

在萨摩亚的日子里

□海外部 王大豹



图为时在全国政协主席贾庆林与作者握手

美丽的南太平洋岛国萨摩亚，留下了我四年青春年华的印记，在那里我收获了很多非物质性的精神财富。至今想来，在萨摩亚的日子里，虽然品尝酸甜苦辣，也曾感受过地震，遭遇过海啸，邂逅过飓风，但现在回味起来，有的都是一

春风拂面，百花齐放，在一片暖洋洋中，我来到卢萨卡。卢萨卡，赞比亚的首都，有“铜都”之称，终年风和日丽，四季如春，到处是热带花草，环境优美，素有“花园城市”之称。这里高楼大厦很少，以平房为主，城中心的开罗路，绿荫夹道，繁花似锦，是商业中心；城西和城东是工业区与行政文化区，城北有我们承建的赞比亚设施最先进、最大的五万人体育场，这也是我此行的目的地。

初到卢萨卡，“铜都”之名果然名不虚传。卢萨卡处处皆铜制品：城东的议会大厦外墙用铜皮包成，堪称“铜墙”；矗立在独立广场中央的第三次不结盟国家首脑会议纪念碑，用铜铸成，可谓“铜碑”；在国际机场候机室内，陈放有6亿年历史、

重达16吨的古老铜矿石；甚至赞比亚总统用来迎接外宾的座车也是铜制的。除此之外，卢萨卡的铜器店里，也是各式铜铸艺术品及铜制用品，琳琅满目，美不胜收。

在这个被高大的树木和开着金、黄色、紫色、红色等各种颜色的鲜花围绕着的城市里，人们喜欢过悠闲的生活，在街心花园和绿化带可以经常看到当地人躺在草坪上边看书或聊天，享受着非洲的自由空气和阳光。赞比亚人性格温和，友好，在马路上看见有人问人便会主动上来打招呼，并且用独特的握手方式和我热烈握手，这里的人民互相都充满了人情味。

在开罗人街的西侧见到了前辈们千辛万苦援建的坦赞铁路，已有将近四十年历史了，不禁让我深感前辈们的伟大创举，和世事的沧桑。记得卡翁达总统曾赞扬说：“患难知真友，当我们面临最困难的时刻，是中国援助了我们。”坦赞两国人民乃至整个非洲把坦赞铁路誉之为“自由之桥”。除了自豪，我也觉得多了一份责任，坦赞精神需要我们一代又一代传承下去，中非世世代代的伟大发展，亦需要我们携手去守护和发展。

望着脚下这片饱经沧桑却又充满着希望的土地，不禁有感而发，赋诗一首：

初访铜都思绪浓，壮志豪情助路通。坦赞之情万花颂，继往开来看建工！

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

转，朝着你友好的微笑。这种淳朴的民风，让人怡然自得。

在国内，见到中央领导并不是一件易事。但是由丁援建国和中国的友好关系，在国内外中央首长的亲密接触成为可能。在萨摩亚我就有过几次这样的经历，至今仍铭刻在心。一次是人大副委员长陈昌智来萨参加我们上海建工承建的萨摩亚政府办公楼和国际会议中心项目的开工仪式并且剪彩，让我有机会和他有过几次交谈。陈昌智副秘书长是大学教授出身，简单的几句话就可以感受到领导的亲和力和文化素养。另一次是贾庆林主席来萨摩亚友好访问，我和几名同事临时被借调到使馆工作，负责礼宾联络工作。在亲身参与整个接待工作中，我近距離接触了只有在央视国际联播中才能看到的中央领导，外交部、商务部等各大部长，对我来说

里或多或少都流淌着华人血液。因此，当地人特别尊重华人，在他们的眼中，华人是勤劳、踏实、智慧和勇敢的化身。踏入萨摩亚这方热土，我就感受到了异样的待遇，只身一人走在路边，会有车停下来主动要载你一段；走在路上会有一群小孩子围着你

手方式和我热烈握手，这里的人民互相都充满了人情味。

在开罗人街的西侧见到了前辈们千辛万苦援建的坦赞铁路，已有将近四十年历史了，不禁让我深感前辈们的伟大创举，和世事的沧桑。记得卡翁达总统曾赞扬说：“患难知真友，当我们面临最困难的时刻，是中国援助了我们。”坦赞两国人民乃至整个非洲把坦赞铁路誉之为“自由之桥”。除了自豪，我也觉得多了一份责任，坦赞精神需要我们一代又一代传承下去，中非世世代代的伟大发展，亦需要我们携手去守护和发展。

望着脚下这片饱经沧桑却又充满着希望的土地，不禁有感而发，赋诗一首：

初访铜都思绪浓，壮志豪情助路通。坦赞之情万花颂，继往开来看建工！

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

厄特·水·趣闻

□外经 童彦晖

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

都说水是生命之源，在国内时，虽说总看到各种公益广告说中国是一个严重缺水的国家，但从没有什么切身的体会。直到来到厄特立特里亚，才知道水的可贵。这里的市政管网基本就是摆设，家家户户都有至少一个大水窖，平时的生活用水基本靠水车供应。水车供水价钱高昂不说，还常常是价有开市的状态，一般从向水厂订水到水车开到家里，需要两个星期的时间。要保证不断水，绝对是一门技术活，需要提前预判两星期后的用水情况，水车叫的早了，加不完的水就白交了钱；叫的晚了，那断水的日子——真是苦不堪言。

虽然供水问题带给了我们诸多不便，但是我们也利用供水问题与我们的邻居建立了深厚的友谊。每次加不完的水我们都会慷慨地分给左邻右舍，于是乎当我们遇到困难的时候邻居也乐于提供力所能及的帮助。我们的车打不着火了，邻居二话不说带着牵引绳就来帮我们拖车；我们看不懂水费账单上的当地文字时，邻居也愿意帮我们翻译，甚至直接带我们去缴纳水费；如果有可疑的人在门口前走动，邻居也会替我们留意，甚至驱赶。

当“乒乓外交”因地制宜地变成了“水外交”的时候，我想我们也早已于无声无息中融入厄特生活了吧。

不得不，厄特立特里亚真是一个神奇的国度。你能想象一栋供8个人住宿，20多人吃饭的房子，6个月水表一共走了不到30个字么？你能想象一个城市的绝大多数住宅都是不通市政管网的么？你能想象一辆水车驶过大街小巷，沿途民众无不欢呼雀跃的场景么？

建工领导为深化

“十二五”规划引路鼓劲

(上接第1版)要看国家外交战略的变化、看同行竞争形势的变化、看我们自身的优势与不足；当前需要特别注意提高开发集中度，处理好“走出去”和“走进去”的关系，增强“根据地”意识，逐步从市场经营转向经营市场，精耕细作于一个国家、一个城市或地区；发挥好建工集团整体优势，探索与兄弟单位的合作机制，争取实现双赢；海外部要加强分公司建设，进一步夯实基础，要责权统一，进一步提高总部管控能力；要转变发展方式，除了传统的任务承接模式外，还要选择机遇，对探索投资带动生产的模式要广泛接触和谨慎选择；要发展属地化管理，研究供应链、劳动力要素组织和人才的属地化。

徐征指出，海外部要提高经营策划能力，主动创造一些好的项目，服务于海外业务发展；区域化经营至关重要，对所在国、所在地区情况要研究透彻，要研究实现分公司管理团队利益与公司利益相一致的长期机制，实现利益长期化和扎根经营；对于一个地区的长期经营，可以适当做一些投资，对集团内部程序审批流程的设置，海外部要大胆设想，拿出决策程序的建议，打开路子，集团认可了就要成为一种基本模式；对海外部的人力资源，要进行比较详细的计划和分析；在企业发展思路尤其是一些机制上，可以借鉴央企。相信大家思想是解放的，并且一定会创造条件，实现海外业务更高发展目标。(周全 陈涛)

该工程包括新建国宾馆和政建装修旧总统府两部分。查尔斯总统首先来到国宾馆，

二五”规划调整提出：一是战略要有激情，要有打造一流企业的雄心壮志；二是在确立

本 报 讯 近 日，建 工 集 团董 事 长 徐 征、总 裁 杭 迎 伟 一 行 对 外 经 集 团 和 海 外 部 执 行 “十

二五”规划调整提出：一是战略要有激情，要有打造一流企业的雄心壮志；二是在确立

本 报 讯 11 月 13 日 下 午，多 米 尼 克 新 任 总 统 查 尔 斯，在 中 国 驻 多 米 尼 克 大 使 王 宗 来 陪 同 下，视 察 了 由 上 海 建 工 承 建 的 多 米 尼 克 国 宾 馆，随 后 参 观 了 国 家 总 统 官 邸，并 在 国 家 总 统 官 邸 与 查 尔 斯 总 统 举 行 了 座 谈。

本 报 讯 11 月 12 日 下 午，萨 摩 亚 独 立 国 总 理 兼 外 交 贸 易 部 长 图 伊 拉 埃 伊、马 利 埃 莱 奥 伊 率 团 访 问 上 海 建 工 集 团 总 部。

建 工 集 团 总 裁 杭 迎 伟 向 客 人 们 介 绍 了 上 海 建 工 概 况 和 近 年 的 发 展 情 况，感 谢 萨 摩 亚 政 府 在 当 地 对 上 海 建 工 的 关 心 与 支 持，表 示 将 进 一 步 为 萨 摩 亚 打 造 更 多 的 精 品 工 程。马 利 埃 莱 奥 伊 总 理 表 示，上 海 建 工 以 最 优 的 质 量 完 成 了 萨 摩 亚 政 府 办 公 楼 等 项 目，他 本 人 也 见 证 了 上 海 建 工 对 萨 摩 亚 的 贡 献。近 日，新 一 轮 中 国—太 平 洋

本 报 讯 11 月 22 日，海 外 部 在 沪 党 委 中 心 组 成 员 组 织 学 习 十 八 届 三 中 全 会 精 神，并 围 绕《中 共 中 央 关 于 全 面 深 化 改 革 若 干 重 大 问 题 的 决 定》进 行 讨 论。

中 心 组 学 习 决 定 的 总 体 框 架 和 重 点 问 题，对 十 六 个 部 分 和 60 条 内 容 进 行 集 中 学 习，对 中 央 从 经 济、政 治、文 化、社 会、生 态 文 明 以 及 国 防 和 军 队 六 个 方 面 的 具 体 部 署 有 了 较 为 全 面 和 整 体 的 认 识，特 别 对 于《决 定》中 涉 及 经 济 改 革 的 几 个 重 大 问 题，如 关 于 使 市 场 在 资 源 配 置 中 起 决 定 性 作 用 和 更 好 发 挥 政 府 作 用 的 辩 证 关 系，坚 持 公 有 制 为 主 体、多 种 所 有 制 形 式 共 同 发 展 的 基 本 经 济 制 度，以 及 构 建 开 放 型 经 济 新 体 制 等 重 点 内 容 进 行 了 深 入 学 习。

在 学 习 的 基 础 上，中 心 组 成 员 结 合 海 外 部 实 际 和 发 展 需 求，对 如 何 进 一 步 解 放 思 想，深 化 改 革 进 行 了 讨 论。与 会 领 导 围 绕 创 新 和 健 全 企 业 管 理 体 系，提 升 运 营 效 率 和 效 益；紧 紧 抓 住 有 效 机 制，深 入 推 进“我 要 出 国”；以 及 深 刻 理 解 积 极 发 展 混 合 所 有 制 经 济，形 成 资 本 所 有 者 和 劳 动 者 利 益 共 同 体 等 重 要 课 题 进 行 了 初 步 探 讨。

另 讯 为 贯 彻 落 实 建 工 集 团“十 二 五”中 期 评 估 调 整 要 求，11 月 4 日，海 外 部 在 沪 领 导 召 开 调 研 座 谈 会，围 绕 此 次 调 研 活 动 中 建 工 集 团 领 导 的 讲 话 精 神 和 部 门 提 出 的 工 作 要 求 进 行 了 学 习 落 实。

会 上，领 导 班 子 对 建 工 集 团 领 导 的 讲 话 精 神 进 行 了 认 真 的 学 习 回 顾，并 围 绕 建 工 集 团 业 务 部 门 的 具 体 要 求 进 行 了 讨 论，广 开 言 路，集 思 广 益。最 后，海 外 部 总 经 理 姜 亦 波 要 求 各 分 管 领 导 认 真 学 习，领 会 建 工 集 团 领 导 讲 话 精 神，按 照 海 外 部 条 线 分 工 认 真 落 实，过 程 中 要 解 放 思 想，群 策 群 力，要 明 确 任 务 落 实 时 间，确 保 集 团 要 求 和“十 二 五”规 划 目 标 的 整 体 实 现。(武 林)

本 报 讯 11 月 11 日，中 国 建 筑 业 协 会 评 审 公 布，由 上 海 建 工 集 团 承 建 的“援 加 蓬 体 育 场”荣 获 2013 年 鲁 班 奖（境 外 工 程），这 是 建 工 集 团 海 外 工 程 第 4 次 捧 得 该 奖 项。

援 加 蓬 体 育 场 由 中 国 政 府 援 助，上 海 建 工 集 团 负 责 实 施，建 筑 总 面 积 36475 平 方 米，可 容 纳 观 众 40687 人，2010 年 1 月 23 日 开 工，2011 年 10 月 31 日 竣 工，该 体 育 场 被 加 蓬 总 统 命 名 为“中 加 友 谊 体 育 场”，2012 年 成 功 举 办 第 28 届 非 洲 杯 足 球 赛，现 已 成 为 当 地 标 志 性 建 筑 和 两 国 友 好 关 系 新 象 征。(陈 涛)

厄特涉农工厂项目两座冷库建设取得阶段性进展

【本 报 讯】日前，由外经控股承建的厄立特里亚涉农工厂项目进展顺利，11月1日，该项目位于厄特阿勒布地区的2000吨冷库工程举行开工仪式，厄特西部省省长特塞尼、西部省农工商部部长等参加仪式，并现场接受当地媒体采访。

11月12日，该项目位于厄特首都阿斯马拉的5000吨冷库工程举行钢结构吊装仪式。厄特工程部长、农业部



【本 报 讯】近日，援萨摩亚四所小学项目中的法雷瓦奥小学、萨帕帕里小学已竣工，高乌台小学、法雷马诺诺小学已

商务部财政司领导到援尼泊尔内环路项目检查指导工作

【本 报 讯】10月15日，商务部财政司领导带调研组，到我集团在建的援尼泊尔加德满都内环路增建路段改造项目进行工作调研。

目前项目正进行大桥桥基、试验路段路基和挡土墙的

援几内亚总统府改扩建项目 外方代表到访海外部

【本 报 讯】10月28日，上海建工在建的援几内亚总统府改扩建项目外方代表塞拉先生一行，到访上海建工海外部，海外部总经理姜亦波并会见了几内亚客人，向客人介绍了上海建工海外业务情况和承建的标志性工程。

几内亚客人对上海建工取得的成就表示赞赏，

海外部调研检查组 赴柬埔寨检查指导工作

【本 报 讯】11月10日至15日，由海外部副总经理郭峰嵘、总经济师王京红带队的工作小组一行6人，赴柬埔寨项目现场，对海外部四分公司进行为期五天检查调研。

期间，由郭峰嵘、刘志伟组成的外业组，先后参观了我在建的6条公路和2座特大桥项目，行程950公里，对施工现场的管理和控制给予悉心指导。由王京红、夏兴洲、诸学群、周伟组成的内业组，全面审查了四分公司各条线工作资料和台账，并指出了优缺点。

检查调研组对四分公司

【本 报 讯】11月4日，由外经集团负责设备供货的印尼邦加岛燃煤电站项目2号机组，顺利通过720小时运行性能测试，正式移交业主。

发电机组测试从当地时间10月28日凌晨4时开始，至11月4日13时50分全部结束，印尼国家电力公司性能试验主管部门以及相关单位全程进行见证，测试结果令人满意。测试结束后，在印尼国家电力公司有关部门的要求下，又附加进行了50%MCR至TMCR变工况条件下的机炉自动协调控制测试。

此次发电机组性能测试内容包括：锅炉热效率、汽轮机汽耗率、汽轮机热耗率、汽轮机净热耗率、汽轮机热效率、发电机效率、厂用电耗量、全厂总效率、电除尘效率、烟气粉尘浓度、NOx化合物烟气含量、SO2烟气含量等试验内容，考核工况分为TMCR、VWO、75%MCR、50%MCR、HP切除五个运行工况。

（樊志刚）



上海建工及外经集团参加沪湘“走出去”企业对接会

【本 报 讯】11月6日，首届沪湘“走出去”企业对接会在上海召开，上海市和湖南省近40家对外承包工程和对外劳务合作企业参会，上海建工集团、上海外经集团作为应邀单位参加。上海外经协会会长赵抗美、湖南省外经协会会长冯汝荣出席会议，并签署战略合作伙伴关系协议。

外经集团所属的上

【本 报 讯】近日，外经集团举办“FIDIC核心条款在EPC总承包合同中的解释和应用”专题培训班，外经集团各管理部门、项目部近20余人参加培训。

本次培训班为“国际工程合约管理研讨班”系列培训的

海外 EPC 项目机电成本管控浅析

□潘 斌

加强海外EPC项目机电成本管理，有效提升企业核心竞争力，现在愈来愈重要。项目机电成本管控的重点，主要是在设计、采购、施工三个方面，具体是对“工、料、机”的“单价、数量、品质”进行控制。

一、加强设计管控，有效管控机电设备成本

设计阶段造价控制是建设成本控制的关键因素，设计院不合理的设计，造成建设成本高昂。依据“事前预防、事中控制”原则，我们从加强项目源头机电设计入手，加大项目设计管理和评审力度，弥补设计院图纸设计的不足，做好设计、技术与经济的结合，提高对项目成本管控。主要是：

1. 要求设计一次到位。设计前期，充分理解业主对功能的需求，深入研究设计图纸，提出有效的优化方案，降低成本。如在萨摩亚一期项目的非净化空调标段，投标最低价约为340.5万元，经技术分析及方案优化，降本率达18%。

2. 设计标准本地化。国内设计单位习惯于国内设计标准及规范，设计图纸难以符合当地要求，经常出现设计标准与当地不符的情况。例如在萨摩亚二期项目中，设计院设计的精神病房中台盆、马桶等洁具，依据国内标准，采用陶瓷产品；但深化设计和报审发现，上述卫生洁具须采用新西兰标准使用不锈钢产品，导致比原计划成本增加5倍，出现成本测算失准。

二、实时关注原材料价格，有效控制采购成本

机电中心实时关注原材料价格，如铜价会随季节和市场价格供求变动，采购时密切关注价格变动规律。某项目中分包招标日期的铜价为3.9万元/吨，而实际合同签订日期铜价为6.1万元/吨，差额2.2万元/吨。根据行业经验数据，铜价每上涨/下跌1000元/吨，电缆价格上涨/下跌1.5%。据此，电缆价格理论上浮应为33%，但我们在招投标文件中限制涨幅仅上浮22%。

三、完善变更管理，实现项目施工过程成本管控

在“七要素、四控制”精细化管理模式下，我们加强对在建项目的变更管理工作的完善。以现场的机电组为中心，合约组为主导，采用全过程监控方式，实现变更工作的规范性、及时性和准确性。同时还全过程围绕机电工程量分析，机电材料、设备价格分析，开办费、管理费及利润等费用分析，专业分包分析等方面展开，使机电成本管理的及时性和准确性得到保障。

总之，海外EPC项目机电成本管控，需要从设计源头入手，加强招投标管理，有效降低分包成本及采购成本，施工中做好变更监控，从而保障项目机电成本管控稳定有序。

【本 报 讯】11月4日，由外经集团负责设备供货的印尼邦加岛燃煤电站项目2号机组，顺利通过720小时运行性能测试，正式移交业主。

发电机组测试从当地时间10月28日凌晨4时开始，至11月4日13时50分全部结束，印尼国家电力公司性能试验主管部门以及相关单位全程进行见证，测试结果令人满意。测试结束后，在印尼国家电力公司有关部门的要求下，又附加进行了50%MCR至TMCR变工况条件下的机炉自动协调控制测试。

此次发电机组性能测试内容包括：锅炉热效率、汽轮机汽耗率、汽轮机热耗率、汽轮机净热耗率、汽轮机热效率、发电机效率、厂用电耗量、全厂总效率、电除尘效率、烟气粉尘浓度、NOx化合物烟气含量、SO2烟气含量等试验内容，考核工况分为TMCR、VWO、75%MCR、50%MCR、HP切除五个运行工况。

（樊志刚）

【本 报 讯】11月4日，由外经集团负责设备供货的印尼邦加岛燃煤电站项目2号机组，顺利通过720小时运行性能测试，正式移交业主。

发电机组测试从当地时间10月28日凌晨4时开始，至11月4日13时50分全部结束，印尼国家电力公司性能试验主管部门以及相关单位全程进行见证，测试结果令人满意。测试结束后，在印尼国家电力公司有关部门的要求下，又附加进行了50%MCR至TMCR变工况条件下的机炉自动协调控制测试。

此次发电机组性能测试内容包括：锅炉热效率、汽轮机汽耗率、汽轮机热耗率、汽轮机净热耗率、汽轮机热效率、发电机效率、厂用电耗量、全厂总效率、电除尘效率、烟气粉尘浓度、NOx化合物烟气含量、SO2烟气含量等试验内容，考核工况分为TMCR、VWO、75%MCR、50%MCR、HP切除五个运行工况。

（樊志刚）

【本 报 讯】11月4日，由外经集团负责设备供货的印尼邦加岛燃煤电站项目2号机组，顺利通过720小时运行性能测试，正式移交业主。

发电机组测试从当地时间10月28日凌晨4时开始，至11月4日13时50分全部结束，印尼国家电力公司性能试验主管部门以及相关单位全程进行见证，测试结果令人满意。测试结束后，在印尼国家电力公司有关部门的要求下，又附加进行了50%MCR至TMCR变工况条件下的机炉自动协调控制测试。

此次发电机组性能测试内容包括：锅炉热效率、汽轮机汽耗率、汽轮机热耗率、汽轮机净热耗率、汽轮机热效率、发电机效率、厂用电耗量、全厂总效率、电除尘效率、烟气粉尘浓度、NOx化合物烟气含量、SO2烟气含量等试验内容，考核工况分为TMCR、VWO、75%MCR、50%MCR、HP切除五个运行工况。

（樊志刚）

【本 报 讯】11月4日，由外经集团负责设备供货的印尼邦加岛燃煤电站项目2号机组，顺利通过720小时运行性能测试，正式移交业主。

发电机组测试从当地时间10月28日凌晨4时开始，至11月4日13时50分全部结束，印尼国家电力公司性能试验主管部门以及相关单位全程进行见证，测试结果令人满意。测试结束后，在印尼国家电力公司有关部门的要求下，又附加进行了50%MCR至TMCR变工况条件下的机炉自动协调控制测试。

此次发电机组性能测试内容包括：锅炉热效率、汽轮机汽耗率、汽轮机热耗率、汽轮机净热耗率、汽轮机热效率、发电机效率、厂用电耗量、全厂总效率、电除尘效率、烟气粉尘浓度、NOx化合物烟气含量、SO2烟气含量等试验内容，考核工况分为TMCR、VWO、75%MCR、50%MCR、HP切除五个运行工况。

（樊志刚）

上海建工冠名赞助 加勒比舞蹈艺术节圆满落幕

【本 报 讯】当地时间10月27日，由上海建工加勒比比公司参与策划和冠名赞助的“2013加勒比舞蹈艺术节”，在特立尼达和多巴哥首都圆满落幕。此次作为两国建交将满40周年暨加勒比文化艺术节的预热活动，得到两国政府大力支持和关心，中国驻特多大使黄星原和上海建工加勒比公司总经理张庆等出席，并给冠军选手颁奖。

这次舞蹈艺术节吸引了来自特多、美国、加拿大、墨西哥、多米尼加、哥斯达黎加、哥伦比亚等美洲国家职业和业余选手参赛，经过4天激烈角逐，来自多米尼加的选手埃尔维斯·科拉多摘得桂冠。通过这次活动加强了彼此交流，提升了上海建工在加勒比地区的品牌影响力，促进了多边文化旅游交往，使企业能更好地融入当地社会，深化区域市场拓展，也为丰富企业海洋文化增添了异域风采。（胡佩峰）

外经集团启动新一轮城乡党组织结对帮扶共建工作

【本 报 讯】为贯彻落实上海市委组织部关于深化城乡党组织结对帮扶活动，努力构建城乡统筹基层党建格局的要求，11月14日，建工集团党委领导带队携所属5家子集团赴崇明县堡镇镇举行集中签约仪式。建工集团党委书记郭雪林、崇明县组织部副部长顾建南、堡镇镇党委书记龚著忠等26人出席仪式。外经集团党委副书记黄跃代表上海外经集团党委参加签约。

签约仪式上，外经集团党委与桃源村党支部签订了五年的合作协议。针对制约桃源村发展的瓶颈问题，集团拟在未来五年内，尽力把城乡结对工作落到实处，为桃源村的经济、社会、文化发展提供助力与便利。在解决民生工程中面临的困难方面，加快新农村基础设施建设，如农村道路改

【本 报 讯】11月14日、16日，伊朗项目部开展了为期两天的新员工培训班，探索“集体讲授与现场指导”相结合的新模式，取得良好成效。

项目部党支部书记励国良首先就外经集团企业文化与发展战略之间的关系、海外项目部如何服务于集团“大海外”战略进行授课，并为新员工讲解职业发展规划的构架，对个人职业发展意向作了指导点评。项目工程部部长崔树林为大家作题为“伊朗 STA 项目历史与现状”的讲座。为使新员工对海外工程有更直观的了解和感受，崔树林带领大家到工程的路基、隧道、桥梁施工沿线观摩并现场指导，对隧道的洞身开挖、初期支护、钢筋网挂设等进行详细讲解。最后，培训班组参观德国黑兰市中心城市高架道路与隧道工程。

两天集中系统的培训使新员工受益匪浅。一方面，大家对海外项目，尤其是对施工环境和岗位技能要求有了更清晰的认识；另一方面，对个人价值与企业价值的和谐统一形成了共鸣。

（励国良）

“经海拾贝”征稿启事

为进一步弘扬宣传外经集团、建工海外部在各条岗位战线上涌现出的优秀员工和突出事迹，体现群众是企业发展的真正英雄，鼓舞广大员工的创新精神和工作热情，《外经与海外》拟于2014年1月起开设岗位故事专题新栏目——“经海拾贝”，寓意从外经、海外中寻找犹如贝壳般珍贵、闪亮的员工事迹。该栏目旨在捕捉普通员工在工作中的闪光点，记录身边人、平凡事，欢迎大家积极参与，踊跃投稿。

征稿范围：外经集团与海外部全体员工。

文稿要求：以“故事类事迹”为主，采取图片配短文的形式。字数300—500字，不宜超过800字，图片以人物工作照或反映故事情节的照片为主。

甄选条件：为保证被宣传人物、事迹的权威性及群众性，刊登的人物或事迹，需满足以下任一条件：(1)由群众一致推荐；(2)由各基层党组织、行政单位或部门负责人推荐；(3)由集团领导直接推荐。

投稿方式：电子文稿发送至 zhouquan@sfcoc.net.cn；纸质文稿寄送至上海市徐汇区小木桥路681号10楼《外经与海外》编辑部收。（银娣）



外经集团启动新一轮城乡党组织结对帮扶共建工作

【本 报 讯】为贯彻落实上海市委组织部关于深化城乡党组织结对帮扶活动，努力构建城乡统筹基层党建格局的要求，11月14日，建工集团党委领导带队携所属5家子集团赴崇明县堡镇镇举行集中签约仪式。建工集团党委书记郭雪林、崇明县组织部副部长顾建南、堡镇镇党委书记龚著忠等26人出席仪式。外经集团党委副书记黄跃代表上海外经集团党委参加签约。

签约仪式上，外经集团党委与桃源村党支部签订了五年的合作协议。针对制约桃源村发展的瓶颈问题，集团拟在未来五年内，尽力把城乡结对工作落到实处，为桃源村的经济、社会、文化发展提供助力与便利。在解决民生工程中面临的困难方面，加快新农村基础设施建设，如农村道路改

外经团委召开“共话成长”青年座谈

【本 报 讯】11月20日，外经集团团委召开“共话成长”青年座谈会。集团党委副书记黄跃、党务工作部、人力资源部等相关职能部门负责人出席，会议特别邀请海外部党委副书记臧晓晴、海外部领导等分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。与会的嘉宾领导也分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。与会的嘉宾领导也分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。

（周全）

海外部一分公司团总支召开群众路线专题座谈会

【本 报 讯】2013年下半年，正值海外部一分公司尼泊尔、塞内加尔等项目开工阶段，大量青年员工赴项目现场一线工作。借此契机，11月14日，海外部一分公司团总支以“求真务实，团结民主”为主题召开群众路线教育主题研讨会，以促进青年沟通，了解青年思想动态，为青年排忧解难。一分公司经理蔡立志、海

【本 报 讯】11月18日，外经集团组织召开2013年人力资源专题工作会议。集团人力资源部及外经集团所属单位相关负责人近20人与会。集团党委副书记黄跃出席会议，并对集团进一步做好人才工作提出要求。

会上，外经集团人力资源部总经理凌峰结合“十二五”人才规划中期评估情况以及上级领导有关要求，对近阶段及集团2014年人力资源工作进行部署。他提出，要以内控建设为抓手，做好各项基础工作；要以集团长远发展目标加快做好“领军人才、管理执行人才、国际化运营人才”等人才队伍的建设；要以改革创新精神，进一步提升人力资源管理水平。

集团党委副书记黄跃在会上指出，人力资源是企业发展的第一资源要素，我们要善于发现“人”，用好“人”。针对我司目前人才结构不合理、整体人均盈利能力不强的问题，他强调：一要配合集团申请电力工程总承包一级资质，认真思考在薪酬机制上如何吸引人才；二要围绕集团在“涉外总承包与电站工程项目”为核心业务的发展，及时、有效地做好人员配置工作；三要建立符合利润增长的人才开发机制，把能够创造财富的人放到应有的岗位上发挥他们的优势，为企业创造利润；四要贯彻落实外经集团“十二五”中期评估会议精神，积极建设涉外人才高地。

会议还对2013年人力资源各项工作的实务信息及有关政策变化等内容进行了交流培训。（王晗之）

上海建工及外经集团荣获市对外劳务诚信 A 级企业

【本 报 讯】11月19日，上海建工集团股份有限公司、上海外经集团控股有限公司，分别荣获“2013年度上海市对外劳务合作诚信经营 A 级企业”称号。该奖项经上海国际经济技术合作

外经团委召开“共话成长”青年座谈

【本 报 讯】11月20日，外经集团团委召开“共话成长”青年座谈会。集团党委副书记黄跃、党务工作部、人力资源部等相关职能部门负责人出席，会议特别邀请海外部党委副书记臧晓晴、海外部领导等分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。与会的嘉宾领导也分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。与会的嘉宾领导也分别指出，外经集团的主战场在海外，青年员工要有勇于奔赴海外一线的觉悟和准备，要正确看待个人职业发展的困惑期，我们要经得起考验，在懵懂中摸索，在逆境中成长，在奋斗中学会担当责任。

（周全）



【本 报 讯】11月22日，外经集团团委以“激情、团结、担当”为主题于嘉兴西塘组织青年员工素质拓展训练活动。在拓展教练的指导下，青年们通过“决战沙场”、“定向寻宝”等项目，进一步激发了团队合作意识。青年员工满怀热情地体验每一个项目任务，并完成任务积极思考、认真反思，领悟参训带来的启迪，体验挑战带来的激情，分享成功带来的喜悦。（周全）