果揭晓, 上海建工集团承建的萨摩亚政府综合办公楼项目荣获“国家优质工程奖(境外工程)”银质奖。这是中国施工企业管理体系首次组织开展境外工程评选, 全国范围内仅有10项境外工程荣获国家优质工程奖, 银质奖是该项评选的最高奖。

萨摩亚政府综合办公楼项目由中国政府提供优惠贷款, 上海建工负责总承包, 是落



萨摩亚政府综合办公楼项目由中国政府提供优惠贷款, 上海建工负责总承包, 是落

中国驻萨大使视察在建萨摩亚国家医疗中心项目

本报讯 11月7日, 中国驻萨摩亚大使赵卫平率领馆随员, 视察上海建工集团在当地承建的萨摩亚国家医疗中心(一期)项目, 并亲切慰问项目建设者。

赵大使一行实地查看工程施工质量和进展情况。当看到项目三个单体建筑中的医技楼和设备楼已全部完成, 大楼内窗明几净, 设备家具均已就位, 现代化的手术室、实验室、ICU区等为当地创造了先进的医疗条件和环境, 病房楼(一期)外墙装修结束, 高耸的塔楼迎风而立, 成为

醒目的新地标, 赵大使十分满意。他赞扬上海建工重质量善管理, 多年来正在结出美好成果, 承建的萨摩亚政府办公楼、马塔图小学、青年妇女中心等项目已成为当地标志性建筑, 深受当地政府和民众欢迎, 为中国企业带来了品牌效应, 为祖国赢得了荣誉。赵大使还亲切慰问项目管理人员和一线工人, 感谢大家为当地辛勤劳动和付出, 希望继续关注人身财产安全, 保持项目和諧稳定有序推进。

(施林杰)

赞比亚工程部常秘和媒体参观在建体育场

本报讯 近日, 赞比亚工程部常秘和媒体一行, 来到上海建工正在当地建设的卢萨卡五万人体育场参观访问。他们听取项目经理对工程施工情况及后续施工计划的详细介绍后, 实地参观了看台施工现场和试验室。工程部常秘还询问向体育场排水系统情况, 了解实验检测设备的用途, 并就雨季对施工造成的不利影响表示关切; 对于项目部在执行中遇到的困难, 她表示将与水厂电厂联系, 尽快改善现场施工供水供电, 并联系当地警察局提供必要的安防帮助。参观后, 工程部常秘和体育项目经理接受了媒体采访。当地媒体对我集团

的建造实力和工程质量非常满意, 并祝愿体育场项目施工顺利, 早日完工启用。

又讯 近日, 中国进出口银行贷后检查组来到赞比亚体育场项目实地检查指导。检查组人员会晤了赞比亚工程部常秘和项目经理, 听取业主方对项目执行情况的意见和评价, 并协调需要解决的相关事项。业主方的高度肯定, 让检查组感到很高兴, 会晤之后他们马不停蹄来到工地现场, 实地考察看进度质量, 听取项目施工和资金使用具体情况汇报。当看到项目在海外执行难度大, 距离远, 周期长, 材料设备必须早提前提前采购发运, 还需克



赞比亚工程部常秘和媒体参观在建的卢萨卡体育场

海外部竣工项目内部审计逐步常态化

摩亚政府办公楼项目等, 内部审计工作正在逐步走向常态化。

通过企业内部审计, 实现了对项目所有收入、成本、费用核算, 以及资金的使用情况进行全面审核, 揭示项目可能尚存的债权债务关系, 有效

地核定项目盈亏; 同时, 对项目执行内部控制制度情况作出客观评价, 提出相应的合理化建议, 作为该项目的整改指导方向, 并为其它项目提供经验借鉴。

(雷审)

黄金和金价

□ 郑裕彬

全球金融危机爆发以来, 黄金成为投资市场最大的亮点。自2007年到2011年的五年间, 中国黄金投资消费增长了1倍多, 金价也累计上涨了146%。对于黄金价格的走势, 主要受以下三方面因素的影响:

第一, 美元汇率是影响金价的重要因素之一。美元作为一种世界性的货币, 它的地位正是由于和黄金挂钩才取得的, 因此, 美元也成为黄金市场的计价货币。从金价的历史走势可以看出, 美国的经济发展前景, 美元走强, 黄金价格就走软; 美国经济走弱, 美元下跌, 黄金价格就出现上涨。美元和金价的这种负相关关系, 体现了黄金的货币属性。目前美国仍未从金融危机阴影中走出来, 伴随着全球经济增长不确定因素的增多, 美国经济复苏趋势不明朗, 这就使得金价在这阶段仍然有望维持相对高位。

效益下, 进一步刺激了金价的上涨。

第四, 市场供需因素对黄金金价的走势起着关键的作用。市场上黄金的供应主要来源于金矿开采、央行售储金和再生金这三个渠道。黄金的物理性质稳定, 一经开采就不容易消耗, 虽然全球黄金产量一直保持稳定, 但受开矿劳动力成本上涨, 矿床品质下降等因素的影响, 每盎司黄金的成本也已超过1000美元。自2001年到2011年的统计表明, 世界黄金的年开采量维持在2500吨上下, 而世界黄金的年销售量在4000吨左右, 供需的主要缺口由各国央行售金和再生金来填补, 因此央行的售储金政策会对金价产生较大影响。

黄金的需求主要包括工业需求、饰金需求和投资需求。其中饰金需求是构成黄金需求的主要趋势, 但占比逐年下降; 投资需求则出现明显的上升趋势, 相比2010年创记录增长5%。因此从黄金需求上来看, 影响黄金价格的主要因素仍然在于投资需求。

(此文根据天津2012年第14届中国国际矿业大会内容提炼)

起————捷

积极推进工程建设和涉外项目绿色低碳发展(上接第2版)

传统建筑业要在经济转型中实现历史性突破, 低碳行动必将在建筑领域广泛开展。同时, 建筑施工企业的绿色创新和低碳发展, 更是企业社会责任的体现。通过涉外建筑企业的绿色环保行为可以展示中国负责任的国家形象。

我们企业必须根据低碳经济与绿色建筑的要求, 加快施工技术与管理的创新步伐, 加强环境保护, 加强节能减排措施的有效实施, 加大新技术、新设备、新材料与新工艺的运用, 为涉外项目推进绿色低碳的发展作出新的贡献。(此文是在商务部绿色创新技术产品展中涉外物资项目招标介绍会上的交流发言)

该项目的物流部门工作包括设备催催、出口报关、出口报关、银行议付收款, 出口退税、供应商管理等。主要有三个重点, 即: 设备物资安全运到工地、出口设备议付收款、物资出口退税。由于人员配备有限, 部门中每人要负责好几个环节的工作, 从商检报关到议付退税, 从单证跟进到工厂港区, 都承担了很多艰巨任务, 在高压工作压力下大家坚持不懈, 充分体现出责任和团队意识。

打造海外和谐团队 构筑项目坚强堡垒

(上接第3版)

2)项目成员个人能力增强; 3)中年同事真正走向成熟。

创先争优攻坚克难 带领队伍打好硬仗

马维维总统在访沪后对上海建工实力有了更加直观的印象, 提出希望项目提前10个月竣工移交, 以满足马维维总统2012年2月非盟峰会需要, 这样大规模的工程要压缩三分之二工期, 难度非常大。

此时, 正值海外部党委开展创先争优活动, 党支部号召全体党员发挥先锋模范作用, 关键时刻拉得出打得赢, 项目生产副经理苏韵刚排出了详细的全年生产计划和关键节点。党支部和行政生产部门积极响应, 为提高工效, 组织工人对当地工人进行技能培训, 此举对结构阶段的工期终于确保按期实现节点目标, 为今年年底提前竣工奠定了基础。

科学管理当地工人 传播文明树立品牌

自开工以来项目部高度重视对当地劳动力资源的开发和使用, 由于聘用当地雇员较多(高峰时在册人数近900)。为了有效地管理好这支庞大的外籍雇员队伍, 项目部就如何有效使用和管理、尊重、保障和维护他们正当权益进行了积极探索, 取得良好成效。

为了激发当地工人的劳动热情, 奖励先进, 对所有当地员工进行月先进评比, 第一名奖励一辆自行车, 因为在当地人眼里自行车还是奢侈品, 当地人对此非常看重, 能够激励当地工人多出勤, 干好活。中国驻马维维大使馆、经商处对我们的管理方式非常赞赏, 林大使为此还专门组织当地媒体到工地实地参观, 用事实驳斥了当地一些不良媒体说中国公司虐待当地工人无耻言论。

(此文根据天津2012年第14届中国国际矿业大会内容提炼)

打造海外和谐团队 构筑项目坚强堡垒



马维维国际会议中心项目是中马两国建交后的重大项目, 建筑面积3.8万平方米, 是2012年非盟峰会主会场。

2009年初在搭建马维维项目管理班子同时, 成立了党支部, 时有党员9人。项目党支部在海外部党委直接领导下, 充分发挥党组织优势和党员先锋模范作用, 因地制宜, 结合海外项目实际情况, 有针对性地开展活动, 增强队伍战斗力和凝聚力, 积极维护稳定团结, 为工程有序高效推进保驾护航。

加强项目班子建设 构建和谐项目环境

海外项目都是远在国外他乡, 独立作战能力1分重要, 坚强和谐的项目班子是战斗力的保障。党支部高度重视, 始终把项目管理班子建设放在首要位置, 发挥党员自身先锋模范作用, 确保项目能够顺利进行。

党支部坚持每周参加项目管理班子和生产联合会, 做好工作部署和小结规划。现场党员则始终牢记党员身份, 带头主动工作, 积极参与组织生活, 成为项目建设的稳定骨干。2010年上半年马维维北部发生地震, 中国驻马维维大使馆组织当地华人华侨捐款捐物, 扶助灾民, 项目支部得知后积极参与该项活动, 马维维政府和当地媒体都积极赞扬此举, 称中国人在第一时间帮助了马维维。2011年和2012年的欢乐春节活动我们也积极资助使馆, 使得项目在马维维的名声较佳。

发挥各类人才作用 增进项目团队团结

人才问题是海外事业发展的瓶颈。海外项目管理队伍建设的难点不在于“招人”, 而在于“留人”。由于海外项目的特殊性, 从事一线工作, 不同年龄阶段的人都会面临不同的困难和问题。这些问题就是造成海外项目人员不稳定、流失情况严重现状的根本原因。215家企业为静安区四星级劳动关系和谐单位, 356家企业为静安区三星级劳动关系和谐单位。国际招标公司工会主席沈嘉翔作



电影《雨中的树》剧照

编者按:

电影《雨中的树》以原中共四川省万源市组织部长李林森的生平故事为蓝本, 记录了他平凡、短暂但卓越的一生。11月, 外经集团党委和海外部党委分别组织105名共产党员、共青团员和入党积极分子等观看这部电影。作为献礼十八大的影片, 《雨中的树》不仅让我们重温了“全国优秀组织工作干部”李林森身先士卒战洪魔、扶弱济困献爱心、甘于清贫重名节、公正用权不谋私、工作忘命抗厄运、燃尽生命写忠诚的感人事迹, 更重要的是学习他永无畏惧、无私奉献、公正清廉的道德风范和高尚品德。

“组织部是一个渡人的梯子, 组织部长就是要把人才选准

建工集团工会干部文艺培训班顺利结业

本报讯 近日, 外经集团、海外部文艺骨干赴上海戏剧学院参加了由建工集团工会举办的文艺培训班。

培训班为期一个半月, 课程包括主持艺术、编导与策划、灯光舞美艺术以及表演艺术课等。课程安排十分紧凑, 除专业理论知识外,



马维维国际会议中心项目是中马两国建交后的重大项目, 建筑面积3.8万平方米, 是2012年非盟峰会主会场。

张伟峰(70后, 共产党员, 海外部美国公司总经理): 十八大提出的两个百年奋斗目标, 对于我们在实施“走出去”战略的进程中具有重大指导意义, 为建设富强民主文明和谐的社会主义现代化国家的宏伟目标, 我们要刻苦努力, 为打造具有国际影响力、国际竞争力的中国建筑企业而不断努力!

金翔(60后, 共产党员, 外经集团招标公司总经理): 党的“十八大”召开, 是在我国改革开放进入新的历史时期所召开的一次重要会议, 中国发展又站在一个新的历史起点上。希望我国在经济建设上能够不断创造出新的奇迹, 使人民大众能够随着国家综合实力的不断增强而得到更多实惠, 使党的全心全意为人民服务的宗旨能够更好体现。同时, 也希望党要大力加强反腐倡廉工作, 切实提高党在人民群众心目中的地位, 巩固党的执政基础, 使我们党的基业能够保持长青。

胡美璐(80后, 共青团员, 外经集团招标公司业务): 继胡锦涛总书记提出“和谐社会”和“科学发展”口号后, “让人民幸福”成为十八大后又一关键词。期望我们党和祖国在未来能够更成熟、更稳健地发展, 提升社会的幸福感和国家竞争力。祝愿祖国的未来更美好!

薛瑞嘉(80后, 共青团员, 外经集团招标公司业务): 新中国成立六十三载, 在文化、科技、工业、经济、航空等领域都长足的进步, 不可不说是中国共产党为此立下了汗马功劳。在党成立的第九十一年, 召开了全国第十八次代表大会, 胡锦涛总书记的报告鼓舞人心, 在祝贺的同时, 更对祖国的未来寄予厚望。

顾佳佳(80后, 共产党员, 海外部多米尼克项目组财务经理): 十八大的召开, 是全党和全国各族人民政治

国际招标荣获区五星级劳动关系和谐单位称号

本报讯 2011-2012年静安区劳动关系和谐单位颁奖典礼于近日召开, 上海国际招标有限公司等128家企业荣获“2011-2012年静安区五星级劳动关系和谐单位”称号。大会同时授予215家企业为静安区四星级劳动关系和谐单位, 356家企业为静安区三星级劳动关系和谐单位。国际招标公司工会主席沈嘉翔作

为五星级和谐企业代表上合领奖牌。

(徐文倩)

面对新形势下基层党建面临的形势与挑战, 为切实提高党支部书记的工作能力与素质, 把握党支部书记的规律, 增强党支部书记的实务操作能力, 培训班特邀市委有关部门专家、高校知名教授及资深党支部书记等前来授课指导, 培训内容主要包括发展党员工作的程序与必须把握的环节、党支部书记的沟通艺术、社会转型期基层党建面临的问题与挑战、如何做一名优秀的党支部书记等七门课程。

此次培训班开班期间恰逢党的十八大召开, 学员们认真学习、深刻领会十八大精神实质, 并内化为工作动力, 结合此次取得新突破, 为公司今后发展支部分取得新突破, 为今后发展支部分取得新突破, 为今后发展支部分取得新突破。

“我不是怕死, 不怕取消我的职务, 我怕的是没有做完!”——在病情危重时刻, 李林森“命令”组织部办公室的同志保守秘密。

对于我们这样的年轻党员而言, 李林森的精神更是一种宝贵财富。做一棵树, 刚正不阿, 公正廉洁, 扎根于我们的工作, 从小事做起, 踏实工作; 又或像雨, 不求索取, 将自己奉献给人民, 回报人民, 滋润整个社会。观看电影《雨中的树》给我们带来了许多的感动, 感动之余, 更应该将李林森的精神带到我们的工作和生活中去。作为一名刚进入上海建新的新员工, 就要从现在开始, 学习做一棵雨中的树, 踏实干事、平凡做人, 尽快融入海外工程工作氛围。

(黄嘉伟)

“空气可以不干净, 水可以不干净, 但是人心不可以不干净!”——这是李林森给党员干部留下的永恒要求。

(王皓之)

赛后, 参赛队员们纷纷表示, 通过“三人制”青年篮球赛这一平台, 既锻炼了身体也增进了友谊, 赛出了风格, 赛出了水平, 正所謂场外赛心钻研抓业务、场内挥汗如雨赛激情。首届青年篮球赛的举办, 不仅丰富团员青年们的文化生活, 增强青年员工体质, 更通过竞赛形式激励员工的拼搏、争先意识, 促进企业文化发展, 为企业创先争优活动的深入推进再作新贡献。

(汤洁)

国际招标公司指导工作 黄浦区政府领导莅临

推进工程建设和涉外项目绿色低碳发展

□ 吴 坚

近年来, 能源短缺和环境污染问题成为世界关注的焦点问题, 转变传统高能耗、高污染的经济增长方式, 大力推进节能减排, 发展以低能耗、低排放为标志的低碳经济, 实现可持续发展, 正在成为世界各国经济发展的共同选择。“绿色创新、低碳发展”是本次绿色创新技术产品展的主题, 更是未来国际经济发展与合作的重要导向。

建筑活动是人类对自然资源、环境影响最大的活动之一。面对自然资源的日渐枯竭等人类生存危机, “绿色建筑”的概念应运而生。上海建工集团有着50多年的发展历史, 以“和谐为本, 追求卓越”为企业核心理念, 不断推进科技创新、管理创新和制度创新。为适应新的发展需要, 我集团注重强调从施工到工程竣工验收全过程的“四环节”的绿色建筑核心理念, 在工程建设中推广绿色施工技术, 在建筑物全生命周期实现节能、节地、节水、节材、高效地利用资源, 最大限度地影响环境, 实现建筑事业的可持续发展。

在实际工作中, 上海建工积极将绿色施工与创建节约型工地相结合, 倡导低碳绿色施工, 从多方面入手不断强化绿色施工管理, 各种新材料、新能源、新技术、新施工管理模式得到广泛应用。

在建设项目施工中, 我们一是建立了能耗指标考核制度, 通过制定绿色施工管理规程及配套管理文件, 将能耗指标列入每年年初与所属各单位签订的年度责任状, 明确创建节约型工地的数量、年度企业能耗下降百分比等, 不断强化绿色施工管理水平。二是提高现场绿色施工管理水平。从施工组织设计入手, 通过技术与设备、技术与施工、技术与材料应用相结合, 推进施工现场标准化绿色施工工地建

(丁转2、3版中缝)

青红————黄黑