

邂逅南太平洋飓风

2012 年 12 月 13 日，我们萨摩亚医疗中心一期项目组遭受了二十年不遇的台风袭击，此次台风持续了两天，从 12 月 13 日早晨开始，其前奏的雨势就不小，风势渐大，路上早没了行人，商店关门，政府机关工作人员也早早撤回家中或前往安全地带躲避，整个阿皮亚市像是一座空城。

虽然事先得到了台风登岛的通知，但我们还是低估了台风的破坏力，中午时分工程现场办公室整体被摧毁，生活区二层活动房遭受台风巨大冲击而大面积坍塌，之后便是停水停电，一切都处于极度的混沌之中。中午时分，台风蓄势而来，先将我们食堂饭厅顶部掀翻，短短几分钟整个饭厅便已不复存在。现场立即采取措施加固临近的两间仓库，以避免后续的更大损失。

之后几小时，台风蓄积能量，咆哮上场，更多的宿舍被狂风吹倒。我们彻底放弃了抵抗。项目部商量将人员向现场已建好的医技楼转移，挑选 4 名驾驶技术过硬的人员，负责开车在狂风暴雨中转移安置所有工人。

晚饭在不安和惶恐的夜色中匆匆结束。风拼命地扯着嗓子嚎叫，着实吓人。幸好大家只是淋了一些雨，都没有受伤。停电，可以依靠发电机解决燃眉之急，但停水真是无计可施，好在有两个备用的水箱，可以勉强维持日常的生活用水，洗衣洗澡此时已成为奢侈的事情。刚在大雨中浸泡过的大伙就权当是洗了个免费的冷水浴。

是夜，十点钟以后，飓风正式登陆本岛。狂风呼啸，撕扯着一切伪顽强抗的树木和房屋，暴雨也借势袭来，风助雨力，所向披靡。人虽有困意，但狂风卷起物体漫无方向的撞击声觉得我们无法入睡。

翌日清晨，风势减缓，雨势渐弱。在医技楼的人员渐次撤离，安置好宿舍已荡然无存的那些工人，开始恢复生产，重建家园。虽遇此灾难，好在大家同心合力，劲往一处使，干劲十足，不由得想到一句话：人定胜天。

飓风之后，断网，断电，断水，断通讯。一切都从零开始，负责外协的我发动了在萨摩亚所有的人脉关系，尽快恢复了网络，让大家在第一时间跟家人报上一声平安。

很多萨摩亚民众在飓风后，流离失所，衣食无着。项目部主动伸出援手。当我们冒着瓢泼大雨给他们送去一锅锅新鲜出炉的热饭热菜，他们向我们翘起了大拇指“SCG Chinese Great”。我们解释道，“在中国，一旦发生灾难，都会一方有难，八方支援的，在萨摩亚我们也会这样，因为我们同处萨摩亚这个大家庭。”

此时，我已连续两天没有睡一个囫圄觉，洗完澡，困意连连，呵欠阵阵，不由得倒头大睡。明天将又是新的一天，必定阳光灿烂。



黄昏下的马拉维湖 陈广渊/摄

赞比西河上的云彩 张一帆/摄

陪伴湄公河大桥成长的印记

□海外部 杨 丁 华 晓

本文写于柬埔寨上丁湄公河大桥开工三年即将合龙之际。

她已经三岁了啦！蓦然回首这三年，从经历她分娩时的痛苦，到见证她亭亭玉立时的喜悦，她成长了，而曾经的我们——那些“初生牛犊”去哪儿啦？使人成长的不止是时间岁月，更是人生经历！

懒惰散漫去哪儿啦？曾记否，工作以前睡得昏天暗地，现在清晨的朝阳成了我们最好的伙伴；曾记否，朝九晚五的梦想，在桩基成孔验收时变成了披星戴月的豪壮；曾记否，以前自己做事怕拖带水，现在团队合作雷厉风行。

迷茫怯懦去哪儿啦？没有了刚参加工作时的不知所措，蜕变成在发展向上有的放矢；没有了刚到工地时的畏首畏尾，蜕变成现在施工检验时胸有成竹；没有了从前的眼高手低，蜕变成现在向普通工人请教学习的踏踏实实。

地。零食去哪儿啦？曾经满桌的零食，如今满脑子的图纸。

针尖麦芒去哪儿啦？有的是鱼水情深！以“相互尊重”为基础，在充分调动分包积极性的同时实现总承包单位与施工单位互利共赢的局面，共享美好明天。

捉奸做势去哪儿啦？有的是鼎力相助！以“全力配合”为出发点，实现总承包单位对施工单位的合约承诺。不管是炎炎烈日，还是刮风下雨，他们的施工人员在哪儿，我们的身影也就在哪儿。

无为而治去哪儿啦？有的是兢兢业业！以“严格监管”为原则，每道工序的验收，混凝土浇筑令的签发，发现问题、解决问题的现场整改会，以及重要节点的交底会，方案评审会，实现了总承包对施工单位施工作业的有效控制。全程克拉、压浆归来，晚霞渐渐褪去绚丽的壳，在寒星隐现之间回替她暮色中的容颜。

圆梦柏林(下)

□外经 张连云

9 月 29 日我期待已久的日子终于到来。早餐后 6 点半离开宾馆，一切都按部就班。到组委会设定的国会大厦工作点存好衣服，做好赛前准备。

柏林马拉松全程 42.195 公里，四万名参赛选手。我报名参赛的成绩是 2 小时 59 分 05 秒，所以非常幸运地排到了离起点 50 米的 C 区。站在起点，恍若隔世，这就是让我魂牵梦绕的柏林马拉松吗？如果她是新娘的话，8 点 45 分就将揭开神秘的面纱，我是如此期待看见她的容颜，只是我不知道该以什么样的成绩奉献给她。和领队分手的时候，我心里一直念叨着一个数字：325，这是 2014 年波士顿马拉松 45 ~ 49 周岁的门槛，也是我柏林马拉松的目标，我能顺利完成吗？

等着出发的时刻很安静，没有人在前面挤，没有人大声喧哗，大家都默默地等待着出发的那一刻。柏林马拉松的起跑仪式非常简捷，没有领导的欢迎辞，8 点 20 分轮椅选手起跑，8 点 30 分第二拨轮椅选手出发，8 点 40 分的时候，主持人采访柏林马拉松的传奇人物格雷西拉耶，离出发还剩 30 秒的时候倒计时，8 点 45 分准时发枪，这样的起跑

仪式真是干净利落。我出发后 49 秒才踩上计时地毯，出去一片开阔地，没有国内马拉松的左冲右突，稳稳地往前跑着，看着 GPS910 腕表显示的速度逐渐增加，6 分 20 秒、5 分 30 秒、5 分 10 秒……，我心里也在盘算着该配什么样的速度。柏林今天的气温对我来说有点低，在有太阳照射的地方还好，一到树荫下，明显感觉寒冷。边跑我边数步频，5 公里以内数三次，都是 180 步。5 公里用时 22 分 43 秒，配速在 4 分 32 秒多，这个配速在自己的实力之外，拼还是不拼？犹豫了一下，决定还是冒险拼，因为来一趟柏林不容易，下次还不知道要等到何时。第二个 5 公里用时 22 分 24 秒，配速在 4 分 29 秒。赛道两旁满是观众，打鼓的、敲锣的、演奏乐器的，均不遗余力地为选手们加油助威，那阵势，确实壮士上战场，配速是这股力量让我有了拼的勇气。第三个 5 公里用时 22 分 04 秒，配速达到 4 分 25 秒，我明白道最后一定会崩溃，但也不管不顾了，为了梦想中的柏林马拉松，俺豁出去了！真正的煎熬就是从这里开始的，体能几乎没有了，而这时出现了顶风，浑身都起了鸡皮疙瘩，双腿在机械地摆动，是观众的欢呼声和音乐让我在坚持着往前、往前……

36 ~ 40 公里用时 26 分 58 秒，这时已经没有配速的概念了，更没有了数步频的念头，一步步地往前挪，心里依然想着那个数字：325，那是自己的底线。

当我看见勃兰登堡的时候，终于打起了精神，那里该是终点了吧？跑过那里的地毯，停表，突然觉得不对，前面的人还在跑，难道这里不是终点？跟着往前跑了约 200 米，前面居然出现了 42 公里的里程碑，那就意味着还要再跑 195 米，再度开启 910，再往前冲。发现居然忘记看终点计时了，（下转 1、4 版中缝）

“雾霾天气”无可争议地成为当今的一个热议话题，而且这一话题必将持续刻在我们每一个人的记忆里，就像歌曲里唱得那样“你存在我深深的脑海里，我的梦里，我的心里”。

2013 年的整个 12 月，包括河北南部、北京、山东西部、山东、河南、安徽、江苏、上海、浙江、福建、湖北、湖南、江西大部、广东西部、广西东部及四川和云南局部等地出现了 10 ~ 20 天的雾霾天气。就上海而言，12 月 6 日上午 11 时，上海各气象站监测的 PM2.5 数值竟然突破了 500，虹口和浦东的监测站测得的数值均超 600，口罩脱销、空气净化器等脱销，咳嗽声不绝于耳，“雾都”升级为为了“雾霾都”。

年前，冯小刚的贺岁档电影“私人定制”热映，在电影最后的章节中，有对大自然致歉的桥段。首当其冲的就是对雾霾天气的致歉，“天空被盖上了一层厚厚的灰色毛毯，百合色站在天桥上仰望天空，感慨人类对大自然的破坏遭到了大自然给予的反击，蓝天白云似乎成了一种奢望。”看到这里，大家都陷入沉思。

我们不禁要问为何会产生如此严重的雾霾天气？媒体给出的三大原因：一是影响我国的冷空气活动较常年偏弱，风速小，中东部大部地区稳定类天气条件出现频率明显偏多，尤其是华北地区高达 64.5%，为近十年之最，易造成污染物在近地面层积聚，从而导致雾霾天气多发；二是我国冬季气溶胶背景浓度高，有利于催生雾霾形成；三是雾霾天气使近地层大气更加稳定，加剧雾霾发展、加重大气污染。

从去年夏天的持续极热天气，再到冬天持续的雾霾天气，我们无条件地接受着大自然给予我们的一个又一个“礼物”，让我们切实感受到了一回大自然的强大和不可逾越。我们又一次感受到了自己的渺小，“人定胜天”这个词此刻听上去是那么刺耳。戴口罩、买空气净化器只能解燃眉之急，保护大自然、维护生态平衡才是我们应该去做的。“天更蓝、地更绿、水更清”才能“居更佳”，这个道理我们都懂，在利益面前，我们也许会毫不犹豫地选择利益。但是，在我们每个人的内心深处都有着对自然的敬畏，不能只靠电影里短短几分钟来唤醒它，而是每个人从我做起，从小事做起，去维护大自然、减少对大自然的破坏，这样人类才能在地上生活得更久。



图为柏林马拉松赛起点勃兰登堡处的入口

这段 5 公里都是和她并排跑的，之后，她就不管不顾地把俺甩了……这时，我才留意赛道旁的里程碑，好像和自己的 910 出入很大，在里程碑 27 公里处摁下 910 的计时，显示已经跑了将近 28 公里，误差达到 1 公里了，如果刚开始自己还有心冲击 315 的话，那么，到这里，就只能保住 320 了。910 显示这个 3 公里用时 12 分 09 秒，看来 910 出现了信号问题，我跑不出 4 分 03 秒的配速。

比赛有时候就是一口气，因为计时和距离的影响，我有点半泄气了。抵达 30 公里处 3 公里用时 14 分 04 秒，速度已经降到 4 分 40 秒左右了。这时心气和体力都出现了问题，31 ~ 35 公里用时 23 分 39 秒，配速已经掉到 4 分 50 秒。想吃零食提供的能量胶，补充一下体力，结果撕开的口子太大，全倒在自己的胳膊上，只尝到是蜂蜜味的。胳膊上黏黏糊糊的，跑到 37.5 公里处拿起一个水杯清理了一下。真正的煎熬就是从这里开始的，体能几乎没有了，而这时出现了顶风，浑身都起了鸡皮疙瘩，双腿在机械地摆动，是观众的欢呼声和音乐让我在坚持着往前、往前……

36 ~ 40 公里用时 26 分 58 秒，这时已经没有配速的概念了，更没有了数步频的念头，一步步地往前挪，心里依然想着那个数字：325，那是自己的底线。

当我看见勃兰登堡的时候，终于打起了精神，那里该是终点了吧？跑过那里的地毯，停表，突然觉得不对，前面的人还在跑，难道这里不是终点？跟着往前跑了约 200 米，前面居然出现了 42 公里的里程碑，那就意味着还要再跑 195 米，再度开启 910，再往前冲。发现居然忘记看终点计时了，（下转 1、4 版中缝）

大自然的警钟

□外经 张 喆

圆梦柏林(下)

（上接第 4 版）回到头再看，3 小时 20 分 45 秒，往国内发消息时，我减掉了 5 秒。官方公布的成绩是：3 小时 20 分 34 秒，净成绩 3 小时 19 分 45 秒。总排名 4242 名，年龄组排名 727 名，达到波士顿门槛成绩。

2013 年，终于圆梦柏林马拉松。柏林，是美丽的；柏林马拉松，是完美的。这里，我一定还会再来！

2013 年《外经与海外》

电子报刊稿统计

上海外经集团控股有限公司	
单 位	刊登稿件数量
党务工作部	45
工业事业部	37
综合管理部	23
成套集团	21
招标公司	21
伊朗项目组	12
市场部	12
人力资源部	11
工会	11
财务部	9
外经商务	9
厄特金矿	7
金融部	4
经济管控部	4
工程管理部	4
金门公司	1
小 计	231

上海建工集团海外事业部

部 门	刊登稿件数量
企管办	60
一分公司	28
人力资源中心	19
二分公司	17
特多项目	15
三分公司	13
四分公司	11
财务中心	10
工程管理中心	10
采运中心	7
市场中心	7
机电中心	6
合约核算中心	5
圭亚那项目	5
美国公司	3
小 计	216

总 编	黄 跃
执行主编	臧晓晴
编 辑	金兴荣
	武 林
	李景霞
	陈 涛

外经与海外

CHINA SFECO&SCG OVERSEAS

第 2 期（总第 38 期）
2014 年 2 月 28 日

主办单位：上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com

www.sfeco.net.cn
www.cscgoversea.com

四海迎马年 异国贺新春

编者按：春节是阖家欢聚的日子。广大海外工作人员虽远离家乡，却把浓浓的年味带到了异国。他们贴春联，挂灯笼，喜气洋洋迎新年；他们包饺子，办晚会，热热闹闹过大年；他们打比赛，抒豪情，养精蓄锐得马年……让我们走近这些坚守在海外的员工，分享他们的快乐，为他们送上祝福和敬意！

柬埔寨项目：

益智趣味赛 欢乐度新春

马年春节，柬埔寨项目部举办了一系列迎新活动，项目部大家庭欢聚一堂，别有一番乐趣。其中，除夕晚会上各项益智趣味比赛煞是热闹。整场益智趣味赛融合了多种形式，设计了多项游戏环节，有考验眼力的投篮比赛，有令人捧腹的袋鼠跳比赛，有比拼反应速度的障碍接力赛等。项目部成员个个卯足劲儿积极参与。大家时而激烈竞争，时而爆发出阵阵欢呼声，彼此乐在其中，把春节的喜庆传递给在场的每个人，缓解了同志们的思乡之情，增进了同事间的友情，激发了大家在新的一年里工作热情。（见图 1）（邱琳）

家自己擀面皮，拌饺子馅，边聊天边包饺子。虽然饺子形状不一，但大家都兴致勃勃，厨房内热火朝天。有的同志还拿出自己亲手酿制的米酒与大家分享。对长期在海外工作的同志们而言，能喝到米酒是多么的弥足珍贵。香甜的米酒味儿弥散在空气中，大家似乎闻到了久违的家的气息。热腾腾的饺子一出锅，项目部全体成员围坐在一起，品着醉人的米酒，吃着美味佳肴，尝着自己动手包的饺子。那一刻，彼此犹如家人，共度春节！上同间的心更近了。晚会上大家共同举杯，其乐融融。虽然亲人在身边，但身边的战友，却胜似亲人！（图 2）（顾佳佳）

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目于去年 9 月正式开工，马年春节是项目部在海外的第一个春节。项目部群策群力制定春节活动安排，以缓解现场员工的思乡之情；后勤人员想方设法通过多渠道进行食材采购，保证节日期间位于偏远矿区的项目部生活物资充足。晚会上，项目部齐聚一堂，共同观看卫星信号传回的央视春节晚会。在矿区仅有 2M 卫星网络的情况下，项目部提供人力资源、物流、供货等配套服务。

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

2014 年拓展海外业务的重点方向

贯彻好建工集团第二次海外工作会议精神，加强能力建设，不断提高经营策划能力；探索建立共赢机制，打造国际业务全产业链；创新国际业务的商业模式，聚焦区域市场，适度探索多专业领域发展；拓宽国际视野，打造建工海外品牌。

——摘自 2014 年 1 月 10 日建工集团三届四次职代会行政工作报告

异国贺新春

部与国内公司联系，召开了一场别出心裁的视频会议。与其说是会议，不如说是项目部每个人与远方亲人的一次集体交流。整场会议充满了温馨气氛，在项目经理的鼓舞下，项目部的每位员工在与亲人视频交流后都对自己的亲人说了一句“我爱你”。在国内，这简单三个字可能很多人从没有说过。但这次，每个人说的都很自然、很真切。虽然与亲人距离很遥远，但彼此的心始终连在一起。

贴春联，吃年夜饭，可以算得上是春节的代名词了。在特多，项目部组织大家在宿舍、办公室的墙上都贴上春联，一个个喜庆的“福”字在这片土地上显得格外珍贵。除夕夜，项目部准备了丰盛的年夜饭，全体职工欢聚一堂，举杯畅饮，大家脸上都洋溢着欢乐的笑容。虽然亲人在身边，但如同战友般亲密的同事们在异国他乡一起欢笑，一起迎新年，又何尝不是一件赏心悦事。（张庆龙）

尼泊尔项目：拔河比赛“绳”聚力 佳节晚会彰彰优秀

为喜迎佳节，排解思乡之情，1 月 30 日，尼泊尔加德满都内环路项目部组织了拔河比赛，中尼双方的工人都积极响应。参赛达到 40 人，不分你我，共同抽签，40 人编为一队，参赛选手个个精神抖擞、斗志激昂。随着“预备”口令一响，比赛选手跨弓步，屏呼吸，拼尽全力抓住草绳，都想赢得冠军，生活区内加油声、欢呼声此起彼伏，气氛十分热烈。

拔河比赛结束后，进入优秀员工颁奖仪式，这是对中尼工人工作的肯定和褒奖。项目经理首先发表新年感言，并在掌声中开始了对中尼 7 位员工的颁奖仪式。颁奖仪式结束后，全体人员在工作部大食堂聚餐，席间大家共叙思乡之情，展望美好前景，热闹欢快的气氛感染着每一个人。（李永浩）

马年来临之际，援塞内加尔黑人文明博物馆项目部开展了系列活动，营造喜庆祥和的节日氛围，丰富员工的节日生活，度过了一个富有海外特色的春节。项目部青年创意十足积极动手张灯结彩，挂灯笼、贴春联、黏福字，包水饺，处处洋溢着节日气氛。篮球、乒乓球、象棋、歌咏比赛等更是热火朝天，在场总分包各级人员均踊跃参与各项活动，吸引了当地黑人前来观看。各参赛者经过激烈角逐，决出名次并获奖品。员工们在异国他乡下乡乡思融入团队，年味十足，塞内加尔的工地生活，就像拉满的弓，生活的节奏都跟着快了节拍。春节期间，工人们脱下工装，享受着难得的清闲，吃着热腾腾的饺子，聚看春晚，在项目经理的新春致辞中抽取个别奖项，把气氛推到了顶点。员工们都说在塞内加尔过年与国内过年一样有年味，来年一定会马到成功。（张翔）

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

厄特金矿项目：创造条件观春晚 爱心电话传思念

抓住机遇，乘势而上，努力开创集团发展新局面

——张林发 2014 年 1 月 14 日在外经集团四届三次职代会上的讲话（摘要）

序，成效明显。

三是深入推进科技创新，逐步培育核心技术能力。成套集团江阴周东污水处理厂技术改造，提高日处理能力 20%，创造了可观的经济效益。国际招标公司成功开发多项招投标信息软件，大大提升公司核心竞争力。以越南芽庄码头项目获得全国建设工程优秀项目管理成果一等奖为标志，集团一批优秀项目管理成果取得新收获。与海外部联合成立“上海建工海外工程研究院”，积极探索 BIM、信息应用等相关工作。

四是加大人才队伍建设力度，推进人力资源开发。建立和完善了一批急需人才、技术人才、海外项目执行人员、管理团队下属经营单位的薪酬激励机制和管控制度，进一步推动“开发、执行、支撑”三

大奖励机制的建立和健全。加大电站专业人才引进和培养力度，加强专业技能和技能培训。

五是加强战略引导和基础管理，提高运营质量和水平。继续关注海外一线、骨干员工排忧解难，促进和谐企业建设。倡导海外项目部主动承担社会责任，积极融入驻地，提升上海外经品牌的知名度和美誉度。严格落实生产例会、经济活动分析会制度，加强项目过程监督管控；管理部深入一线，为厄特金矿、涉水厂、土耳其、秘鲁、印尼电站等项目团队提供指导和服务。

六是克服内外不利因素，解决历史遗留问题取得一定进展。

七是围绕“全球视野，追求卓越”企业精神，积极构建先进的企业文化。扎实开展群众路线教育实践活动，把与员工的沟通制度化、常态化，积极为海外一线、骨干员工排忧解难，促进和谐企业建设。倡导海外项目部主动承担社会责任，积极融入驻地，提升上海外经品牌的知名度和美誉度。严格落实生产例会、经济活动分析会制度，加强项目过程监督管控；管理部深入一线，为厄特金矿、涉水厂、土耳其、秘鲁、印尼电站等项目团队提供指导和服务。

总体要求是：全面贯彻党的十八届三中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，落实国资委《关于进一步深化上海国资改革促进企业发展的意见》，把握“走出去”的

