

编者按：外经集团厄特涉农项目的建设过程讲述了一个贯彻建工集团“三全战略”，由一名海外沙场老将带领诸小将披荆斩棘、不断成长，培养出“三大基因”进而赢得胜利的故事……

2016年4月10日，外经集团承建的厄特涉农工厂项目完成对外验收与移交工作。这是该项目继2015年3月2000吨及5000吨冷库移交以来最后三个单体的验收移交，标志着厄特涉农项目群完成整体竣工。

**海外项目建设主力军**  
厄立特里亚，一个地处非洲东北部、濒临红海未被非洲人所熟知的国家。为帮助非洲国家发展经济、改善民生，中国政府通过进出口银行给予厄特建设项目的优惠政策。2010年11月，外经集团率先响应国家号召，与厄特农业部签订了涉农

## 外经千里驹 才俊涉农聚

陈涵琪

工厂EPC项目合同，包括分别在厄特的阿拉布建造2000吨食品冷库，在首都阿斯马拉建造5000吨食品冷库，在马萨瓦建造10000吨食品冷库、PVC/PE厂和食品罐制罐厂，工作范围包括设计、供货、施工、调试以及试运行。自此，一批外经人手持护照、身背行囊，近30小时辗转飞行，在第三天凌晨来到厄特，迎接他们的则是连续300多天的海外生活。

在厄特，外经集团是中资公司中佼佼者，项目规模远超其他中资企业。2012年3月，厄特涉农工厂项目部成立，次年6月，各单体工程陆续开工，建设高峰期，项目管理人员24人，各专业分包商派驻现场90余人，厄方十建施工员工超过600人。庞大的施工范围、精细的专业分工、多样的管理模式无时无刻不

在磨砺着这支项目团队，逐渐打造出一支专业、合作、高效的外经项目建设主力军。

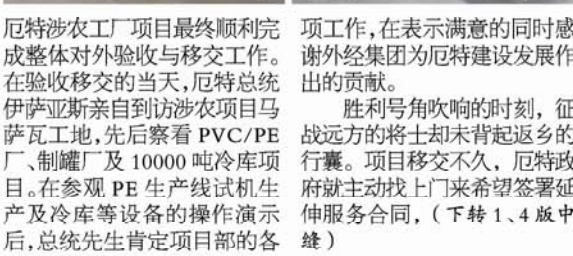
**农业全产业链接者**  
和大多数非洲国家一样，厄特的主要经济来源依靠农业，约80%的人口从事农业及相关工作。然而受自然条件限制，干旱和炎热一直制约着该国的农业发展。为了增加农作物的产量、提高农业的经济收入，厄特政府建造水坝储水并利用滴灌技术种植香蕉、土豆和番茄。滴灌是目前最有效的一种节水灌溉方式，水利利用率可达95%，对厄特这个干旱少雨的国家来说无疑是福音。PVC/PE工厂建成后用于生产的不同型号PVC、PE管可用于水坝储备水的输送并满足滴灌设备的需要，不仅保障了当地居民的生活用水，还将为当地的

农业现代化带来长足发展。滴灌技术的使用虽然能解决农作物的生产问题，却不能防止当地年平均温度47℃炎热气候造成的农产品腐烂。涉农项目中制罐厂及三个冷库的建设则解决了这个问题，当收获农作物及家禽家畜加工后，可通过食用罐头罐装，运输至分布全国三个区域的冷库储存。可见，涉农项目群中看似专业不同、区域分散的五个单体分别承担着从农作物的种植、生产、加工、储存等各个环节，在厄特农业发展的全产业链联动中发挥链接者的重要作用。

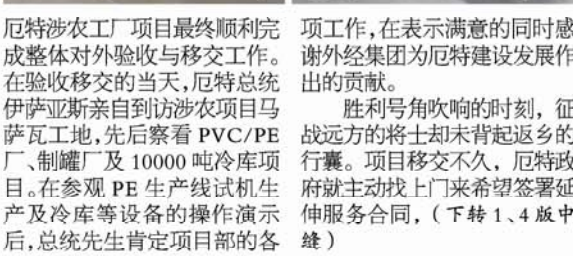
**工业项目全生命周期服务商**  
2016年4月10日，在克服当地物资材料供应匮乏短缺，当地施工劳动力不足且技术水平低下等种种不利因素和困难，历经四年的紧张施工后，



2000T冷库



PVC/PE厂



制罐厂

厄特涉农工厂项目最终顺利完成整体对外验收与移交工作。在验收移交的当天，厄特总统伊萨亚斯亲自到访涉农项目马萨瓦工厂，先后参观PVC/PE厂、制罐厂及10000吨冷库项目。在参观PE生产线试机生产及冷库等设备的操作演示后，总统先生肯定项目部的各

中厄同奋力 运营上轨道  
(上接第1版)但采矿团队还是提升了管理水平，卓有成效地提高了开采量。对此，董事们表示满意，同时勉励采矿经理，下一阶段任务仍然艰巨，要迎接挑战，在有限的环境下充分利用各方资源，确保矿石能够源源不断地供应选厂。

下午，董事们还参观了炼金室，高度肯定了外经运营团队的带教作用，培训出了一批当地技术工人。

最后，全体董事与扎拉矿业管理团队参加了员工表彰会，表彰了工作敬业、成绩斐然的二十位优秀员工。董事会主席张林发与副主席哈格斯一同切开庆祝蛋糕，与所有参加表彰会的同事分享喜悦。

(姚嘉)

### 外经千里驹 才俊涉农聚

(上接第4版)对建成后的涉农工厂提供代运营服务，由中国专业技术人员对产品生产，同时培训当地员工使他们能熟练操作生产流水线的设备。外经集团提供延伸服务获得商务部和中国进出口银行的支持，并于9月与厄方达成合同。10月，中国的技术人员即将陆续赴厄特开始第一周期的代运营及培训。值此，外经集团涉农项目部不仅完成了工业建筑的建造，还逐步开展了代运营、生产及培训等服务，从一个工业项目承包商逐步转型，华丽转身为工业项目的全生命周期服务商。

厄特涉农工厂项目部团队在经验丰富的老海外项目经理带领下，各关键岗位以青年精英为主，协同奋进，充分发挥着各自的才能，展示着他们的才华，用满腔热情和专业知



## 匠在外 工程无所不利

——记厄特涉农项目经理助理高如意

何 颖

2009年至今，高如意一直在海外生产一线工作，2015年开始负责厄特涉农项目的施工管理。在这样一个落后、封闭的非洲国家，他默默坚守并脚踏实地工作着，用他的行动向大家诠释着“工匠精神”这四个字。

接手项目施工并非一件易事，尤其是前期土建，是为后续工作奠定基础的重要时期，高如意一丝不苟不敢懈怠。他秉持“先立法，后执法”的原则，结合当地实际情况制定施工技术标准办法，将每一项任务细化到每一个人并严格落实，使项

目能按照中国设计规范及质量标准进行全过程的技术、质量管控。同时，他坚持每道工序检查和监督到位，确保过程中的质量，并从根本上帮助土建分包商解决各种实际问题。有一次，他发现冷库基础柱模板安装不牢固，混凝土浇筑震捣不密实，当场责令分包返工，并立即召开质量专题会议，他说：“工程质量是关系天大的大事，我给你开了绿灯，就给我的良心和企业的名誉开了红灯。”他认真敬业的态度赢得业主的信任 and 分包的敬佩，双方配合也越来越默契。



## 待人以诚 行者如商

——记厄特涉农项目副经理兼总经济师史亮

瑛 琪

史亮，厄特涉农项目副经理兼总经济师，旁人评价道：“涉农项目，外事不决问李文，内事不决问史亮。”我曾问他，作为项目总经济师与业主、银行以及分包商都要打交道，这些人立场各不相同，与他们沟通有什么秘诀？他答道，待人

接物，不过是以诚获信。

作为中国政府对非洲援助的优先项目，项目资金来源于中国进出口银行，而它担当着对项目审核与监督的角色。起初，工作并非一帆风顺，2010年签订的EPC合同已确定了相关供应商，并报批行备案。但

到2012年项目执行时，经项目部调研后认定 家供应商不具备资格，果断将其撤下并寻找其他供应商。工程质量可以保证，但银行却不同意；供应商名单不符，请派人解释。史亮一到北京便受到严厉质问，他并不急于争辩，首先表达项目部在此事的处理上确有不当之处，待银行人员心平气和后他又话锋一转，将撤换的理由一一列陈，并站在业主和贷款人的角度来考虑将来的使用问题。一番陈述后，银行认为面前这位小伙子态度诚恳，解释实事求是，是人情入理，最终同意更改，更出人意料地对他给予认可：以后你们公司就派你来吧。

2014年初，史亮凭借细心调研与数据收集与厄方耐心沟通，成功地将EPC合同中PVC/PE项目未写明数量的配件控制在50副，未明确的配件参数要求作了列明。此外，在一番考察后发现制罐印是高技术、高成本的工序，以厄特目前的国情并无必要，因而希望业主取

证、机票和食宿，做好车辆等后勤支持。首次每周把买好的猪肉、蔬菜、饮用水及国内来的生活必需品运往各工地，张毅用他不分昼夜的努力保障着三地的生活运转。

厄特物资匮乏、清关手续繁杂，一些保质期短的材料及紧急空运的工具如按当地清关流程需五个部门出具支持函，最快完成手续需要一周时间。在张毅多方协调下，做到在物资抵达当日就可以运往工地，保证了项目的顺利进行。

厄特生活节奏缓慢，当地

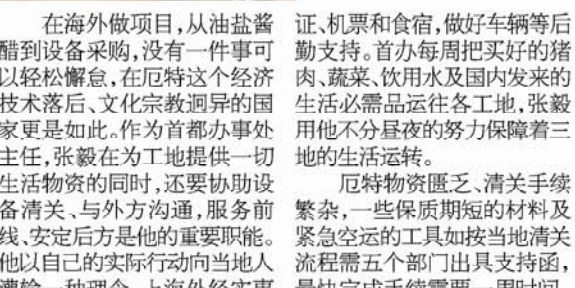


2012年7月，在项目紧锣密鼓的筹划阶段，外经集团任命李文担任厄特涉农工厂项目经理。历经四年，他和他的团队始终围绕公司的海外品牌战略，在集团和工业工程事业部领导支持下，凝心聚力、攻坚克难，取得了骄人的战绩。

涉农团队成员以青年居多，干劲十足但缺乏实战经验，而李文如同“定海神针”，总是在关键时刻给大家指引方向、牢牢把控大局；同时又给予年轻人充分的信任，发挥他们的主观能动性和灵活创造性。正因为如此，项目部中的一批80后年轻同志崭露头角，在各自的专业领域独挡一面、整体又拧成一股绳，将整个项目工作不断顺利推进。

在项目实施过程中，身为项目经理的李文始终将管理理念融合其中，带领大家反复摸索和筛选合适的施工方案，并不断强调，确保施工质量，是项目部的立身之本。在基础施工和钢结构吊装过程中，项目部表现出高温酷热等恶劣环境下的管理能力，但还远远不够，唯有拿出令人信服的产品质量才是外经品牌战略的重中之重。为了解决地垫墙及架空板的布置问题，李文狠抓技术支持，对架空板排列进行优化组合，对地垫墙上面的预留筋间距精心计算。由于监督到位，要求严格，冷库结构质量始终处于受控状态并顺利完成竣工验收，得到厄力的高度赞扬。

5000吨冷库验收前，冷库发动机突然出现故障，所有成员焦急万分，李文凭借多年的经验当即拍板：“不行，必须马上联系国内厂家派专人过来解决。”他与厂家负责人立即沟通，对方副总能在非洲出差途中更变计划赶赴现场查看，使原本需要几周才能搞定的问题短短几天就迎刃而解。(下转1、4版中缝)



在海外做项目，从油盐酱醋到设备采购，没有一件事可以轻松懈怠。在厄特这个经济技术落后、文化宗教迥异的国家更是如此。作为首都办事处主任，张毅在为一地提供一切生活物资的同时，还要协助设备清关、与外方沟通，服务前线，安定后方是他的重要职能。他以自己的实际行动向当地人灌输一种理念：上海外经实事求是、做事高效。

作为联络站，首办是整个项目群补给的发动机。张毅游刃有余地管理着所有人员的签

# 外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第9期 (总第69期)  
2016年9月30日

主办单位：上海外经集团控股有限公司  
上海建工集团股份有限公司海外事业部

bjb@sfece.net.cn  
hwb@cscgoversea.com

www.sfece.net.cn  
www.cscgoversea.com

## 锤炼党性 提升素质 为上海建工建立新功

何士林为海外版块干部党员作党风廉政专题讲座



党风廉政建设专题讲座

何士林 上海外经集团海外事业部主任

本报讯 9月12日，为深入推进党风廉政宣传教育月，为海外版块干部党员作党风廉政专题讲座。何士林书记结合自身体会和感悟，从人性之现状、党性之

要义、廉政之形势、勤政之要求，总结与共勉等五个方面展开论述，对人性现状和廉政形势进行着重讲解。

首先，他从人性的本性角度出发，引用了古今中外众多名人的理论，得出“人性有弱点，做人靠自律”的观点，阐明了道德观的重要性。通过当前个体、企业、社会、干部层面意识形态和价值取向扭曲的案例和现状，指出意识形态问题是社会问题的主要根源，每一位领导干部要吸取中华优秀传统文化精华，注重学习国学，增强社会主义文化自信。随后，他以“反腐已取得压倒性态势，但形势依然严峻复杂”概括了当前廉政工作之态势，通过列举中纪委的大数据，总结了党中央自十八大以来重拳反腐败取得的实效。由此，对于建工集团依法合规检查反映的主要问题缺陷，他强调，我们所在的工程建

设领域，由于工程项目流动性大，社会合作领域广泛，人员接触繁杂，合作伙伴也存在差异，因此面临着不少诱惑，他勉励领导干部和基层管理人员要增强个人思想品德修养和自律意识，强化法纪、严肃党纪、站稳立场、守住四条底线，时刻保持清醒头脑。最后，他通报了近期本市5起落实全面从严治党主体责任不力被问责的典型案例，发人深省，勉励在场的党员干部要严守“七个不准、一个严禁”铁律，强化工程项目创“双优”目标、勇于担当、主动学习、勤于实践，做最讲认真的建

工的健康、合规发展而努力。此次讲座博古论今，涵盖中外、信息量大，分析透彻，不仅拓宽党员干部的国学视野，更进一步提升了我们的法制和廉政意识。

(单思文)

## 瓦努阿图总统视察在建卢甘维尔码头项目

本报讯 8月28日，瓦努阿图总统鲍德·温斯代尔率随员卢甘维尔市长等政府官员来访上海建工在建卢甘维尔码头项目现场。

瓦总统一行听取了项目经理华春芳就项目实施情况的专题汇报，并观看了项目建设视频和宣传片。瓦总统感谢上海建工做出的努力和贡献，并表示当地人民需要这个大型国际化码头，卢甘维尔码头项目是中瓦两国友谊的象征，希望继

续保持和加强两国友好关系。随后，瓦总统一行前往码头现场视察。去年此时，西侧老码头还没有拆除，项目组精心组织施工，实施高难度作业，拆除土方7000余方，6名潜水员连续进行水下旧钢板桩切割，使用氧气1000多瓶；如今，一个崭新的码头展现在面前，瓦总统非常满意，他从码头西端一直走到东端，仔细观看了码头主体、系统柱、橡胶护舷等，又到在建的1#、2#仓库考察，



图为瓦总统在项目听取汇报

高兴地说：这么大的仓库，以后可以放更多椰干丁！瓦总统视察后对整个码头项目建设表示满意，并希望与上海建工进一步加强合作。

(王国文)

## 上海建工海外地产中心正式启动

本报讯 8月28日，主题为“世界之中，菁至之选”的上海建工海外地产中心启动仪式暨上海建工Manhattan View项目在中国上海首发。上海建工集团海外业务总监兼美国公司总经理张伟峰、海外业务总监兼国际业务部总经理李岚、海外事业部党委书记王小林出席启动仪式。华泰证券首席经济学家、原美银美林证券大中华



本报讯 9月25日，赞比亚前总统班达和夫人坦蒂维·班达、助理穆森戈等一行九人访问上海建工。建工集团副总裁李家骏、国际业务部总经理李岚、海外部总经理汤敏等出席。

会上，班达表示中赞两国友谊源远流长，自上个世纪中期赞比亚独立以来，中国每每施以援手，援建了包括坦赞铁路、卢萨卡体育场在内的一大批质量过硬、惠及大众的项目，在建工集团承建的政府办公楼、卢萨卡体育场等过程中，上海建工海外建设者“肯吃苦、能战斗”的精神得到了赞比亚政府和人民的一致认可。班达指出，赞比亚缺乏医疗设备、医疗专业人才、医疗设施建设，中赞有必要加强在这方面的交流与合作。

李家骏对班达一行表示热烈欢迎，介绍上海建工在国内和海外承建的优质工程，指出未来上海建工与赞比亚政府的合作关系、朋友关系还会有进一步的发展空间。

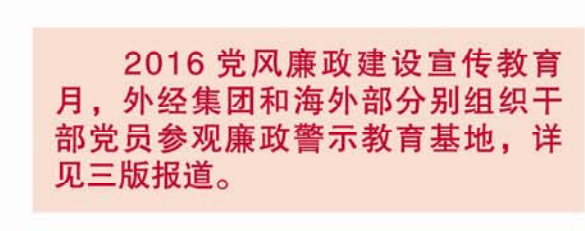
本次活动得到上海海外和外交学会的大力支持，外交学会副会长彭克玉、外交学会亚非拉部主任韩发才、市政府外办主任科员朱政宁全程陪同。

(史万春)

## 丁钢赴马来西亚考察

本报讯 9月4日，外经集团总裁丁钢率队赴马来西亚进行为期8天的建筑工程市场考察。

在马来西亚期间，丁钢率领军考察团队拜访了Holiday Inn酒店项目业主，就项目的设计进度、施工组织难点与业主及项目顾问公司进行深入交流。此外，考察团队还拜访



了房地产开发商ALFRANKO公司及PARAGON经济适用房项目业主，并前往这两个项目的地块进行现场考察，随后分别与业主就项目后续的推进进行讨论，并达成初步共识。回国后，丁钢立即召开马来西亚市场考察总结会，就后续推进工作进行了部署。



高端的住宅大楼之一。由上海建工全资子公司上海建工(美国)有限公司与美国本土跨富机，持续做好美国地区房产投资，为上海建工海外业务添砖加瓦。(武林)

赞比亚前总统访问上海建工

## 中厄同奋力 运营上轨道

老骥携驹 海外建功

(上接第4版)冷库顺利竣工验收，这张满意的答卷背后离不开李文敏锐的判断力和果敢的指挥力。

驻守海外，条件艰苦，加上厄特高原常常让人睡不好，李文的心脏和肠胃一直不佳。然而为了项目，他毅然在国外呆了近一年。项目上的年轻小伙子难免有思乡之苦，但看到李文身先士卒，他们心服口服。员工思念家人或是小夫妻有了小摩擦时，李文将心比心还会为其出谋划策，让远在国外的家人放心，身在海外的团队才能安心，正是李文这样的识途老马尽心携领一群奋蹄良驹，才使涉农项目部这支坚不可摧的团队获得了成功。

总 编 凌 峰  
执行主编 魏 群  
编 辑 武 林  
郭 琳

# 张林发视察厄特金矿选厂

本报讯 9月20日,外经集团党委书记、董事长张林发,副总裁郑裕枫顶炎炎烈日对厄立特里亚科卡金矿项目采矿场、尾矿库以及选矿厂等区域进行视察,并重点对外经集团承建并运营的选矿厂予以细致检查。

首先,金矿合资公司总经理托马斯在选厂中控室,就大显示屏上监控的选厂所有设备运行状况逐一向两位领导进行汇报。随后,一行人马不停蹄赶赴炼金室,观看了外经集团炼金师有条不紊地进行黄金冶炼、灌流铸模,并辅导当地工人进行冷却清洗、除水



成形,在托马斯对新炼金块做了编码和称重后,两位领导对金块仔细进行了查验并饶有兴致地体验了这块金砖沉甸甸的分量。

张林发和郑裕枫对初涉金矿选厂运营的外经集团金矿项目部给予充分肯定,激励长期奋战在矿区一线的外经员工保持昂扬的斗志,并嘱咐大家再接再厉做好整个选厂系统控制监管,继续重视黄金冶炼过程中的安全防护工作,加大当地工人培训力度,确保选厂运营工作的规范化、长效化,力争形成一套完善的、有上海外经特色的“山”类建设、运营管理模式。(权振龙)

## 凌峰赴伊朗项目检查指导工作

本报讯 9月中旬,外经集团党委书记助理兼人力资源部部长凌峰和经济管控部预算核算经理俞伟赴伊朗德黑兰北方高速公路项目对党务、人员思想及项目经济成本管理等工作进行检查与指导。

甫抵现场,凌峰便马上投入工作,与每位员工个别谈心,了解员工对项目竣工后个人职业规划的真正想法,并把外经集团领导对项目结束后针对每人实际情况将做出恰当安排的设想和员工进行了交流。两天的交流谈心,让大家感受到集团的温暖,纷纷表示奋战100天,为伊朗项目顺利完工作出自己的努力。

9月12日,凌峰与项目经理金立平到为驻伊朗驻商处拜访新任参赞,汇报项目最新进展情况,并邀请驻商处相关领导参加10月中旬DR-6桥竣工仪式。新参赞对项目部积极参与驻商处和中资企业协会组织的各项活动,加强信息沟通并及时向驻商处书面汇报的做法予以肯定,同时,指示项目部做好安全措施,落实安全工作。凌峰表示项目部重视安全自查自纠,并回到工地立即召开工作会议进行传达布置。

9月14日,凌峰召开项目部全体员工大会,介绍建工集团“十三五”规划,通报外经集团最新发展,使员工对外经未来充满信心。他要求大家做到安全生产、安心工作、安康生活,并提前祝大家中秋快乐!此外,凌峰还组织项目部支部以及分包单位的党员干部开展“两学一做”宣传教育,加强了项目党建联建工作。

集团经济管控部经理俞伟来现场检查项目预算执行情况并进一步核算项目成本,为经济活动分析会提供资料,帮助项目部提高了预算执行能力和成本管控能力。(查琪)



当今,在海外EPC工程项目实施中,呈现出全生命周期管理的态势,在非洲地区与国家尤为如此,如外经集团在厄立特里亚承建的沙衣工程项目,其中包含的五个单体工程项目,无一例外增加了“运营维护”的内容。

所谓全生命周期,可划分为:项目的决策阶段、设计阶段、实施阶段、竣工验收阶段、运营维护阶段,还应包括拆除阶段和拆除后的局部维护阶段。

这就要求我们对项目全过程进行动态控制,根据项目进展情况,通过各种手段和措施随时纠正各种偏差或偏离,将项目的造价控制在合理的范围内,包括运营维护或代运营期间各种方案的成本精确测算与控制,甚至包括建设阶段、建设期、使用期以及拆除各个阶段的成本支出,还应强调工程

生命周期全过程的主动控制。对成本分析和管理的两大核心内容,成本分析为管理的全过程提供决策依据,是方案选择的主要工具。正是通过对这些阶段的成本动态控制来呈现整个生命周期的成本最小化。

我国传统做法在客观上造成成本决策、重实施,轻经济、重技术,先建设、后算账的后果,导致工程造价的控制长期得不到满意的结果。

据统计资料显示,在项目生命周期中,施工阶段的经济生命期会随着时间的推移而逐渐减少。而决策和设计阶段对项目投资节省的可能性影响往往

## 轨交领域勤耕耘 监理公司中四元

本报讯 第三季度以来,成套集团下属上海市工程设备监理有限公司业务拓展喜讯连连、捷报频传,短短10天之内连中四元,中标总金额突破800万元。

中标的四个项目分别是:13号线二期工程川杨河停车场轨道及机电系统总承包监理项目;13号线二期工程川杨河停车场装饰装修及安装总承包监理项目;9号线三期东延伸工程牵降变电力监控及触网等工程监理项目和17号线火灾报警和车站一体化操作系统等监理3标项目。

其中,川杨河停车场轨道及机电系统总承包项目的成功中标对成套集团监理公司的新一轮业务发展具有里程碑式的意义。因为其不仅

成功填补了成套集团监理公司在该领域的空白,而且由于该领域独特的技术含量,必将为成套集团监理公司能尽快成长为轨道交通监理行业的领军企业添上浓墨重彩的一笔。

此次连中四标是上海地铁业主方对成套集团监理公司综合实力的充分肯定,同时也表明成套集团监理公司一贯坚持以市场为先导,同时苦练技术内功的经营理念在激烈的市场竞争中再次得到检验和证明。

成套集团监理公司上下将以此次中标为契机,以最优质的服务充分回报业主方的信任和认可,以戮群献为上海建工和外经集团在国内外轨道交通领域的长足发展添砖加瓦、打响品牌。(陈安济)

## 驻萨摩亚大使王雪峰视察机场升级改造项目

本报讯 9月12日,中国驻萨摩亚大使王雪峰率使馆和经商处官员视察上海建工承建的萨摩亚法莱奥诺国际机场升级改造项目。

王雪峰大使视察了施工现场和生活基地,听取了项目部人员的汇报,并对项目工作作出指示。他首先对我项目建设者艰苦奋斗的“战斗”热情大加赞赏,并肯定我项目部多年来对萨摩亚发展作出的贡献。他同时表示,法莱奥诺国际机场是萨摩亚对外交往的重要窗口,该机场升级改造后将成为萨摩亚新的地标性建



图为王雪峰大使及使馆外交官与上海建工工程技术人员合影

筑,也将成为象征中萨友谊的又一里程碑。王雪峰希望上海建工再接再厉,继续发扬艰苦奋斗和精益求精的精神,切实加强项目管理,确保施工安全和工程质量,力争将法莱奥诺国际机场项目打造成为中国在萨摩亚的又一个精品工程和友谊工程。

法莱奥诺机场升级改造

## 全生命周期管理海外工程项目的造价与风险

黄培君

为75%~95%,技术设计阶段为35%~75%,施工图设计阶段为10%~35%,施工阶段通过技术措施节约投资的可能性只有5%~10%。可见,决策和设计等前期阶段是影响工程成本最重要的阶段,是节约可能性最大的阶段。因此,要求工程造价的控制重点应转移到项目的前期,即转移到项目决策和设计阶段。一旦投资决策后,控制的重点应放在设计阶段。实际上,决策阶段的各项技术经济决策对项目的工程造价有着很大的影响,特别是建设标准的确定、建设地点的选择、工艺的筛选及设备的选用等,直接关系到造价

的高低。在传统意义上的EPC工程项目无需考虑项目的“运营”或“代运营”,而项目全生命周期理念中就必须考虑此内容。如外经集团在厄特金的“涉友”项目的五个单体项目,无一例外,业主均提出了“代运营”的要求。业主当然会同意支付费用,但对于承包商来说,如何策划设计好“代运营”方案及报价、如何控制好成本也有较大的学问,应进行深入缜密的策划,并与业主有效而良好的沟通,方能做好“代运营”之事。

首先,项目移交后会留下一些“消缺与补遗”项,作为

承包商责无旁贷,应积极做好,让业主满意;其二,在“代运营”正式开始前还必须做好各项检修,特别是要让各项设备处于良好的工作状态。这些工作都离不开成本的支出与管控。

而找下家的“代运营”方案中,还会遇到业主方技术操作人员的不稳定问题,供应原材料的采购供应问题,与国内派出单位的用工合同问题,等等,都需要总包方一一面对并妥善解决。“代运营”做好了会盈利,会给业主留下良好影响;反之,出现问题,造成亏本,引起业主不满等等也不是不可能。

总之,我们仍应以合同管理为主线,积极主动防范风险,把“代运营”亦看作是项目管理的内一大内容,要以合同管理为抓手,认真细致地研究好合同条款,结合项目的实际情况,对商务、技术、财务、法律等各方面逐条逐款认真起草、审核,抓住源头,防患于未然。承包商应尽可能争取对自己有利的合同条款,法务人员应对规避风险提出专门的法律意见,加上执行过程中的精心管理,才能有效地在动态过程中做好“代运营”,直至后期的拆除或移交,圆满完成项目的全生命周期管理。

## 廉者流芳 洁者有节

(上接第3版)通信、城建、交通、电力系统以及政府职能部门等。最后,大家集中观看了一个典型案例剖析警示教育片,片中介绍了部分国家机关、国有企业单位、重点行业、环节管理人员利用手中权力贪污受贿的典型案件,他们的贪欲之念产生于人生观、价值观的扭曲,产生于公权与私利的交易,这些行走在高峰上的贪官无论权力有多大、职务有多高,一旦陷入贪腐的泥沼,终究躲不过法律的正义利剑。

参观后大家纷纷表示这种警示教育形式直观、生动、感染力强、收获大。在今后的工作中将会进一步增强自身廉政意识,时刻绷紧反腐倡廉这根弦,保持清醒的头脑,踏踏实实做好工作,永葆廉洁政治本色。(单思文)

## 月是中秋圆 情是电站浓

(上接第3版)项目部提前安排人员将月饼带至现场,加派车辆前往首都阿斯拉拉买菜蔬菜食品等物资,同时调整优化现场网络和座机分配,以保证中秋节的供给和通讯。

节日当天,一大早就开始忙忙碌碌的厨师小厨说:“咱中国人重视家庭,重视亲情,对家乡有特别的依恋。我们虽然忙一点,但能让大家过一个温馨的节日,心里比什么都高兴。”而我也深切地感受到在异国过节,就是想吃什么可口的饭菜、想和家人说几句贴心话、想在这个工作紧张的异乡工地放松一下。虽然只有月饼没有假期,虽然远离家乡人,但集体生活有着别样的乐趣和热闹。看着下班后营区内的有三五成群的打打牌、有的人围着打牌吹牛、有的人捧着手机与国内家人通话、有的人趁着食堂没人偷吃几口节日加菜……我突然觉得,这个特别的日子,真的很温馨。

当晚,食堂不出所料地准备了丰盛的饭菜,大家其乐融融欢聚一堂,似乎忘记了淡淡的乡愁。聚餐时,项目部领导为全体员工现场烹炒了向大家致谢并传达了集团的节日问候,大家纷纷举杯,感谢国内领导同事和亲友的挂念,共祝佳节快乐。

圆圆的明月下,现场全员的心团结得更紧了,语调更统一了。在这良好的生活、工作氛围下,大家齐心协力,定将按照进度计划完成各项施工目标,将厄特电站扩建项目圆满完成。(张宏安)

# 廉者流芳 洁者有节

本报讯 9月为党风廉政宣传教育月,为加强党风廉政建设,增强党员干部廉洁自律意识,在外经集团党委的组织安排下,各下属党组织的党员干部近80人于9月23日分批来到上海廉政警示教育基地参观学习,接受廉政教育。

学员们认真聆听并观看讲解员介绍“廉政文化”、“警示教育”等多个展区,教育基地运用大量图片、视频及多媒体演示等现代信息技术手段,系统回顾了中国共产党反腐败历程,集中展示了我市党风廉政建设和反腐败斗争取得的成果,深刻剖析了全国各地查处的腐败案例、违反政治纪律案例以及预防职务犯罪的措施。通过一系列真实案例,让学员们看到个别党员干部贪心,在



私欲驱使下,在权利关、金钱关、人情关面前丧失原则,最终身败名裂,锒铛入狱的结局,令学员们心灵震撼、深受教育。通过此次廉政警示教育,外经干部党员们更加坚定了反腐败的决心,增强抵御职务犯罪的能力,筑牢拒腐防变的思想防线,常怀律己之心,常思贪欲之害,不断加强

自省、自警意识,支持并参与反腐败斗争,为建设廉洁外经、廉洁上海、廉洁中国而共同努力!(何颖)

## 来自海外的中秋明信片

中秋节前夕,满载浓浓情谊的27张明信片已从非洲、南美洲、东南亚、西亚等地汇集而至!

这些小小的卡纸中有对父母家人健康的殷殷期许,也有对自己另一半的深深思念;有的墨水洒满了整张纸片还嫌犹未尽,也有千言万语终凝成四字“健康平安”;还有一封用暗语“1772”向心爱的姑娘表达“一起去爱”的心声,更有

一名调皮的厂代让收信人“忽略背后(明信片正面)的姑娘,我不认识她”,仿佛让收信人脑海中浮现出他幽默的笑容。

收到这些来自海外各项目的明信片后,外经集团官方微信“外经视界”立即将它们整理并推送,让他们的家人亲友通过手机看到这满载祝福的字迹,同时也以明信片的方式向节日里依然坚守在项目一线员工送去祝福。(陈涵琪)

## 异域过中秋, 和谐一家亲

“今夜月明人尽望,不知秋思落谁家。在这万家团圆的传统节日里,美国公司项目党支部开展了丰富多彩的庆祝活动,让大家感受到了浓浓的节日氛围。

激情洋溢的歌唱祖国 9月11日下午,我们应使馆工管处邀请,一起参与了一场“歌唱祖国”的联欢活动,一首嘹亮的《歌唱祖国》拉开了活动序幕,豪迈昂扬、淋漓尽致地表达了中华儿女在这个团圆的佳节对祖国母亲共同的祝愿,也凝结了我们的爱国心声。“歌

以传情”、“歌以明志”、“但愿人长久”《故乡的云》等一首首耳熟能详的老歌道不尽身处异国的游子对祖国的深深眷恋和美好祝愿。最后在《明天会更好》的优美旋律中活动圆满结束。

中外皆宜的太极拳练习 为丰富职工生活,项目支部开展了练习打太极拳活动,并与当地中国太极拳爱好者一起练习举重若轻、从容不迫的气韵。虽然只是初学太极,依然感受到行云流水般的悠然自得,有着如沐春风般的陶醉。这项活动不仅强身健体,还有助于

缓解工作压力,同时给外国友人传播了博大精深的中国文化,当地友人也和我们交流了目前工程项目这个区域的历史情况,中外文化相互交融。

中秋节大家自然想到月饼,在国内可能不稀罕吃月饼,身处遥远的南太平洋岛国,月饼却成了乡恋的标识。为了让在外员工尝到月饼,瓦努阿图码头项目部自制月饼欢度佳节。

项目经理华春芳教大家制作难度较高的苏式月饼,一道道工序有条不紊:制作豆沙和鲜肉馅料、皮子起酥、擀皮儿、裹馅料、压制成型,再粘上鸡蛋清挂芝麻滚一滚,有模有样的坯子就成型了。放入烤箱,调好温度和时间,不久香味渐渐四溢,引得大家不时张望烤箱。月饼终于出炉了,金壳褐黄、香味扑鼻,同事们闻香而动、垂涎欲滴。热乎乎的苏式月饼,香脆酥口,比起国内食品店买来的,其美味有过之而无不及。项目部的每位职工和现场的工人师傅们都吃上了自制的月饼,感受到了浓浓的节日气氛。一块月饼虽轻,一席文化却重,不能回家团聚的职工将思念遥寄手中的月饼,祝福自己的亲朋好友佳节快乐!

圆圆的明月下,现场全员的心团结得更紧了,语调更统一了。在这良好的生活、工作氛围下,大家齐心协力,定将按照进度计划完成各项施工目标,将厄特电站扩建项目圆满完成。(张宏安)

明月清风迎鸿运,桂花香里话团圆。值此中秋佳节之际,为丰富驻澳职工的文体生活,进一步增强团队的向心力和凝聚力,营造健康活泼的工作氛围,柬埔寨分公司第一党支部于9月11日在金边体育信举办了羽毛球友谊赛。

本次比赛项目分为男子单打、女子单打和男女混合双打。比赛直接采用残酷的淘汰制,竞争激烈,选手们运用低球、高球、吊球、杀球扣杀等高难度动作沉着应对,无论进攻还是防守都表现得游刃有余。比赛中选手们娴熟的技战术、敏捷的身手、精湛的球技让全场观众享受了一场视觉盛宴,现场气氛欢快热烈。比赛时刻更是激动人心,双方比



紧张地替换选手们握了一把汗。经过两个小时的激烈角逐,冠亚军最终尘埃落定。柬埔寨分公司第一党支部于9月11日在金边体育信举办了一场羽毛球友谊赛。

本次比赛项目分为男子单打、女子单打和男女混合双打。比赛直接采用残酷的淘汰制,竞争激烈,选手们运用低球、高球、吊球、杀球扣杀等高难度动作沉着应对,无论进攻还是防守都表现得游刃有余。比赛中选手们娴熟的技战术、敏捷的身手、精湛的球技让全场观众享受了一场视觉盛宴,现场气氛欢快热烈。比赛时刻更是激动人心,双方比

分不相上下,连在场观众都紧张地替换选手们握了一把汗。经过两个小时的激烈角逐,冠亚军最终尘埃落定。柬埔寨分公司第一党支部于9月11日在金边体育信举办了一场羽毛球友谊赛。

本次比赛项目分为男子单打、女子单打和男女混合双打。比赛直接采用残酷的淘汰制,竞争激烈,选手们运用低球、高球、吊球、杀球扣杀等高难度动作沉着应对,无论进攻还是防守都表现得游刃有余。比赛中选手们娴熟的技战术、敏捷的身手、精湛的球技让全场观众享受了一场视觉盛宴,现场气氛欢快热烈。比赛时刻更是激动人心,双方比

分不相上下,连在场观众都紧张地替换选手们握了一把汗。经过两个小时的激烈角逐,冠亚军最终尘埃落定。柬埔寨分公司第一党支部于9月11日在金边体育信举办了一场羽毛球友谊赛。

本次比赛项目分为男子单打、女子单打和男女混合双打。比赛直接采用残酷的淘汰制,竞争激烈,选手们运用低球、高球、吊球、杀球扣杀等高难度动作沉着应对,无论进攻还是防守都表现得游刃有余。比赛中选手们娴熟的技战术、敏捷的身手、精湛的球技让全场观众享受了一场视觉盛宴,现场气氛欢快热烈。比赛时刻更是激动人心,双方比

本报讯 2016年9月14日,上海国际招标有限公司党支部组织全体党员参加“两学一做”学习教育专题党课。此次党课由党支部书记主讲,包括“两学一做”学习教育的背景与时间、总体要求、具体内容、主要措施以及组织领导等五部分内容。

国际招标党支部在群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育取得明显成效的基础上,团结奋进继续贯彻党组织“从严治党”的精神,通过此次专题党课将“两学一做”专题教育活动真正落实到每一个基层党员。

又讯 9月21日,成套集团召开“两学一做”专题组织生活会。外经集团党委书记助理凌峰,成套集团中组成员、各党支部书记及机关党支部全体党员参加。

会上,大家首先观看了《科学掌握习近平系列重要讲话的思想真谛》讲课视频。随后,成套集团党委书记、总裁严锦顺以“改革创新促转型,奋发有为求发展”为主题,围绕集团2016年经济运行总体情况及当前工作中的难点与问题作了专题发言。结合发言主题,他希望集团上下能够坚持创新精神,促转型、增效益;各级干部要敢于担当,勇于开拓,挑战自我,谋划撰写木单位、本部门发展的新篇章。在当前的过程中,要着力提升核心竞争力,加强专业技术水平,为今后持续发展积蓄力量。

党委副书记陈东围绕成套集团5月启动“两学一做”学习教育活动以来的阶段性成果作专题发言,并深入学习了自身学习体会。他指出,下一阶段“两学一做”学习教育,从整个集团层面,就是要坚持全覆盖、常态化、重创新、求实效。一是要提高思想认识,把学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话作为重大政治任务;二是要提升能力素质,坚持边学边改,切实解决突出问题;三是要把准基本定位,确保方向不偏离。

凌峰对成套集团“两学一做”活动开展表示肯定,认为成套集团主题教育活动“有意识、有力量、有方法、有内容、有亮点”,将主题学习与企业发展紧密结合,真正做到了以学习促发展,使“两学一做”在企业落地生根。他希望成套要继续加强基层党支部的“组织生活会”,层层落实、不留死角;要深入学习党章党规,切实增强“四个意识”;要加强“党风廉政建设”、“廉洁自律”,决不能触碰法律法规的底线、红线。

(马原)

## 每逢佳节倍思亲 领导慰问暖人心

加勒比公司党政班子中秋节慰问一线员工

9月15日中秋节上午,加勒比公司总经理张庆及全体党政班子成员携月饼、水果、饮料等慰问品,来到特多体育中心项目和儿童医院项目,向仍然坚守在岗位上的第一线员工送上节日祝福。

特多体育中心项目和儿童医院项目已分别于今年7月、8月正式对外移交,现进入整改及物业管理阶段,目前仍有近70名管理人员和工人在岗位上挥洒汗水,辛勤工作。

来到项目现场,张庆与大家亲切握手交谈,他感谢大家在过去一年中抓质量、抢进度、保安全,按照合同要求顺利建成两个项目,同时希望大

家下阶段再接再厉,齐心协力做好整改及物业工作,为项目交出一份完美的答卷。此外,张庆还详细询问了项目人员的生活情况,并对食堂、宿舍进行检查,并对后勤服务人员一定要保障一线员工的日常生活,特别要注意食品安全卫生及住宿环境整洁。

此次慰问让项目人员实实在在地感受到了公司领导对大家关怀与关爱,也激发了他们努力工作的热情。大家纷纷表示:将全力以赴做好本职工作,并一如既往地支持加勒比公司在特多的发展,为海外事业贡献自己的一份绵薄之力!

(郭颖珊)

## 外经集团基层党组织开展「两学一做」专题教育活动

## 两学一做

学习党章党规,学习系列讲话,做合格党员

## 月是中秋圆 情是电站浓

思乡思亲之情的重大节日。项目部深知这个佳节对于投身于海外工程一线的全体员工是何种意义。为了让远离家乡和亲人的员工感受到节日气氛,项目部在确保中秋节节,适应了海外工作环境的我,看到更多的是项目部在海外环境中营造出的浓浓温情。

中秋节以月之圆满兆示家人团圆,历来是人们寄托