

我在海外的第一个春节

□海外部 黄云汉

时光勿勿，年关已过。工作在海外，注定了在许多本该与家人团聚的日子，都只能守在各自的工作岗位上。虽然这只是我参加工作的头一个年头，心里却已经有了足够的准备。

今年春节前，我被调到项目的另一个地块——奔巴岛，又开始面对新的环境。但不知为什么，陌生感竟比当初来到项目上时要少了许多，大概是在之前半年多时间里，已经感受到了项目上领导和同事的善意，或者已经开始习惯这样的海外生活。知道不论在何时何地，项目就像是一个大家庭，联系我们的除了工作，还有熟悉的语言，同样的肤色，以及对家乡共同的思念与寄托。

基地为我们准备的过年物资原计划年前抵达，但由于往来达市与奔巴岛的货轮出了故障，直到快过年了，货轮仍然没有修复好。奔巴岛上没有能够购买各种零食的商店，本以为看春晚时再也没办法像以前一样，和家人一起围坐在桌前，面对满桌玲琅满目的小食，幸福得无从下手。没想到许书记到奔巴岛来过年慰问，带了整

党支部书记 许萍

圆梦在坦桑 新年新愿望

——坦桑尼亚项目部新年寄语

技术主管 朱广辉

今年是我第一次在国外项目上与同事一起欢度春节。虽然因工作不能回上海同家人团聚，但我非常珍惜这样的机会，也品尝了坦桑项目上不一样的“年味”。在此，我祝海外领导同事们新春愉快！万事如意！海外事业蒸蒸日上！

项目经理 唐国荣

又是一年春来到，祝福满天飘，飘到你我飘到我，恭贺新禧！新春愉快！万事如意！心想事成！猴年大吉！作为长期工作在生产一线的海外人，远离亲人，经历各种风风雨雨，不断完善自己，从而成为一名合格的管理者；2015



春节齐欢庆 年味别样浓

编者按 又是一年春节时。作为中国的传统佳节，无论是国内还是海外员工，都用各种方式迎接新的一年到来。让我们一起来看看吧！



不一样的年味

□外经 景宗阳

这是我的第二次在国外过春节了。第一次是在美国，还是在读书的时候，那时过年聚在一起的都是中国的留学生。而这次就不同了，身边不再是稚嫩的学子，而是来自世界各地的工作人员。过年这天，虽然没有身在中国，也没有吵闹喧嚣的年味，但是还是浓浓的年味十足。除夕一大早，还没起床就听见楼下热闹起来了。我匆匆忙忙洗漱完毕，像以往过年一样穿上干净的衣服鞋子，便捧起手机跟爸妈打电话视频聊天。公司的姚工大清早就



在这里，有同样可口的饭菜，同样的春晚，同样的庆祝仪式，同样也很好。

春节期间，为了让项目一线的员工度过一个轻松愉快的新春佳节，厄特电站扩建项目部因陋就简、因地制宜，在项目驻地营造出节日的气氛和浓浓的年味。

尽管物质条件有限，但项目部全体员工仍然积极准备。年三十一早，大家便开始打扫卫生整理房间，负责后勤的同事也带来了两只黑山羊要给大家尝鲜。有了美食的诱惑大家更坐不住了，一时间有贴春联的、有准备水果糖果的、有张罗着包饺子的，营地内外好

欢欢喜喜过大年

□外经 张宏岳

不热闹。

一切准备妥当，当大伙都围坐在一起准备收看春晚时，卫星电视和大家开起了玩笑——收看不到中文频道。这可急坏了大家，春晚的解说是英语、阿拉伯语等其他语言，这还叫什么过年啊！好在只是虚惊一场，经过简单的调试之后电视机便恢复了正常，大家焦急的心情也一扫而光，转瞬

间，便开始享受美食。年夜饭，有人主动帮助食堂的师傅洗菜包饺子，为晚上的聚餐做准备，也有人享受着电视房里的新春联欢晚会。因为厄特与国内时差相差五个小时。很快时钟就跳到了下午六点——我们的聚餐时间，食堂里显得更热闹了，除了师傅外，又多了一个忙碌的身影，她就是同事陈野的老婆，她也在为丰盛的晚餐忙前忙后，颇有大厨风范。聚餐很快在大家高兴的吆喝声中开始了。席间当然少不了敬酒，就连前来做客的当地工作人员也破例喝了少许。我也趁机喝了起來，一杯下肚，只觉得一股浓浓的酒气在口腔中迅速弥漫，酒劲儿直往脑门上冲；几杯下肚，脑子更是晕乎乎的，眼前影影绰绰。朦胧中，眼前竟仿佛浮现爸妈的笑容。



外经集团召开合作伙伴迎春座谈会



“互利共赢”的原则，1月28日，外经集团召开了合作商迎春座谈会。会议由集团总裁助理姚海明主持。

会议首先由集团总工周伟介绍了集团在2015年技术工作中取得的成绩及2016年技术条线工作计划；工程总监邱就2015年度外经各个项目的生产建设情况做了总结，充分感谢

各供应商、分包商在生产建设各个方面给予外经集团的充分协助，同时对集团安全生产工作提出了新的更高要求。

随后，各合作方就如何

达到优势互补、利益共享、风险共担，做大做强了各自的想法，并希望能在境外项目上多与外经达成合作，同时也交流了各自在与外经合作的过程中遇到的一些问题。

外经集团领导班子、各职

能部门负责人、各项目负责人以及分包商、设计院、供应商代表参加会议。（简明）

本报讯 为积极拓展市
场、强化国际工程项目管
理，增进互信深度，加强沟
通与协作的力度，本着“稳
定合作、诚信守诺、整合资

在2015年技术工作中取得的成
绩及2016年技术条线工作计
划；工程总监邱就2015年
度外经各个项目的生产建
设情况做了总结，充分感谢

各供应商、分包商在生产

建设各个方面给予外经集
团的充分协助，同时对集
团安全生产工作提出了新
的更高要求。

随后，各合作方就如何

达到优势互补、利益共享、风

险共担，做大做强了各自

的想法，并希望能在境
外项目上多与外经达成合
作，同时也交流了各自在与
外经合作的过程中遇到的一
些问题。

外经集团领导班子、各职

能部门负责人、各项目负责

人以及分包商、设计院、供

应商代表参加会议。（简明）

继往开来 努力开创“十三五”发展新局面

汤峻对海外部2016年工作部署

一是加强各级班子建设，提升班子凝聚力和战斗力。要在“十三五”规划指导下，继续加强海外部各级领导班子建设，进一步增强班子之间团结意识、大局意识、责任意识和担当意识，形成干事创业、勤勉高效的合作氛围。二是推进经营模式调整，全力保障跟踪项目落地。要建立市场中心、分公司/境外公司二级联动的市场经营体系，在继续巩固、发展援外和两优项目基础上，大力推进经营结构调整

，全面做好区域市场布局，逐步打造海外“7+1+X”的区域市场发展，做到过程严格控制、责任一抓到底，保证跟踪项目落地。三是做好项目实施模式转变，提升项目执行力。要完善新形势下生产体系建设，加强总承包商务能力和施工管理控制能力的建设，做好施工生产分级管控，全力保障新项目开工和在建项目建设，形成属地化管理的经验。四是加强人才队伍建设，稳步推进人力资源系统化管理能力。要认真落实职

业发展通道建设，推进人力资源系统化管理，做好分公司二层干部、经营和科技人才队伍建设。七是加强党建工作，发挥团委组织作用，为新一轮海外业务发展提供保障。要建立科技保障机制，逐步建立工程信息化、绿色建造技术等方面的研究保障机制，要持续推进属地化建设，发挥基层党团组织的作用，切实保障员工权益，完善海外突发事件应急机制，全面打造海外特色的凝聚力工程建设。（郭琳）

成套监理公司喜获殊荣

本报讯 近日，成套监理公司合肥轨道交通1号线机电系统安装及公共区装修监理3项标目部被合肥市轨道交通有限公司评为“2015年度合肥市城市轨道交通优秀监理项目部”。合肥市城市轨道交通参建的有近百年历史的成套监理公司，其中荣获优秀监

理项目部的只有七家。合肥地铁是新线建设，业主对监理特别依赖，提出了“业主小、大监理”的概念。我们承接的机电安装监理专业多，施工单位协调难度非常大，特别是本标段作为合肥地铁1号线的试验段，建成已有4年之久，历史

问题非常多。虽然我方承揽

的是设备监理，但是还额外承担着大量的土建施工协调工作，涉及土建设计单位、施工单位、业主的各个专业代表等人员多，专业多，需要协调的工作量非常大。监理公司克服重重困难，为项目部配备了精英强将，其中住建部注册

监理工程师6名，其他人员均具有上海市监理工程师证书，项目部被合肥轨道交通公司指定为1号线机电系统牵头监理，经过一年多的辛勤努力工作，得到了合肥市轨道交通公司的高度评价，此次获得该项荣誉对提升公司整体形象具有重要意义，对公司近几年着重发展的外阜城市轨道交通监理咨询业务市场的拓展提供了良好的企业品牌和声誉。（张新有）

海外部光荣榜

建工集团2015年度先进

先进集体：上海建工特多儿童医院项目部
柬埔寨5号公路项目部
先进生产（工作）者：尹卫华 詹铭
优秀项目经理：金鸿祥
优秀项目工程师：谭楠
优秀项目安全工程师：唐国荣
优秀现场专业工程师：沈永萍
优秀岗位标兵：孙怡佳

海外部2015年度先进

先进集体：上海建工特多儿童医院项目部
柬埔寨5号公路项目部
援塞内加尔黑人文明博物馆项目部
企业管理办公室
先进工作者：

高松雪 王骅 朱昇 陈勇达 金羽农
嵇鸣晓 杜林国 李之怡 韩琳 尹卫华
屈源源 胡廉明 黄思远 张进 肖遥
肖长辉 袁华敏 李德亮 苏朝阳 陈剑涛
闵建军 何晓立 沈琼 袁喆一 吴孙清
胡亦辰 王志祥 李小龙 欧阳铭 韩国国
曾金全 伍鹏 李鹏 华晚 张俊华
张二铭 詹铭 高晓凯 胡全 周琦
优秀岗位标兵：唐璐璐 孙怡佳



心系职工情 温暖职工家

本报讯 农历猴年春节来临之际，外经集团及海外部开展了以“心系职工情，温暖进万家”的2016年春节送温暖活动。建工集团副总裁朱忠明、人力资源部副总经理乔晓飞走访慰问了海外部总经理、印尼万隆高速公路项目负责人邬静璇及其家属。外经集团及海外部领导分多路走访看望离退休干部、劳动模范、困难职工、重病职工及出国人员家属，并送上慰问品和新春祝福，以电子邮件、短信、微信等方式向海外员工及家属拜年，让广大职工共享企业改革发展成果。（武林 徐其山 方艳）

外经集团、海外部各基层党组织召开“三严三实”专题组织生活会

本报讯 为促进全体党员践行“三严三实”要求，发挥先锋模范作用，根据建工集团党委关于召开“三严三实”专题民主生活会的工作部署和要求，外经集团、海外部党委结合自身实际，制定实施方案，就组织好各基层党组织的专题组织生活会，外经集团、海外部党政领导班子成员也以普通党员身份参加了所在党支部的专题组织生活会，并聚焦具体问题，带头查摆问题，分析原因，亮出思想，主动接受党员群众的监督。每位党员结合工作实际，查找自身“不严不实”方面的主要问题，针对存在的问题提出改进方向。各基层党组织书记结合每年一次的党员民主评议工作，对支部内的每一位党员作出评价，提出改进的意见建议，起到促其提高、帮助成长的作用。

外经集团、海外部党委将以更多的精力、更大的决

心、更有力的措施，扎实推进整改落实和建章立制工作的落实，确保职工群众关心关注的突出问题和制约发展的重点难点问题一一得到解决，不断激发全体职工的工作积极性和主动性，努力推动外经集团、海外部整体工作质量和管理水平上台阶，为“十三五”发展奠定坚实的基础。（单思文 魏群）

学习先进作贡献 争创一流攀高峰

精益求精 为厄特设备供货项目作出新贡献

——外经商务公司厄特项目组

2015年，外经商务公司厄特项目组完成了集团厄特设备三期7315万美元的出口以及向厄特金矿等公司出口防渗膜、轮胎和各种备件、零星物质以及道路划线设备、电液压绞车等货物共计482万美元，超额完成了下达的经营目标。

一、精益求精，把设备采购工作做精做细

在圆满完成厄特设备一期和二期项目后，2014年11月由中建集团又将三期项目交给我司落实，要求在2015年春节期间发运第一船货物。

“建筑全生命周期服务商”指对建筑工程从项目策划、规划设计、整体开发、融资支持、总承包管理、施工建造、系统集成、销售支持、物业管理、数据监测、运营维护、建筑更新等全过程提供专业解决方案的服务商，并能对智慧城市基础性工程建造和城市更新给予全方位的支持的服务提供商。

“城市更新”是一种将城市中已经不适应现代化城市社会生活的地区的和建筑作必要的、有计划的改造活动。

“新型城镇化”是以城乡统筹、城乡一体、产城互动、节约集约、生态宜居、和谐发展为基本特征的城镇化，是大中小城市、小城镇、新型农村社区协调发展、互促共进的城镇化。

“智慧城市”是运用先进的信息技术感知、分析、整合城市运行核心系统的各项关键信息，从而对各种需求作出智能响应。

“PPP”即公私合作模式，是公共基础设施中的一种项目融资模式。在该模式下，鼓励私营企业、民营资本与政府进行合作，参与公共基础设施的建设。

“十城百人、百城千人”指在建工集团重点发展的国内区

域市场中，通过各种引进、培养、选拔手段，使百名左右的属地化人才成为重点区域城市的领军人物，千名左右的属地化人才成为经营城市的骨干力量。

“两化融合”指信息化和工业化高层次深度融合，指以信息化带动工业化、以工业化促进信息化，走新型工业化道路。

“鲁班奖”

“埋头拉车，更要抬头看路”。

“长恩油亚耶等”到访的领导

对项目工程质量给予了高度评价，真正做到了过程精品。

2016年1月26日中国

商务部副部长钱克明率中国政府经贸代表团访问塞内加尔期间，对项目进行了视察、参观，并出席授塞内加尔黑人

“集团优秀青年工程”称号。

三、战胜困难，铸就精品

质量是企业的生命。

“埋头拉车，更要抬头看路”。

“长恩油亚耶等”到访的领导

对项目工程质量给予了高度评价，真正做到了过程精品。

2016年1月26日中国

商务部副部长钱克明率中国政府经贸代表团访问塞内加尔期间，对项目进行了视察、参观，并出席授塞内加尔黑人

“集团优秀青年工程”称号。

三、战胜困难，铸就精品

质量是企业的生命。

“埋头拉车，更要抬头看路”。

“长恩油亚耶等”到访的领导

对项目工程质量给予了高度评价，真正做到了过程精品。

2016年1月26日中国

商务部副部长钱克明率中国政府经贸代表团访问塞内加尔期间，对项目进行了视察、参观，并出席授塞内加尔黑人

“集团优秀青年工程”称号。

三、事业终身，信念永恒

在海外部党委的关心下，项目部专门成立三方联合党支部，高度重视政治思想和理想信念教育，还把分包单位的党员一起纳入到组织生活中来，在全体参建人员中充分发挥党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用。为确保两项目2015年按期优质完工，自2014年起，公司和项目管理人员都纷纷放弃回国休假，坚守项目一线，不少同志已连续驻场超过20个月，表现出坚忍不拔、顽强拼搏的奉献精神和感人的凝聚力，为儿童医院项目的顺利完工贡献一份力量，将上海建工的优秀品牌和建工精神传播到特多乃至加勒比的各个角落！

与时间赛跑，我们不是孤军奋战

——外经商务公司厄特项目组

随着外经集团、海外部2015年度表彰会的召开，一批先进个人、先进集体涌入大家的视野。让我们一起学习先进、争做先锋、开创未来！



上海建工特多儿童医院项目部组建于2012年，是一支奋战在特多儿童医院项目第一线的国际化职业团队。项目团队由来自集团海外、中建集团和上安集团的精英强将组成，项目部全体成员积极践行“大海外”三方合作模式，汇聚和发扬三家单位的优良传统，稳扎稳打确保项目稳步推进，目前项目已进入竣工移交的最后阶段。

一、建一企业，三方合作

在集团“大海外”战略指引下，特多儿童医院项目由二建集团和上安集团的项目资深深团队、以全新的合作模式整合集团资源优势、管理优势和技术优势，真正体现了“建工一家”的优良传统，也获得中特两国领导人和政府高层的广泛赞誉。

二、专业难点，逐一攻破

儿童医院项目不仅是建造一所医院，还包括与之相配套的所有医疗设备的选型、采购和安装，这既是亮点又是一大难题。医院项目非同小可，救死扶伤，直接关系到病人生存。集团之前所承建的医院项目，工作范围多为土建、装饰和机电工程，涉及的医疗设备大多在工程移交后由使用方进行采购安装，没有经验借鉴，团队内部也没有相关知识背景的专业人员，同时特多是加勒比的经济和金融中心，其建筑市场基本与国际接轨，奉行英美规范。为攻克这一难关，我们一方面请来美国医院规范编订者HKS作为设计单位，另一方面启用专业设计咨询单位亿凯迪进行图纸深化，解决中英规范间冲突问题，同时发挥集团整体优势，邀请建工医院、国际招标公司派遣的上海医疗设备协会的相关专家赴现场“会诊”，医疗设备清单，逐项锁定，听取双方意见后，在保证满足用户的使用功能前提下，对原有的系统和设备进行配置及数量的优化，建工医院领导还专门派出小组来特助设备安装调试，充分体现了集团整体优势，项目也取得了可观的经济效益。

三、事业终身，信念永恒

在海外部党委的关心下，项目部专门成立三方联合党支部，高度重视政治思想和理想信念教育，还把分包单位的党员一起纳入到组织生活中来，在全体参建人员中充分发挥党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用。为确保两项目2015年按期优质完工，自2014年起，公司和项目管理人员都纷纷放弃回国休假，坚守项目一线，不少同志已连续驻场超过20个月，表现出坚忍不拔、顽强拼搏的奉献精神和感人的凝聚力，为儿童医院项目的顺利完工贡献一份力量，将上海建工的优秀品牌和建工精神传播到特多乃至加勒比的各个角落！

与时间赛跑，我们不是孤军奋战

——外经集团市场部总经理助理 陈晓燕

收款，成为一道难题。

一、争取企业主动加入，确保双方沟通顺畅及时

面对困境，争取企业主动加入，协调是关键。经与中国融资机构沟通，对方同意由企业协助，我们终于获得了放款前提文件清单。由于中国融资机构内部提出加强风险管理的新要求，因此三期的放款前提文件增加了许多条件。长达30项内容的清单，每个单项包括数个附属文件，拗口的法律语言，完全不熟悉的

字眼，也不能确切知晓所

需文件的内容。我们只能通过与中国融资机构和律师的转述来了解文件的要求。经过一周的努力，大家完成了数个基

本梳理，也

项目担保背景，一度使我们与对方做了大量沟通。直到十分困惑。即使看明白了文

10月初，

字眼，也不能确切知晓所

需文件的内容。我们只能通过与中国融资机构和律师的转述来了解文件的要求。经过一周的努力，大家完成了数个基

本梳理，也