

2011年5月27日,组织上派我到加勒比海岛国的多米尼克执行海外项目。没想到,我第一次出国工作的行程,成为我海外第一个难忘的历程,真可谓一波三折。

曲折之一:航程曲折遥远。中国到加勒比海的岛国——多米尼克的飞机航程约2万公里,两国的时差12小时,地球上两国地理位置相距最远,也是上海建工海外实施的最近的海外项目之一。赴该国要乘两家航空公司的飞机,途中要转乘四个班次,有人比喻,在加勒比海岛国乘飞机,就像坐公交车,每站要停靠。整个航程两大两夜,对第一次出国的人来说是一次不小的体力考验。

5月27日晚上11点,我作为项目党支部书记带着一名管理人员和四位工人乘上法航的飞机启程,约13个小时后,于当地时间凌晨5点多抵达法国戴高乐机场,等待了5个小时,再转乘法航另一班飞机飞往中美洲岛国圣马丁,大约8个多小时到达圣马丁,需要先出关在圣马丁的酒店暂住一宿。由于第二天飞机换成加勒比地区的利亚特航空公司50人小飞机,我们拿着护照和酒店预订单出关后,立即到设在机场的利亚特航空公司机票处,确认转机航班。票务小姐说:“现在网上看不到你们的信息,请明天再来吧”。这时,我心里就有一种不踏实的感觉,但也只能与其他5人去寻找航空公司预定人住的酒店。圣马丁是法国和荷兰共属管理的国家,是世界著名的旅游胜地之一,到处是金沙和碧蓝的海滩。

浦江之畔喜庆连连。六月,我们迎来上海建工集团创立60周年欢庆时刻。60年的拼搏奋进,60年的硕果累累,勇攀高峰,追求卓越,振奋与激动之感溢于言表;明年3月,我们将迎来上海外经集团成立30周年的美好时光。30年的风雨兼程,30年的力创品牌,走向世界,合作共赢,自豪与兴奋之情油然而生。

翻开上海建工集团创业、发展、强盛的长卷,视线顿时被国内最高、最长、最大、最深、最远的各类工程建设项目深深吸引,最高:总高度达632米的“上海中心”大厦工程;最大:集航空、铁路、轨交、道交于一身的超大型交通枢纽——上海虹桥交通枢纽工程;最长:广东汕头第二过海水管续建顶管2080米长工程;最深:江苏丹阳水厂黄岗取水口长江江底顶管工程;最远:位于北美洲东加勒比海的多米尼克政府办公楼和住宅工程。最字当头,不胜枚举。

打开上海外经集团成立、变革、创新的篇章,处于不同时期的上海最早、最多、最宽的发展轨迹印入眼帘。最早:上海地区第一个进入国际市场,专业从事国际工程承包和对外劳务技术合作的综合性重点涉外企业;最多:与世界一百多个国家和地区客商建立了合作关系;最宽:从事对外合作项目的行业跨度面宽,涉及公路、桥梁、楼宇、园林等工程建设,纺织、食品、化工、皮革行业的机械设备,水力火力发电、输变电、油罐码头等能源项目,钢铁、轧钢、金矿开采等冶金工程,还有外派研修生和技能劳务输出、进出口贸易、国际招投标等。

2009年初,外经集团进入上海建工集团大家庭,成为建工集团“走出去”集团军中的重要力量,从那时起翻开新的一页,再次被聚焦、关注和期待;外经集团融入建工,企业文化建设走出“三步曲”,强调“没有文化的军队是愚蠢的军队”,群情为之振奋;提出“突围”思考,组织员工大讨论“围”在何处?“突”有何招?扬长避短,发挥优势;企业文化手册奠定“桥”“海”文化内涵,外经集团与建工海外“桥海”相连,匹配无限,至高至远。

当今,外经集团正紧紧抓住国际承包工程市场持续扩容的良机,稳步推进海外重点市场,集中优势瞄准工业和农业等重点领域,使建工和外经品牌在国际市场上具有更强的竞争力和生命力。

眺望浦江北外滩和南外滩分别矗立着上海建工大厦和上海外经大厦,一个如坚实强健的后盾,一个似对外开放的前沿,上下奋力前行,你我共绘蓝图,一起奔向更加灿烂的未来。

## 难忘的曲折航程

□海外部 徐其山

游客络绎不绝。但我们无心去欣赏这些美景,到了酒店安顿下来,我担心明天机票接不上,就与其他5位人员约定明天吃过早餐就退房,早点去机场确认机票手续,大家一致表示赞同。

曲折之二:后续机票信息中断。第二天我们吃好早餐退房了,急匆匆地赶到机场,直接到赴多米尼克的登机行李托运处,询问机票信息,票务小姐查看了网上信息后告知我们:我和一名管理人员、一名工人有预订机票信息,其他3人没信息。我请她再仔细查看一下,结果仍是如此,预感的不祥之兆终于发生了,怎么办?

当时是上午10点,国内正是晚上10点,我马上打国际长途与国内的外国部联系,说明情况。出国部又与机票代理联系,最后叫我们在当地再购三张机票。我们即询问当地机票销售处,与我们同航班的机票还有3张去多米尼克机票,共需要2000多美元,搜刮出所有的钱财:我付了酒店住宿费后,还有800多美元,其他人员共凑了500美元,还缺700美元,怎么办?我们又问去了多米尼克机票最低的票价有没有?售票小姐说:明天上午6点种的机票,3张需要1500多美元,我当即决定买这航班机票。我们各人身上还带了些人民币,到机场换汇处,得到回答是:不兑

换人民币。这时在兑换处,看见一位满身金银饰品打扮的当地商人,也在排队换汇,我上前询问:先生,我们用人民币与你换美元行吗?那商人说起简单的汉语:噢,我去你们香港、深圳做过生意,中国那里很繁华,人民币我要。问了一下汇率,商人说:1:8。讨价还价好一会,商人不肯降价,我们心里很着急,无奈同意成交,兑换了200美元。马上去买了第二天早上6点种的3张机票,此时,大家悬着的心才落了下来,我们一行6人将分两批抵达多米尼克。

曲折之三:机场外的熬夜。时间已经很紧,我们第一批人马上要登机了,于是把一路上带来还没舍得吃的面包、方便面 and 干点都留给了这三位同事。此时已经12点,大家午饭都没有吃,上了小飞机。乘客基本坐满了,只有一个乘务员,不提供水和食品。飞机约6点到达多米尼克机场,出关后坐上项目部接我们的面包车,开了大约1个半小时的盘山路,当天晚上8点多钟,到达国宾馆工地

项目部,我们三人狼吞虎咽的饱吃了第一顿项目晚餐。

第二天下午3点,我带着一箱矿泉水和食堂做的馒头,去机场接他们,到达机场时,一架乘坐50人的利亚特航空公司小型飞机飞临机场上空,半小时后,三位工人终于露面了,我马上跑上去帮他们提行李接上车,问在圣马丁那一夜的情况,一位工人说:“嗨,真是一言难尽”。等大家坐上了车,我们做矿泉水发给每一个人,他们激动地说:“谢谢书记,我们一天没有喝到水了”。我顿时刻到有一种说不出的滋味:我们建筑工人出国干项目容易吗?要受多少委屈啊。喝了水,吃了馒头,工人说:昨天我们准备在圣马丁机场候机楼过夜,到了晚上10点,晚上没有来往的飞机,机场候机楼就清理关门了。我们三人身上已没有住宿的钱,只能来到机场外面的出租汽车候车站,准备熬一夜,等待明天上午6点的飞机。晚上,一个人看着行李,其余两人迷糊一下,大家轮流休息。11点,当地巡逻警察来查问,眼睛看着

## 海外足迹遍五洲 上海建工六十载

共同在各国默默无闻地辛勤耕耘着,他们献出了最美好的年华,他们放弃了与家人中秋、春节团聚的欢乐,甚至牺牲了家庭幸福;他们为世界各国建造了一个又一个标志建筑,他们为祖国和企业赢得了又一个又一个荣誉,他们是我们企业最可爱的建工人。

我由衷感到,上海建工海外员工响应“走出去”战略,在海外项目虽然遇到的难忘经历和感受各不相同,但是他们

## 脚踏实地方能扬帆远航

(上接第1版)

第一,产业发展要进一步向电力工程聚焦,在大项目的实施和开拓中建立和实行人才调用机制、信息共享机制、利益协调机制,以此最大限度地挖掘和整合资源,集中各方积极性不断推进根据地建设。

第二,在加强和完善班子与系统化人才建设,健全人才引进机制、推进人力资源培训考核机制、优化选拔任用机制的基础上,加大推进、完善和改革薪酬福利制度的力度,使人才的集聚能跟上市场和企业文化发展的需要,为提升集团的核心能力提供人才保障。

第三,以加强内部控制建设为抓手,不断提升项目的过程管理,强化以合同为主线的流程管理,进一步完善项目预算、中审和终审的三级管理体系。在全面落实经济责任状和项目经理责任制基础上,定期召开“经济活动分析会”,强化项目实施中的动态管理,以此推进长效机制和有效体系建设,为持续稳定、创新发展奠定基础。

第四,在积极推进海外属地化经营的同时,要加快信息化和数据化综合开发利用的步伐,以增强和提高风险识别和化解能力,加强境外安全生产和管理。

第五,以打造建工“大海外”格局文化为载体,以支部建在项目上为抓手,把思想工作和服务的建设落到实处、融入到每个党员自觉行动中;在塑造海纳百川的桥海文化中,强调社会责任,关心和维护包括驻在国员工在内的所有员工的切身利益,塑造管理集约化、经营属地化、盈利结构化的发展理念,在不断强化企业精神、经营理念 and 共同价值观的基础上,以质量和诚信不断扩大上海建工和上海外经在国际承包劳务市场的知名度和信誉度,脚踏实地的扬帆远航!

## ZMSC 召开第四次董事会

(上接第1版) 张林发提议,让已有丰富矿业经验的加拿大总经理麦克·凯里在事先通过的预算范围内制定计划,这样才能有效控制和管理公司的运营和发展。会议还涉及金矿贷款协议修改、中国劳工的准入等议题。中厄双方董事都从不同的角度提出了可行的解决方案。

董事会从早上9时一直进行到下午4时,详尽商讨了近期急需解决的问题并对建设规划作了新的补充,会议取得圆满成功。(吴迪)

总 编 董继生  
副 总 编 黄 跃  
执行主编 金兴荣  
编 辑 武 林  
李景霞  
陈 涛

# 外经与海外

CHINA SFECO&SCG OVERSEAS

第6期 (总第30期)  
2013年6月30日

主办单位: 上海外经集团控股有限公司  
上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfeco.net.cn  
hwb@cscgoversea.com

www.sfeco.net.cn  
www.cscgoversea.com

## 习近平为特多儿童医院开工揭幕



本报讯 6月1日下午,中国国家主席习近平携中国代表团一行出席了由上海建工承建的特多库瓦儿童医院开工典礼,与特立尼达和多巴哥国家总理卡拉姆·佩萨德

一起为儿童医院项目揭幕。上海建工集团副总裁童继生、建工集团外经管理部总经理李岚等陪同出席。习近平主席一行抵达项目现场时,受到建工集团驻地全体员工及当地工人的热烈欢迎。在众人此起彼伏的欢迎浪潮中,习近平主席走到工人队伍中与奋斗在项目第一线的劳动者亲切握手。随后,在特多总理卡拉姆·佩萨德-比塞萨尔的陪同下仔细聆听了儿童医院项目介绍,并欣然为儿童医院项目揭幕。习近平在现场向特多比塞萨尔总理介绍说:“上海建工这家公司我知道,一定能完成任务。”在典礼的尾声,习近平又再次回到工人群众队伍中,与上海建工的驻外员工亲切握手并致以诚挚的问候,鼓励工人在外要记得和家人多联系、报平安。习近平在讲话中表达了对上海建工的高度赞赏和信

## 童继生等陪同杨雄市长会见鹿特丹市长

本报讯 6月14日上午,上海市长杨雄会见荷兰鹿特丹市长艾哈迈德·阿布塔莱伯本一行,双方签署新一轮友好合作交流备忘录。市外办、市建交委等单位领导与上海建工集团副总裁童继生陪同出席。杨市长说,上海与鹿特丹友好关系源远流长,持续34年的友城交往缔造了国际城际交流合作的一段佳话,

随着两市新一轮合作交流备忘录的签署,双方将在更多领域拓展合作。阿布塔莱伯市长表示,两市友好交往频繁,合作富有成效,愿为推动两市进一步友好合作交流作出新贡献。期间,阿布塔莱伯市长亲笔致函上海建工,对共同在鹿特丹市政广场项目开展合作表示支持。当天下午,鹿特丹城市发展局局长让·沃斯库伦一行,受阿布塔莱伯市长委托访问上海建工,童继生接待了荷兰客人,双方就欧华城项目具体实施问题进行深入磋商,建工集团外经管理部和海外相关人员参加会谈。(陈涛)

## 厄特金矿项目EPC合同正式签署

以山脉和峡谷为主,海拔为500~2000米之间。上海外经首次涉足境外矿产资源开发,努力尝试以金矿项目为契机,把握后续工程的市场先机,开拓新型业务模式,利用成熟的

技术、经验、管理及融资政策,带动上海外经在厄特的项目业务,帮助厄立特里亚国充分利用自有资源,实现社会和经济发展的互利共赢。

该项目将进一步加强中

## ZMSC 召开第四次董事会

本报讯 6月9日,上海外经集团投资控股的厄立特里亚扎拉矿业股份公司(以下简称“ZMSC”)第四次董事会在北京召开。董事会主席、外经集团董事长童继生,董事会副主席、厄特人阵党中央经济部部长哈格斯,董事、厄特国家矿业公司总理、厄特国家财政部部长伊哈尼,董事、外经集团副总裁郑裕权,董事会秘书杜兵出席会议。外经集团总裁张林发、厄特驻华大使泽盖达逐列席。ZMSC董事会每季度召开一次,旨在规划、调控合资公司的运营和管理,对重大问

题作出决策。本次董事会主要讨论了扎拉金矿在建设期内需要修订和规范的一系列制度。如招聘用人制度、分包商管理制度、建筑材料、工期的管理制度等。童继生表示,前期准备阶段中发现的问题需要及时修正,制定良好规范的制度是提高工作效率、刺激快速生产的良好手段。哈格斯指出,厄特在建的碧沙金矿是一个很好的案例,我们可以参考他们已在实行的各类制度,再根据扎拉金矿的实际情况,制定属于我们自己、适合ZMSC的规章制度。(下转1.4中缝)

## 《外经与海外》获2013年行业内企业优秀报刊“金报奖”

本报讯 在刚刚结束的上海市建筑施工企业优秀报刊表彰会上,外经集团与建工海外联合承办的报纸《外经与海外》获得“金报奖”。本报自2010年元月创刊以来,一步一个脚印,一年一个台阶,努力创出自己的品牌和风格,先后三次参加该项评选,前两次分别获得“优秀奖”和“银报奖”。本年度获得“金报奖”,是对全体办报人员和各子公司、各部门通讯员工作的充分肯定和最佳褒奖。此外,本报还获得了最佳副刊奖,李景霞撰写的通讯《从突围走向突破》获得好稿件奖。(秋石)



上海建工集团举办六十周年系列活动。6月17日至19日期间,建工集团集中举办多项纪念活动,把全体员工纪念诞辰的激情心情推向高潮。6月17日上午,《见证卓越》——庆祝上海建工创立60周年职工摄影书画展在上海建工大厦、楼大厅揭幕。本次展览由各方面专家从应征的1400余幅照片、230余幅书画以及30余件工艺品中遴选出的140幅摄影作品、82幅书画和工艺品组成。作品从多角度、多层次充分反映了上海建工60年来的历程与攻坚克难所取得的出色成绩,全方位展现了上海建工全体员工求真务实、顽强拼搏的精神风貌和精湛的艺术素养。在展出的作品中,外经集团老领导邵宇庭荣获“书法”、“国画”一等奖和优秀奖,离休干部洪永凡获“书法”三等奖,成套集团曹伟康、黄建康、海外部徐其山获“书法”优秀奖,马拉维项目裴海良获摄影三等奖,外经集团顾以玖获“摄影”优秀奖。

6月18日下午,上海建工集团在世博中心上海厅(蓝厅)隆重举行纪念上海建工创立60周年大会。市领导、市国资委与市建交委领导、各战略合作伙伴单位与市国资系统兄弟集团的领导、曾在“上海建工”工作过的老领导、现任建工集团领导班子成员、建工所属各单位主要领导、历年劳模先进与优秀青年代表、集团内的全国政协委员、市人大代表、市政协委员、民主党派代表以及离退休老同志代表等近600人参加纪念大会。上海市副市长周波代表上海市政府对上海建工创立60周年表示热烈祝贺。纪念大会由建工集团党委副书记、董事长徐征主持;集团党委书记蒋志权作主题讲话;全体与会者观看了反映上海建工60年发展历程的主题纪录片《见证卓越》;部分兄弟单位和业主单位代表致贺词;建工老领导、职工代表和先进模范代表等先后发言;建工老领导王世雄与集团党委副书记、总裁杭迎伟为大型画册《六十华章——上海建工图志》、征文选集《我亲历的难忘事》和主题纪录片《见证卓越》揭幕。

6月19日,“共筑建工梦”庆祝上海建工创立60周年职工文艺汇演在上海文化广场开演。由建工集团各单位倾力打造的精彩节目分“建工志”、“建国情”、“建工梦”三个篇章,以歌舞、小品、戏曲、器乐、诗朗诵等形式表演,形象展现了“建工人”践行“建筑,成就美好生活”的企业使命,“走出去”争做“真英雄”,当好城市建设排头兵和履行企业社会责任的精神风貌,激励职工奋发有为努力实现“建工梦”。(周金/文 庄睿玲/图)

## 脚踏实地方能扬帆远航

——外经集团开展“十二五”战略规划中期评估

□今 明

以“十二五规划”既定目标为镜子,以实际操作情况作比较,以现实变化和上级要求为动力,对照经营、利润、市场布局、业务结构、标志性项目进展、员工收入、人才目标、社会责任等八项指标完成情况展开评估。通过分析对比,大家清醒地看到“十二五规划”确定的各项任务仍然都在有条不紊地推进中,产业和区域发展也基本按规划要求实现了健康有序,以评估中发现的问题为抓手认真做好以下各项工作: (下转1.4中缝)

## 上海建工承建的柬埔寨 59 号公路竣工通车

本报讯 6月21日,上海建工承建的柬埔寨国家 59 号公路项目举行竣工通车仪式,柬埔寨首相洪森和中国驻柬大使潘广学等出席。洪森致辞说,59 号公路是柬埔寨西部边境地区一条重要道路,通车后将极大地促进全柬交通网络的贯通,感谢中国政府和人民帮助柬埔寨,把曾经的战场变为快速发展的经济开发区,改善了人民生活。潘广学大使表示,59 号公路的通车将提高该区域交通效率,极大地方便百姓出行,为柬埔寨西部经济腾飞注入强劲动力。

## 外经集团签署南苏丹输变电项目商务合同



本报讯 经过半个多月的努力工作,5月31日外经集团在南苏丹与南苏丹电力部顺利签署了 400KV 输变电项目商务合同。南苏丹 400KV 输变电项目业主方为南苏丹电力部,项目范围由南苏丹中部城镇伦克沿西北方向至乌瓦,全长约 230 公里。外经

## 多米尼克项目部向当地社区捐赠割草机

本报讯 5月24日,上海建工多米尼克项目部捐赠割草机仪式,在当地的格兰特湾体育场隆重举行。多米尼克前总统利物浦、体育部长贾斯蒂娜、中国大使馆工作人员、当地华人组成,多方队员则是去年该国足球联赛冠军队,最终双方 6 比 6 握手言和。(其山 晓涛)

多米尼克前总统和体育部长分别代表多方在致辞中表示,中国对当地建设作出了很多贡献,援建了公园体育场、西线环岛公路、还有即将竣工的大学城和国宾馆等;格兰特湾体育场是当地最好的社区体育场,上海建工多米尼克项目部捐赠的割草机,将有利于体育场草坪的维护,提高场地草坪维护水平,保证该社区开展体育锻炼与文体娱乐活动,促进这一地区公共体育事业的建设。双方表示将继续紧密合作,促进经济社会发展,并互赠纪念品,上海建工项目部把集团领导童继生在上海市世博会,支持社区体育活动,以回报社会各界关心。

## 海外部积极探索 BIM 应用

本报讯 海外部自去年组建 BIM 小组后,积极致力于 BIM 技术的科研和推广,期望以此提高企业信息技术应用水平,改进传统的生产与管理模式,提升企业的生产效率和管理水平。大家注意到 BIM 正从概念转向实际应用,建工集团的上海中环等项目都已对 BIM 进行了成功的应用实践,住房和城乡建设部发布的《2011-2015 年建筑业信息化发展纲要》也早已为这个意义深远的变革写下了注脚。

海外部 BIM 小组把萨摩亚拉雷奥小学定位为 BIM 入门的第一个尝试,通过无数的查阅相关书籍、网络文章,请教软件技术人员。尝试、失败、再尝试。从基本的建模方法试起,一根柱、一段梁、一片板的做,从无到有在电脑中构筑起小组成立后的第一栋虚拟建筑。虽然模型有些粗糙,但标志小组初步学会了 Rivet 和 Navisworks 两款软

### 海外部通过集团贯标工作内审检查

本报讯 6月6日,由上海建工集团总裁事务部牵头的贯标内审组,来海外部检查贯标落实情况,海外部副总经理沈才兴及相关人员接待了检查组。赞比亚体育项目组和柬埔寨 214 公路项目组织

和柬埔寨 214 公路项目组织积极配合,本部各要素责任人将工作落实到位。检查组对海外部的贯标执行情况基本满意,但指出仍有部分工作需进一步完善。随后

海外部组织相关人员参加集团于 6 月 18 至 20 日的内审员培训,并全部通过考核,贯标要素人提高了思想认识和业务技能,在贯标工作中能够更加稳健地迈开步子。(钟磊)

## 童继生率队参加第四届国际基础设施投资与建设高峰论坛

本报讯 6月5日至7日,上海建工集团副总裁童继生率队赴澳门,参加第四届国际基础设施投资与建设高峰论坛。澳门特首崔世安、商务部副部长陈健以及来自全球 26 国主管基础设施建设的 40 位部级嘉宾出席该论坛。童继生主持了第一个主题

### 厄特涉农项目冷库制冷系统开标

本报讯 5月15日上午,外经集团厄特涉农项目冷库制冷系统开标会在上海国际招标有限公司 19 楼会议室举行。本次共有 11 家供应商购买招标文件,最终有 4 家公司递交投标文件。项目部对 4 份投标文件进行了认真分析和研究,并于 5 月 20 日进行专家评审,本次评标结果在中国国际招标网上进行公示,将于 7 月开标。童继生率队参加了厄特涉农项目的执行进入新的阶段。(孙涛)

### 建设工程优秀项目管理成果发布会



## 海外部获两项市建设工程优秀项目管理成果一等奖

本报讯 5月30日,由上海市建筑施工行业协会组织的“首次上海市建设工程优秀项目管理成果现场发布会”在福山路建工大厦召开,来自 12 家单位的 22 项成果进行现场展示,各成果发布人作了充分准备,通过书面材料和讲演问答将成果的精华展示出来。7 位专家评委根据成果内容和现场发挥进行了精彩的点评,并对每个成果记名打分,评选出本次成果发布的一、二等奖。上海建工海外部推荐的巴中友谊中心项目《境外高风险地区项目的安全风险管理》和马拉维国际会议中心项目《非洲国家属地化用工有效管理》,双双荣获上海市优秀项目管理成果一等奖。

为了引领企业依靠技术进步与管理创新增强企业的发展后劲,系统总结近年来企业在开展工程项目管理工作中的新经验、新方法和新举措,切实加快科技与管理创新成果转化为现实生产力,市建协于今年 1 月 5 日正式启动开展上海市建设工程优秀项目管理成果发布和评选活动,得到各会员单位的积极响应,收到 27 家单位申报的 95 项成果。5 月 6 日举办第一次专家评审工作会议,讨论并确定发布评价的办法,由专家组成评委会进行第一轮打分,通过分数高低排序选出 22 项成果入围现场发布。从入围项目成果可以看出,大家比较认同信息化管理、海外项目用工和安全管理、新技术手段应用等。(陈涛)

## 非洲矿业投资合作研讨会在京召开

### 外经集团厄特金矿项目为典型案例

到世界银行的进入,从非洲各国政策上的开放吸引外来投资,到如今的合理化利用。对于在非洲投资,投资专家提出所需要的四个阶段:前期勘探、获得采矿权、项目建设、建成投产等重点环节进行分析,梳理了矿业投资全生命周期的业务流程,结合实际案例解析矿业投资不同阶段的特征和出现的问题,并分享了实践经验。

非洲矿业的发展进程从 1962 年跨越到现在,可以概括为四个阶段:从矿业的国有化,以及环境保护等。

在初步可行性研究与可行性研究阶段,对于资本的评估、所有权以及使用权的确定、关键性人员的组织等是落实下一步工作的重中之重。到了建矿阶段,采矿项目的获得与批准、资本金的到位以及准备开工所需要的工作也会陆续展开。其中,要确定团队组成的性质,是使用自己的团队还是组织第三方团队;劳务成本以及投资预算的考虑;设计以及缺陷管理等实际问题会凸显的相当重要。毕竟矿业是非常复杂的行业,每个矿藏都是独特的,投资者要明确设计责任并要注意缺陷工程的管理,因为设计与缺陷的问题会直接影响到工期,也可能直接导致各类成本的增加。

在谈到矿业的投资捷径——即收购现有的矿业资产与公司。品诚梅森主讲团队列举了我司成功收购厄立特里亚金

### 坚守的七年

(上接第 3 版)到具有成熟经验的海外项目现场代表。他的出色表现获得业主方的欣赏和认可,为公司在越南市场打响品牌,树立了形象。在随后两个水电站建设项目中,越南业主方主动表示希望继续与外经集团合作,并指定由沈玮参与和负责。在越南山溪 2 号水电站项目顺利移交后,业主方竖起大拇指表示,“上海外经,真棒!中国建造,一流!”

一个人的坚守

在常驻越南三年回国后,沈玮并未停下脚步。2009 年 2 月,他加入印尼邦加岛水电站项目组,作为中方联系人,常驻印尼办事处,协调配合国内项目组执行,而这一守又是整整四年。

大家都知道,对于海外工作的同志来说,“假期”异常珍贵,可沈玮曾多次为了项目工作主动放弃休假,坚守在施工工地。2012 年印尼业主方提出我方的进度款保函已经过期,必须先办妥保函延期和转开手续的要求。当时沈玮正值回国休假期间,他接到工作任务后,二话不说立即结束休假提前返回印尼,以最快的速度由印方联系调整好申报材料,并在第一时间将保函修改信息反馈给国内,与国内项目组配合及时按印方要求办妥保函延期与转开手续,最终拿到业主签发的付款证书,保证了印尼项目后续工作的顺利开展。每当关键时刻沈玮敢于挺身而出,勇于承担责任,他那种不完成任务誓不罢休的顽强拼搏精神,以及吃苦耐劳、不计较个人得失的奉献精神,充分体现出一名党员的模范带头作用。

今年已是沈玮常驻印尼的第四个年头,在这一千多个日子里,有三分之二的时间,沈玮是独自一人在印尼办事处度过的。四年的青葱岁月,四年的坚守阵地,沈玮正是用他这份信念和坚持,为外经海外事业默默地奉献着。

沈玮说,一个人在海外的日子里,有欢乐与汗水,有孤独与寂寞,有坎坷和难忘,但更多的是希冀和梦想。坚守的七年,沈玮把他青春献给海外,把他的热情挥洒在东南亚的热土上,在未来的日子里,他早已准备好了继续迎接更大的挑战,继续展现共产党员的精彩,为梦想谱写新篇章。

## 外经与海外

## 忆往昔,难忘海外峥嵘岁月

### ——走进“老援外”王成龙

□海外部 郭琳

收集“建工老故事”演讲比赛素材时,王成龙这个名字渐渐浮出水面。他在海外工作已有 25 年,其中 20 年,是在政局动荡、环境恶劣的苏丹、埃及、伊拉克等地度过的。远离亲人、战火纷飞、饱受苦难,是什么让他坚持了那么多年而从未放弃海外事业?带着这份疑惑,怀着兴奋又紧张的心情,我们来到了位于兰溪路上的王老家中。

今年 67 岁的王老为人随和,笑容和老相片上一样灿烂,只是岁月已悄悄地在他的脸上布满了痕迹。两鬓斑白的老人向我们娓娓道出当年的故事。在他的印象中,“努巴湖渔业项目”和“西部农科所项目”是苏丹实施条件最不理想

的两个项目。那里的热,高温达 50℃,可在铁板上煎鸡蛋;那里的险,要随时提防小心蛇蝎的攻击;那里的难,生产及生活资料都得靠每周一次火车从 900 多公里外的首都送过来。讲到在埃及和伊拉克的 9 年间,王老说道,当年在伊拉克正值“两伊战争”爆发,当时光想着业务上的事情,大使馆却提醒他们首先要想好逃命的路线,现在想想还真有点惊心动魄!

近两个小时的交谈,王老从未说过“苦”字,曾经把自己全部精力都放在工作上,很少顾及家庭。凭借着这股满腔热情,他完成了一个又一个工程,因此,他荣获“中国援外奉献金奖”。这份荣誉含金量极高,可王老很少拿出来炫耀。这种淡泊名利

的精神感动了我们每个人。从他的爱人

## 坚守的七年

### ——记外经集团优秀党员沈玮

□外经 周全

区,办完公务后往往是披星戴月地赶回工地。在货物报关中,沈玮不厌其烦地与有关单位联系沟通,反复呼吁,从源头上抓好出口货运单证的质量,保证了货物设备顺利通关。沈玮还刻苦学习有关电站设备的专业知识,研究电机安装的工艺要求和电气调试的全过程,由于他虚心好学,在短时间里他就独当一面,称职地挑起了项目现场代表的重任。施工现场地处越南老街的深山老林中,自然条件异常艰

苦。当地气候潮湿闷热,白天气温高达摄氏 42 度,晚上也要 30 度左右。劳累了一天,除了要克服气候带来的不适,还要承受蚊虫、跳蚤和老鼠的骚扰,由于水质差还引起皮肤过敏和习惯性腹泻。这一切,作为一个从未出过远门的上海青年,沈玮硬是一声不吭地挺过来了。“我既然来到外经公司,就不怕吃苦,作为一名青年党员更应该在艰苦环境中经受考验。”沈玮用自己的实际行动实践了他的诺言。

通过在南越执行三个水电站,沈玮从对发电站一无所知,到经历两个水电站设备安装的全过程;从对国际贸易一知半解,到能够独立完成整套设备发运;从一个初出茅庐的学生,(下转 2、3 版中缝)

## 外经与海外部员工积极参与建工 60 周年文艺汇演

在外经集团和海外部党政班子领导下,工会精心组织员工参与建工 60 周年系列活动并取得出色成绩。

在 60 周年职工文艺汇演中,外经职工参演大联唱《我们是自豪的建设者》、男女声二重唱《阳光路上》、女声独唱《英雄》和建工集团合唱团的《上海建工之歌》和《劳动最光荣》,海外部胡洁和陈涛表演了戏曲《乡音乡情》等节目。活动期间得到外经集团综合部、党务部、市场部、审计室、工程事业部以及招标公司、成套集团大力支持,对此工会深表感谢,对参演同志们付出的辛勤努力表示由衷感谢。杜萍/摄影报道

### 上海建工参与拍摄的电影

### 《吴哥的微笑》举行首映式

6月20日下午,由上海建工集团、上海电影集团、海象文化传媒公司、中国传媒大学联合拍摄的电影《吴哥的微笑》,作为建工集团 60 周年系列活动之一,在港汇广场永华电影城举行隆重首映式。上海建工集团党委书记蒋志权、总裁祝伟、党委书记助理兼工会主席张立新、副总裁童继生,上海电影集团副总裁江天云,海象文化传媒公司总经理茅贞勇,以及影片导演梁明等主演要职人员出席首映式。

蒋志权在致辞中指出,上海建工在柬埔寨发展近十年,与当地人民结下深厚情谊,参与了许多当地重要的道路桥梁和基础设施建设,目睹了柬埔寨从战后百废待兴,到逐步走向国家稳定发展。至今,上海建工已在柬埔寨建成国家公路 1000 多公里,大小桥梁 100 多座,这些给民众出行带来方便,促进了当地社会经济发展。接着观众们欣赏了电影,该片



以上海建工的柬埔寨项目员工为原型,聚焦建筑企业“走出去”开拓海外市场的历程,别具匠心地将片中人物的情感发展和变化,与柬埔寨独特的风土人情、历史古迹和秀丽自然风光交织在一起,讴歌善美义,体现了中柬两国人民的深厚友谊。(陈涛)

## 七一光荣榜

### 上海建工集团 2012 年度党内先进表彰名单

#### 先进基层党组织

外经集团 国际招标联合党支部  
成套进出口公司党支部  
海 外 部 多米尼克项目党支部

#### 优秀共产党员

外经集团 沈 玮 徐 迪 钱 庆 孟繁鑫  
冯培荣 励士敏 徐文哲 朱国平  
海 外 部 朱慧玲 陈广渊 吴联威 姚立长

#### 优秀党务工作者

外经集团 林 莹 陈 星 刘贵林  
海 外 部 徐其山

#### 关心群众的好党员

外经集团 孙 雁 张建平  
海 外 部 黄 蔚

#### 业绩突出、作风过硬的好干部

外经集团 邱 钧 方晓松  
海 外 部 凌 磊

### 上海外经集团 2012 年度党内先进表彰名单

#### 先进基层党组织

工业工程事业部党支部  
成套集团招标党支部

#### 优秀共产党员

骆 琪 张连云 刘 鹏 董伊青  
杜 兵 孙瑞强 陈佩佩 唐春鹏

#### 优秀党务工作者

崔世家 励国良 蒋建明 张宇磊

## 新闻集锦

●日前,外经集团科技工作崭露头角。外经集团工业工程事业部章会泉、成套集团林东海荣获 2012 年度建工集团“先进科技工作者”称号;外经集团“水泥筒仓相互回收装置”、“一种机械化装药装置”、“一种起吊钢筋笼的吊具结构”等 3 项成果获得 2012 年授权实用新型专利。(明)

●6 月 18 日,海外部团委组织青年和摄影爱好者参观由集团举办的“见证卓越——纪念上海建工创立 60 周年职工摄影书画作品展”。漫步在靓丽的展览平台,一件件、一幅幅精品佳作是上海建企业文化建设的重要窗口之一,大家从中感受到上海建工 60 年来迅速发展,企业精神面貌产生的新气象、新成果。(方怡文)

●近日,成套集团召开“同心共筑中国梦”首届青年员工职业发展座谈会。团委书记陈佩佩主持会议。座谈会上,青年员工结合工作实际畅谈理想,分享工作中曾遇到的困惑和解决方法,并对公司员工培养工作提出宝贵意见。人力资源部将根据本次座谈会及此前进行的职业规划发展调研结果,对集团青年员工的培养制定进一步详细方案。成套集团总裁严锡顺在会上表示企业与员工能够共同进步,成套梦不仅是一个要脚踏实地让企业稳步发展的目标,更是一个要让“大员工”面生活的理想。希望广大青年员工能够立足本职、积极突破,同时更注重自身的修身养性,在职场上要树立远大观念,培养奉献意识,提升创新能力。(汤洁)

●日前,上海机电设备招标有限公司通过“军工涉密业务咨询服务单位备案”。上海市国防科技工业办公室审查一行对上海机电设备招标有限公司“军工涉密业务咨询服务单位备案”进行现场审查予以通过。此前,招标公司已集机电产品国际招标、工程招标、政府采购招标、中央投资项目招标投标四项甲级资质于一体。此次通过军工涉密业务咨询服务单位备案的审查,对公司今后的业务开拓将提供更坚实的基础,为公司可持续发展提供有力的资质保障。(汤洁)