与“尼”同行

□海外部 张雯毅

2015 年是中国与尼泊尔两国建交 60 周年，也是我们为了援尼泊尔首都内环路改造项目驻扎在当地的第三年。2014 年岁末，中国外交部长王毅突访尼泊尔，并宣布中国把 2015－2016 年对尼泊尔的官方援助提升 4 倍，从 2014 年前的每年 2400 万美元增长至 1.28 亿美元，以帮助尼泊尔发展基础设施建设。2015 年 3 月的春风徐徐吹来，尼泊尔外长潘迪来京对中国进行正式访问，表示应中方提出的“一带一路”倡议，愿积极参与相关合作，并希望更多地从中国的发展中受益。之后，国家主席习近平在海南省会见见尼泊尔总统亚达夫，并强调，在中尼建交 60 周年的契机下，中国愿同尼方一道，办好一系列庆祝活动。此外，中尼双方要加强互联互通、基础设施、水电开发、农业现代化、科技等发展领域合作。中方愿同尼方尽快开启自贸协定谈判，欢迎尼方积极参与“一带一路”建设……

2015 年的开局之年，中尼两国政府高层一系列紧密的联系，加之中尼民间交流互动日趋频繁，特别是中国已经成为继印度之后，前往尼泊尔旅游的第二大客源国，这使我们这些在尼泊尔工作的中国人对两国前景越发有信心。尼泊尔在中尼友好的新形势下焕发出新的生机和活力，给当地人民和在尼工作的我们带来了希望。虽然项目在之前的施工过程中存在着不少磕磕绊绊，但是在这样良好的政治环境及背景下，不仅是我们项目部，包括其他中资企业在内，大家的斗志又被重新激发了，信心满满、胜券在握，时刻准备着大干一场，似乎美好的一切这才开始。

危难之时见真情

尼泊尔春天的气息还未散去，初夏也刚见端倪，然而一切在 2015 年 4 月 25 日戛然而止。地震袭来了，这是尼泊尔史上一场巨大的浩劫。人们奔跑着，哭喊着，房屋倒塌，道路中断，加德满都河谷中那些精美的古迹和庙宇，很多都化为废墟，让人唏嘘不已。而更令人心痛的是，天灾夺去了无数鲜活的生命。在大震后一个月内，4 级以上余震 265 次，大大小小有感觉的地震一直持续发生。所幸项目部全体人员都安然无恙。在此期间，中国政府对尼泊尔人民的关心和支持，我们看在眼里，感动在心头。地震发生当天，习近平主席和李克强总理分别向尼方致电慰问，中国政府和军方救援队、医疗队、防疫队也在第一时间驰援尼泊尔。2015 年 6 月，王毅外长又再次前往尼泊尔首都出席地震灾后重建国际会议，并宣布参与尼重建一揽子方案。为了解重建需求，中国先后派出三个专家组来尼进行灾情评估。中国政府对尼方救援、防疫、医疗、援建等提供大力支持，并宣布将尼泊尔列为援华旅游目的地国家，以期尼泊尔人民早日恢复生产生活。

永不言弃，与“尼”同行

对尼泊尔来说，多难兴邦！对项目部而言，好比是现今尼泊尔的一个缩影。“皮之不存，毛将焉附”，尼泊尔的社会、市场遭受如此剧烈的冲击，项目部自然难以安稳。回顾这两年在尼泊尔开展项目，可谓是五味杂陈。虽然尼泊尔人民拥有强大信仰，他们乐观、友善、淳朴、传统，更与我们民族一样，吃苦耐劳。但是他们办事效率低下，加之政府的不作为，使得我们深受其苦。如：项目遭遇的现场障碍物拆迁、各种砂石料矿点等材料的短缺及全国范围的罢工屡屡上演，这一切都严重制约着项目的开展。我们有过困惑、顶着压力，但作为一支承建中国援外项目的团队，我们深知自身所担负的使命，公司选择我们的初衷是相信我们有能力出色完成这个项目，我们也必须是一支讲政治的团队、必须不辱使命地完成祖国交付的任务。过程必定是艰苦曲折的，作为一支年轻的团队，我们不是最优秀的，但我们拥有敬业和忠诚的职业精神。我们将努力摒弃身上的陋习，在工作中培养坚忍、培养拼劲、努力创新。虽然我们目前内外交困，但是我们岂能停下前进的脚步，我们必须与“尼”同行！

首都市中心车辆排队等候加油

屋漏偏逢连夜雨

天灾不可违，面对大自然给尼泊尔人民的考验，他们的活女神库玛丽(库玛丽——受到印度教徒和佛教徒的共同崇拜，尼泊尔人民认为她能保佑尼泊尔，带来和平和繁荣)发话了，“因为现在我们中的不少人暴戾恣睢，所以天神发怒了，这是对我们的惩罚。”虽然伤痛难以磨灭，但会慢慢愈合。尼泊尔忍受了！尼泊尔人民学会在大自然面前低下头，放弃逆风抵抗，顺势而为，在砥砺前行中泽养坚韧与不屈。时隔几个月，虽然作为尼泊尔的支柱产业旅游业仍处于低迷期，经济依旧缺乏动力，但尼泊尔人民的生活正有条不紊地恢复。同时，项目部现场也蓄势待发，为重新开工做好准备。

七八月的尼泊尔，日照、雨量充足，这是大自然赐予尼泊尔大地珍贵的礼物。雨水泽万物，滋养着尼泊尔的百姓，为他们来年准备着足够丰富的资源和食物。尼泊尔人民在感恩的同时，仍不忘停止前进的步伐。然而，大自然的眷顾并不能赶走尼泊尔内外交困的局面。国内政治派别因制宪分歧而滋生的内部骚乱时有发生，与周边国家的政治关系不断恶化也给执政党和整个国家带来很大压力。在加德满都市区各地，即使一眼望不到加油站，但随处都可见延绵几公里排队等候加油的各类车辆，各类国际航班由于未能在尼泊尔境内续油也陆续被迫取消。这样的紧急情形是我们入驻尼泊尔以来未曾见过的，而项目部的燃油供应也被切断，后勤所需的天然气也告急！根据我们现有的储备，仅供维持项目部一个月的时间。项目部自 8 月 13 日复工以来，一直在慢慢增加人手，虽然其间尼泊尔各地游行示威不断，但我们依旧相信这只是一小撮反动分子的行为。为了避免工程进度发生更严重的滞后，项目部全体人员国庆期间加班加点，连续工作，为的是“建一流工程，创建工品牌”，给尼泊尔人民按时递交一份满意的答卷，履行我们的承诺。

红海捉蟹

□外经 康振华

六月的一个晚上，忙碌了一天的厄特涉农项目马萨瓦营地渐渐安静下来。白天的炙热尚未散去，一群人照例搬来椅子坐在院子里，边纳凉边侃大山。

由于项目现场地处偏僻，娱乐活动缺乏，聚在一起谈谈工作、聊聊家常成为打发时间的主要方式。这不，这会儿大家又你一言我一语地说开了。

“我说，咱们是不是该想想办法，丰富一下业余生活？”一句话顿时勾起了大伙的兴趣，一时间七嘴八舌，好不热闹。也不知哪个脑子活络的同事插了一句：“要不去海边抓螃蟹吧？我们守着红海这么久，还没去看过呢！”这个建议立刻获得了支持，大家一拍即合，很快就商量出实施方案。可抓鱼捕蟹的工具从何而来呢？有人提出了疑问，不过这可难不倒项目上的“达人”。接下来的两天，大家先是从废弃的物料中找出钢管和钢筋，又找来电焊工，把它们焊接起来，再经过一番敲敲打打，几副像模像样的鱼叉就做好了。我看得眼花缭乱，暗自佩服师傅，这手艺可是相当专业啊！万事俱备只欠东风，大家都跟巴巴地盼着退潮的日子赶快到来。

没过几天，一个月圆之夜，我们终于等来了退潮，一群人立刻收拾起抓鱼捕蟹的装备，只待一声令下就出发。平时随和的项目部领导此时一副如临大敌的样子，在我们耳边喋喋不休：“不准去深水区！”“戴好手套！”“检查手电筒！”“安全工程师一定要看好他们！”逗得大家哈哈大笑。等到一切准备妥当，我们十几个人就扛着鱼叉，穿着一身装备，伴着月光，叮叮当当地向一公里外的红海进发。

这里的夜晚相当闷热，等我们到了海边已满身大汗。休息片刻后大家就迫不及待地下海了，十几个人每隔两米一字排开，缓慢前进。没走几分钟就有人兴奋地叫起来，原来他在珊瑚礁中有所发现，便放慢速度靠过去。“好像是海鳗！”一个最先到达的同事经验颇丰，手电筒照了几下就看出端倪。或许是围过来的人太多、声音太大，惊动了珊瑚礁下面的猎物，它突然动了，黝黑的身体迅速向外游动。一旁的兄弟眼疾手快，抄起鱼叉，一叉子下去，竟然真插中了！借着亮光一看，果真是条海鳗，个头还不小，估摸有一公斤重。我跃跃欲试，真希望自己也能有所收获！

首战告捷一下子激发了大家的热情。我慢慢走了几步，拿着手电筒来回搜索着。突然发现有个像石头一样的东西在动！我一下子激动起来，轻声叫着身旁的同事，生怕声音太大吓跑了猎物。他立刻会意，悄悄靠近，仔细看了看，眼睛一亮，惊讶地说：“好大一只螃蟹！”那螃蟹似乎意识到了危险来临，缓慢游到珊瑚礁下，只露出两只小眼睛。我一点点凑过去，举起叉子，一下插到螃蟹的头上，“抓着了，快来看！”我高兴地喊着，定睛一看，这家伙差不多有一斤的样子，两只钳子都跟我的小手臂差不多粗。这下收获大了！一个多小时过去，我陆续抓住了一些海鱼，其他同事的收获也不少。各种海鱼海蟹装了小半袋子。

眼看夜色渐浓，我们便踏上了归途。等到说说笑笑返回营地已近子夜，大家伙儿提着鱼货赶到厨房，不等我们开口，厨师就心领神会地说：“放心，明天给你们加餐！”大家这才一哄而散，美美地睡觉去了。第二天，大厨果然准备了一桌丰盛的海鲜大餐，尤其是我逮的那只大螃蟹，更是让“吃货”们欲罢不能、乐在其中。

在厄特过圣诞

□外经 王卓君 权振龙 景宗阳

扎拉矿业公司中外员工共庆佳节

快乐的当地儿童

人员与厄方联欢

温暖的阿斯马拉街头一角

金矿 EPC 项目

我们是南太平洋码头建设者

□海外部 陈涛

迎着阵阵海风，
眼前碧波万顷，
打桩架上托起了一轮朝阳，
挖土机前舞动着如风铁臂。

橙色安全帽承载海外工地的晨露，
工作服上又沾满了新海岛的尘土，
一次次鏖战钢，征服了各种水文地质，
码头工程已成为一张誉满海外的名片。

我们征程上有崎岖，有跋涉，有洼坑，
我们经历里有艰辛、有楚痛、有汗水，
建设者是离开家而四海为家的人，
我们虽然远离亲人但朋友遍天下。

舍得付出汗水才有甜美的收成，
正因为懂得了人生价值之所在，
海外工程建设成就了每个人的事业，
诚信浇筑的码头会留下不朽的声誉。

有人说，建筑就是凝固的音乐，
最雄壮的交响由我们谱写合成。

码头建设者无须用笔和墨绘画，
那数十米的钢管桩就是我们的画笔，
而一望无垠的大海就是我们的墨池。

我们的脚步走过了五湖四海，
我们的双眼饱览了天下美景，
让理想、意志与汗水一起洗注，
人间最美的风景是建设者的风采，

啊！我自豪，
我们是南太平洋码头建设者。

本报编辑部 地址：上海小木桥路 681 号上海外经大厦 邮政编码：200032 电话：021-61952882（10F） 61952775（7F）

张林发到厄特检查指导工作

(上接第 1 版)

又讯 在厄期间，张林发还到电站扩建项目现场检查工作。在对施工现场进行考察后，张林发召开专题会议对现场人员提出五点要求：一要落实并严格执行与业主商定的沟通机制；二要尊重业主项目中的意见；三要与业主方沟通增进理解、建立信任；四要指定专人负责对外沟通工作并做好记录；五要就施工中重点、难点向业主方做好解释说明。

张林发强调，电站扩建项目关乎厄特国计民生，意义重大，外经集团及当地政府部门都高度重视，项目部要肩负责任、克服困难、做好项目，在当地树立上海外经的良好品牌。 (张宏岳)

元旦献词

(上接第 1 版)要提升“走进去”的能力，不断巩固和强化“根据地”建设；要加强海外项目过程管控、全面落实内控制度、精心培育新兴市场和核心技术能力；要加强复合型、领军型人才培养和队伍配套，推进系统化建设；要继承和创新富有建工海外特色的“桥”文化和“海洋文化”，认真做好各项工作，全面完成 2016 年的目标任务。

“十三五”的大幕已徐徐拉开，作为建工海外业务的两大引擎，我们将继续紧随政策、抓住机遇、苦练内功、砥砺前行，为把上海建工早日建设“成为广受赞赏和尊重的建筑全生命周期服务商”而努力奋斗！

成套集团首座分布式光伏电站成功并网发电

(上接第 1 版)

成套集团负责人在仪式上代表电站投资方介绍项目基本情况，尹克定向电站并网成功表示热烈祝贺。他指出，近年来上海建工围绕建筑技术“全国领先、世界前列”的总体目标，确定了“三个聚焦”的重点创新领域，其中绿色节能环保也是建工集团重点关注的方向。尹克定希望光伏电站项目在运营成功后，能够进行复制、推广，为建工集团未来产业发展多元化及升级转型作出积极贡献。

作为本市首座发电全额上网的分布式光伏太阳能电站，成阳新能源光伏电站仅用 3 个月时间便完成了 7 万余平方米的屋顶太阳能电池板铺设工作。投入运营后，年发电量可达 430 万度电，每年可节约 1600 吨标准燃煤，还可减少二氧化碳排放量达 4100 吨。二期项目建成后发电规模预计将达 20 兆瓦。 (汤洁)

总 编 黄 跃
臧晓晴
执行主编 魏 群
编 辑 武 林
叶姚海
郭 琳

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第12期（总第60期） 2015 年 12 月 31 日

主办单位：上海外经集团控股有限公司 上海建工集团股份有限公司海外事业部

wjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com

恭祝 外经集团、海外部 全体员工新年快乐！

徐征率队专项检查党风廉政责任制落实情况

本报讯 12 月 21 日和 29 日，建工集团党委书记、董事长徐征和纪委书记何士林分别率检查组对外经集团和海外部 2015 年党风廉政建设责任制贯彻落实情况开展专项检查。外经集团党委书记、董事长张林发、副书记、总裁丁钢、党委副书记、纪委书记黄跃，海外部党委书记王小林、副书记臧晓晴、赖振春、纪委委员金雷等相关同志分别出席本单位检查工作会议。

此次检查以听汇报、查台账资料、组织民主测评等方式展开。在前期形成党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任自查报告、完成自我测评，以及组织各层面职工代表填写民主测评表的基础上，张林发和王小林分别向检查组综合汇报了外经集团和海外部 2015 年落实党风廉政责任制情况。

徐征听取汇报后强调，根据中办发 44 号文件要求，2016 年在深化国有企业改革中要坚持党的领导、加强党的建设，不断深入学习习总书记在许多重要场合的系列论述，把发挥党组织在国资国企改革中的政治核心作用细化到实践中，企业的重大决策必须坚持党委集体讨论，使之既体现党的意志，又符合市场经济规律。

随后，检查组成员围绕检查重点，分组查看了相关工作台帐、记录与资料，并就检查内容进行评估打分。最后，检查组对专项检查情况给予了评价和反馈。(单思文 魏群)

建工集团出席中非合作论坛约翰内斯堡峰会

加蓬体育场项目贷款协议成功签署

本报讯 12 月 4 日，中非合作论坛约翰内斯堡峰会在南非杉藤会议中心隆重开幕。中国国家主席习近平与南非总统祖马共同主持峰会，50 位非洲国家元首、政府首脑出席开幕式。习近平发表致辞，全面阐述中国发展对非关系政策理念，并宣布深化中非合作“十大合作计划”。同时，为确保“十大合作计划”顺利实施，中方将向非方提供总额 600 亿美元的资金支持。

次日下午，习近平主席出席“中非领导人与工商界代表高层对话会暨第五届中非企业家大会”闭幕式。本次对话会共邀请包括上海建工在内的 100 多家中国企业参加，国家开发银行、中国进出口银行、中国工商银行、中国建设银行、中非发展基金和中信保等金融机构也到会并参加“中非装备制造业展”。

大会期间，由上海建工负责承建的加蓬奥耶姆体育场项目贷款协议签署。该项目为一个 2 万人座的体育场，由中国工商银行提供商业贷款，将用于 2017 年非洲杯赛事。加蓬总统邦戈、建工集团国际业务部负责人等共同见证贷款协议的签署。 (王静)

张林发到厄特检查指导工作

本报讯 12 月 15 日，外经集团董事长张林发、副总裁郑裕枫前往厄特涉农项目马萨瓦现场检查指导工作。

在施工现场，项目部就涉农马萨瓦项目 10000 吨冷库、PVC/PE 厂、制罐厂目前的进展分别作了汇报。针对厄特分包方面临机具和材料短缺等问题，张林发与厄方积极协调沟通，妥善解决，为后期现场施工创造了条件。在检查中，张林发要求项目部克服困难，进一步加强项目管理和协调，以确保施工安全和工程建设质量，按时完成项目建设。

目前，10000 吨冷库已进入收尾阶段，室内装修和设备安装也进入后期，2016 年 1 月开始 1 号库调试，确保 2 月顺利对外竣工移交。PVC/PE 厂和制罐厂主体轻钢厂房施工基本完成，设备安装正在进行，预计春节前后进入收尾阶段。(康振华)

(下转 1 、 4 版中缝)

元旦献词

□本报编辑部

羊随新风辞旧岁，猴携正气报新春。在党的十八届五中全会精神指引和刚刚闭幕的中央经济工作会议精神鼓舞下，我们告别昂扬奋进的 2015 年，迎来了充满希望的 2016 年。本报编辑部向外经集团、海外部全体员工，致以新年最诚挚的问候和最美好的祝愿！

2015 年，上海建工集团在 ENR 全球最大 250 家工程承包商排名中位列第 12 位，建工海外板块圆满完成全年计划任务，市场发展平稳有序，硕果累累。厄特金矿开始试运营，黄金产销已经启动；特多儿童医院项目竣工落成；伊朗德黑兰高速公路项目复建有序，施工进度和质量获得伊朗政府肯定和赞赏；瓦努阿图码头项目、柬埔寨 58 号公路和场加坡府办公楼项目相继升工，三国元首分别出席开工仪式；秘鲁霍扎水电站项目两台机组顺利通过质保期运营正式移交；印尼邦加岛电站项目 1 号机组完成 720 小时试运行试移交在即；塞内加尔黑人文明博物馆项目实现整体竣工；厄特涉农诺项目克服种种困难，施工进度总体可控；厄特申站扩建工程全面铺开；厄特机械设备二期供货顺利交货收款；加蓬奥耶姆体育场项目首次尝试海外商业贷款，开辟了海外项目融资新渠道。招标咨询持续为市重大工程建设提供采购专业咨询服务，同时秉承“大海户外战略”，将项目延伸至外地市场，自主研发的电子采购平台顺利上线并投入使用；对外劳务技术合作和人力资源服务继续为外经在建项目提供全方位支持服务，并尝试开拓第三国劳务市场，取得初步成效；成套集团在轨道交通、污水处理、太阳能光伏发电等优势领域继续深耕细作，投资参建的太阳能光伏电站已竣工投产。凭借良好的总集成、总承包和优质高效的服务能力，海外部多个项目、外经招标板块及成套集团赢得中外高层和民众广泛赞誉，在境外项目“鲁班奖”、全国、上海建筑、招标行业的先进评选中都有收获，涌现了一批劳模集体和先进个人，在国内外市场形成了良好的品牌影响力。

2016 年是“十二五”圆满收官、“十三五”顺利开局的承前启后关键年。新的一年，面对错综复杂的世界经济环境，恐怖威胁持续、欧美经济复苏步履艰难、地缘政治和国家安全形势严峻等不确定因素，我们必须扬长避短，紧跟党中央“一带一路”战略布局和各项涉外政策措施，以中央经济工作会议精神为指引，以“十三五规划”为依据，在加大企业“走出去”力度、加速机制创新和业务转型的基础上，要坚持聚焦重点区域市场、聚焦核心业务，打造拳头产品、提升专业领域的品牌形象和影响力。

(下转 1 、 4 版中缝)

瓦努阿图总理视察卢甘维尔码头项目

本报讯 12 月 16 日，瓦努阿图总理基尔曼率瓦政府官员，在中国驻瓦使馆经商处负责人陈汝华陪同下，来到上海建工在建的卢甘维尔码头改扩建工地视察。

基尔曼首先在项目营地听取了工程建设情况介绍，随后来到码头工地现场察看。当看见码头桩基工程提前全部完成，他很满意。在东段码头，他仔细观看了平台预制面板吊装，查验工程质量，询问工程进度和下一步计划。当得知东段码头平台明年初完工，可供大型游轮和货船靠泊，他很高兴。表示这对当地旅游和经济发展非常重要，并赞扬上海建工的施工建设优质高效，不愧是中国的优秀企业。

总理还乘坐驳船视察了振华 15 号轮。该半潜船装载了已完成施工的打桩船、运桩驳、杂货船等，拟进行加固后启程回国，随行的瓦方官员对中国的大型海上作业船只表示惊叹。上岸后，总理又前往项目碎石场，观看了碎石加工。当三种级配的砂石料从传送带上输出，他抓起一把，满意地说这样的建材很难得，用在码头结构上肯定坚固耐用，他感谢中国政府派遣上海建工来实施项目，相信项目一定能建成标志中瓦两国友谊的精品工程。

该码头项目计划工期 30 个月，改扩建后码头总长 360 米。今年 7 月 28 日开工，11 月 12 日水上桩基工程已完成，施工期间码头保持同步正常运行。 (陈涛)

塞内加尔黑人文明博物馆顺利竣工

本报讯 2015 年 11 月，在上海建工集团承建的援塞内加尔黑人文明博物馆项目即将竣工前夕，中国中央电视台以 2015 年中非合作论坛峰会为契机对项目作了专访。11 月 29 日，中央电视台“朝闻天下”——中非峰会特别报道中对该项目进行了专题报道。

援塞黑人文明博物馆项目于 2013 年 12 月开工，占地 2.2 公顷，总建筑面积 14665 平方米，主楼高 4 层，呈扁圆柱状。施工过程中，项目受到中外领导人特别关注，中国外交部长王毅、塞内加尔文化与新闻部长恩迪亚耶、联合国教科文组织驻西非地区代表恩东－雅塔、中国驻塞内加尔大使夏煜、商务部西非处处长张明武及项目主管许翱莅等中外官员均曾到访并参观该项目，对该项目在宣传当地文化、中非友谊、中塞合作等方面发挥的重要作用给予肯定，对项目实施情况及产生的影响给予高度评价。

为确保项目能够顺利建成，建工集团海外部组织中塞约 300 人在施工现场作业，加班加点、克服各种困难，为工程早日建成而努力。目前，博物馆的主体结构已完成，正抓紧进行室内外装饰装修和机电设备安装，计划于 2016 年 4 月竣工移交。 (肖遥)

成套集团首座分布式光伏电站成功并网发电

本报讯 12 月 18 日，由成套集团投资的成阳新能源临港奉贤园区 4.8 兆瓦屋顶光伏电站并网发电暨一期及远期项目签约仪式顺利举行。建工集团总会计师尹克定、外经集团总裁丁钢、成套集团负责人及市发展和改革委员会能源处有关领导、合作单位相关负责人等出席。与会领导共同启动象征 4.8 兆瓦屋顶光伏电站并网成功的水晶球。来自成套集团、上海临港奉贤经济发展有限公司和上海长浦新能源有限公司三家单位的代表，签署了光伏发电二期及远期项目合作框架协议。

(下转 1 、 4 版中缝)

海外部荣获市建协企业文化成果三等奖

央视《华人世界》栏目组专访特多项目

本报讯 11 月 30 日至 12 月 16 日，应中国驻特使馆邀请，中央电视台《华人世界》栏目组边特多，采访拍摄特多华人华侨专辑节目。期间，对上海建工承建的工程和驻特建设者进行了专题报道。

栏目组先后来到由建工集团承建的特多儿童医院、体育中心、文化中心项目现场以及我驻特多公司驻地进行拍摄，并采访具有代表性的相关人员。采访过程中，栏目组对建工集团承建的工程项目给予充分肯定；对驻地员工常年驻守海外，在艰苦的条件下无私奉献、顽强拼搏精神给予赞赏，更被海外员工忠于国家、献身海外事业的忠诚和坚守深深打动。

12 月 16 日在采访结束离特之际，栏目组对工地现场细致周到的接待安排表示感谢，并对上海建工在加勒比地区建设的优质项目、培养的优秀海外人才表示敬佩！《华人世界》栏目已在官方微博对特多专题发布预告，并将在近期推出相关节目。 (王依凌)

肯尼亚中非联合研究中心项目顺利通过中期验收检查

本报讯 11月28日，商务部直属机关党委副书记储士家一行莅临海外部肯尼亚中非联合研究中心项目考察，对时间未过半但任务已过半表示肯定和祝贺。储书记提出项目意义和影响非常大，望项目组牢记党的关怀，以总书记“三严三实”的要求如期、保质、安全地完成项目，做到结果与关注度相匹配，做成名副其实的精品工程。12月4日，项目成功通过商务部派遣的中期验收专家组对项目的检查验收，施工质量、进度、安全生产和文明施工等方面受到各方一致好评。

肯尼亚中非联合研究中心项目是李克强总理2014年5月访问肯尼亚的重要成果之一，是中国和肯尼亚等东非国家共同建立的科学研究机构。项目主体建筑和附属植物园由中方援建，研究项目由中国科学院与肯农大等联合实施。2015年12月3日国家主席习近平会见出席中非合作论坛的肯尼亚总统肯雅塔时指出，将着力推进中非联合研究中心项目开展。（张煜琦）

厄特扎拉矿业股份公司召开二届十四次董事会会议

本报讯 12月14日，由外经集团控股的厄特扎拉矿业股份公司(ZMSC)在厄特首都阿斯马拉召开第二届董事会第十四次会议。外经集团董事长张林发，厄特人阵党经济部长哈格斯，财政部长、厄特国家矿业公司总经理伊哈尼，外经集团副总裁郑裕枫等董事会成员及ZMSC、金矿EPC项目相关负责人出席会议。

董事会首先听取ZMSC新任总经理关于自上次董事会以来的公司运行情况汇报，并对其能在短时间内接手工作表示赞赏和认可。会议对选厂自11月5日试运行以来的情况进行了总结，在短短一个月内完成调试并正式产金，证明选厂的施工建设是符合设计要求的。

会议提出，金矿EPC和运行团队要在设备修缮期继续加强对当地员工的培训，争取在2016年2月完成设备维修后逐步将运行移交给当地员工。会议要求强化采矿设备维修能力，并加强维保管理和培训，提升设备完好率和使用率，从而提高每月采矿量以满足选厂运行要求。会议还强调要对2016年财务预算进行调整，努力做到降本增收。与会董事对黄金销售的稳步推进表示赞赏，要求在2016年内继续完善各项工作，争取将销售收入最大化。下次董事会会议将于2016年3月下旬召开。（何鑫）

萨摩亚机场局首席执行官来沪考察设备材料

本报讯 12月6日，萨摩亚机场局首席执行官杰罗姆一行抵达上海，与海外部副总沈才兴及三分公司徐昶荻经理亲切会谈。

会谈中，沈总对萨到来表示热烈欢迎，感谢萨机场局对上海建工的信任与支持，上海建工承建了国内众多机场项目，对萨机场的建设充满信心。

萨机场局领导到访期间，主要进行登机桥、安检、行李系统以及屋面地砖等设备材料的确认工作。拟中标单位对各系统进行了详细介绍，重点突出竣工验收后维保措施，受到萨机场局领导的一致好评，介绍完毕后立即签订设备材料确认单。萨机场局CEO提到，在中国考察期间，看到很多上海建工承建的项目，希望萨政府将来与上海建工进一步合作，提升萨摩亚国家基础设施的建设水平。（潘斌）

厄特机械设备三期采购项目顺利放款

本报讯 近日，在外经集团相关领导及市场部共同努力下，厄特机械设备三期供货项目第一批货物顺利放款。

2014年11月，外经集团与厄特政府签署机械设备供货项目第三期合同，总金额为8999万美元。2015年2月第一批货物发运，第二批货物也已于10月下旬完成发运。经过中厄双方长达两个月的放款前提条件文件准备，12月初，口行正式对第一批货物进行放款。预计第二批货物的放款时间为2016年1月。（陈晓燕）

建工到外经、海外部调研指导财务工作

本报讯 12月9日，建工集团资产财务部总经理王红顺带队，先后到外经集团、海外部调研指导。外经集团及海外部领导及相关负责人参加调研。

在外经集团调研会上，外经集团总裁丁钢介绍了经济运行状况及经营发展思路；财务部负责人就2015年度考核指标及2016年预算指标作了深度剖析和详细汇报。王红顺对外经2015年度的考核指标表示认可，希望2016年的预算指标能和“十三五”规划指标紧密结合，同时对财务基础管理中网银的使用等提出新要求。在海外部调研会上，海外部党委书记王小林介绍了境外项目的实施情况和“十三五”期间海外市场拓展的布局打算。财务部负责人汇报了2015年考核指标预计完成情况和2016年经济指标预算安排。王红顺对海外部如何进一步协助集团做好境外机构规范财务管控提出要求，并现场协调集团与海外部相关具体业务事项，希望海外部能够克服困难力争完成2015年考核指标，为完成“十三五”规划打好基础。（顾忠华 金雷）

国际招标公司领衔专家组评审《市建设工程招标代理规范》

本报讯 12月17日上午，上海市《建设工程招标代理规范》技术审查会在市住房和城乡建设管理委员会科技委召开，国际招标公司总经理金翔作为评审专家组组长出席。

会议由科技委领导主持，修编技术组介绍了此次修编的各章节内容、目的及意义。以金翔为组长的7位评审专家对送审稿悉心研读，就规范中的文字描述及格式内容提出完善及修改意见，并一致同意通过该课题评审。（冶伟）

2015年度海外部文明工地评选揭晓

本报讯 根据“上海建工集团股份有限公司海外部文明工地标准化管理规定”和“加强海外部工程后勤保障基本规定”，结合海外项目的实际情况，海外部工程管理中心于12月开展了一年一度的文明工地评比活动。在各项目组大力协助下，14个项目都进行了自查自评，经由各项目部互评和工管中心最终总评，进行综合排名。

经评定，援汤加政府综合办公大楼、援尼泊尔加德满都内环路和萨摩亚法莱奥诺国际机场升级改造项目名列前茅。所有被评为海外部文明工地的项目，将参加集团2015年度文明工地评比。

海外项目有其地域特殊性，目前在建项目基本都能结合当地人文、治安情况，因地制宜搞好文明工地标化管理。通过几年来在境外工程推行和实施并通过一年一度的文明工地评选，不仅促进了各个海外项目标准化管理并取得较显著的经济效益，而且提升了上海建工在国际上的知名度。（王毅芳）

外经集团举办专题培训

提高素质 增强技能

本报讯 为提高员工境外工作的安全卫生水平，保障境外项目人员的人身安全，更好地落实外经集团领导关于境外传染病预防工作的要求，集团人力资源部于12月11日组织举办“境外工作传染病防治及突发事件应对指南”专题出国教育培训。

本次培训详细介绍了常见传染病的特点、传播途径和预防措施，重申了预防接种的重要性，同时对如何做好境外传染病防治工作进行部署。针对国际暴力恐怖袭击事件的发生，通过对突发事件应对方法的介绍，警示员工出访前应关注在境外开展经济活动所面临的安全风险，增强防范意识，学会自我保护，提高应对突发事件的处理能力。（王晗之）

又讯 为让员工更好地了解与使用协同办公系统，强化内控管理、提升工作效率，近日外经商务公司组织“协同办公系统——OA及业务模块操作培训”，并邀请软件公司系统工程师担任讲师，公司全体员工参加。提高效率、节点控制、资源共享、移动办公是使用该系统的根本出发点，接下来将群策群力，完善改进系统，使OA模块更贴近办公需求，进而真正达到高效协同。（陈亮月）

避税与反避税的博弈：BEPS下的新挑战

编者按： 长期以来，BEPS(Base Erosion and Profit Shifting)税基侵蚀和利润转移行动计划受关注程度并不高。随着国家税务总局9月17日《特别纳税调整实施办法》征求意见稿、10月10日经济与合作组织(OECD)/二十国集团税基侵蚀和利润转移项目最终报告中文版的正式发布，BEPS行动计划落地在即，外经乃至建工集团都将被裹挟其中。在11月结束的G20安塔利亚峰会上，与会成员一致通过OECD提交的BPES项目报告，生效时间为2016财年。如中国跟随OECD的脚步，曾经利用不同税收管辖区的税制差异和规则错配进行税收筹划，人为使利润“降低”或转移停留在税率较低国家的策略将无所遁形。

□夏芸芸

战等一系列基本税收规则和管理制度方面达成了重要共识”。旨在创造公平的竞争环境，解决众多双重不征税架构的根源问题，在全球范围内让隐匿资产和利润无处可遁。

中国以OECD合作伙伴身份平等参与BEPS行动计划，并高度重视BEPS成果在国内层面的转化。两年来，我国出台了4个强化反避税管理的规章和规范性文件，并在2015年与智利断签署的避免双重征税协定中首次加入反协定滥用条款。

三、迫在眉睫的主要问题

从外经和建工集团海外投资及运营的具体实践出发，在新形势下可能遭遇的主要问题有：

1. 国别报告问题和转让定价同期资料问题(成有)

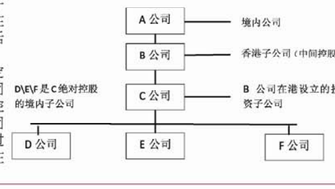
BEPS行动计划第十三项《转让定价文档和国别报告》要求制定相应的转让定价文档规则，“这些规定将包括要求跨国企业根据统一的模板向相关政府提供其在全球范围内的收入、经济活动以及纳税的分配情况。”具体到征求意见稿，该规定表述为“纳税人为跨国集团的一个实体，同时其最终控股企业为中国企业，且集团上一财务年度合并收入超过50亿元，则该纳税人应当在年度企业所得税纳税申报时填报关联业务往来报告表中的《国别报告表》。”国别报告要求跨国企业按照税收管辖地报告集团收入分配、集团全球成员实体名单、各实体的收入分配、纳税情况及经济活动信息。

远比国别报告表更复杂的是转移定价同期资料体系中的主体文档和本地文档。主题文档包括集团创造利润的重要价值驱动因素及集团内各企业的贡献、集团重要的关联交易、业务重组、财务及税务状况等。本地文档主要是对关联交易的深度披露。目前，得益于同期资料免除条件，外经和建工尚不需要准备主体文档和本地文档，但未来信息披露成本不能忽略。

2. 受控外国企业问题

在投资架构设计中，在税率较低的国家设立中间控股公司是较为常用的手段。针对中间控股公司的滥用问题，征求意见稿明确受控外国企业是指“由居民企业或居民企业和中国居民控制的设立在实际税负低于企业所得税法第四条第一款规定税率水平50%国家的外国企业。”第115条指出“控制包括：(一)居民企业或居民企业和中国居民在纳税年度终止日直接或者间接单一持有外国企业10%以上有表决权股份，且由其共同持有该外国企业50%以上股份。(二)居民企业或居民企业和中国居民持股比例未达到本条第(一)项规定的标准，但在纳税年度终止日，股份、资金、经营、购销等方面对该外国企业构成实质控制。”在此基础上，新引入的“可归属所得”进一步削弱了境外非实质经营的中间控股企业的税收挡板作用。2015年5月，国内公布了首个运用受控外国企业进行反避税的案例（见下图）：

（下转2、3版中缝）



深化改革促转型 坚定信念谋发展

海外部党委联合外经集团举办“十三五”规划建议辅导讲座

本报讯 认真贯彻党的十八届五中全会精神，理清制定和谋划“十三五”发展战略的思路，12月18日，由海外部党委牵头，联合外经集团党委特邀上海复旦大学肖巍教授，以“我们究竟需要怎样的发展”为题作形势教育辅导讲座。海外部领导班子成员、中层干部、全体党员、入党积极分子及外经集团各级党员领导干部约120人出席。海外部党委副书记臧晓晴主持讲座。

肖教授首先从理论角度阐述了“发展”观念的变迁、扩展和延伸，分析了中国发展的特点及存在的问题。他指出，中国的经济增长方式粗放，产业能级与文化含量较低，进而导致资本结构扭曲。为此，他强调中国的发展必须以遵循经济规律的科学发展为前提，社会建设既要尽力而为，更要量力而行。此外，他通过详实事例，深入浅出讲解了高质量的创新发展、谋平衡的协调发展、可持续的绿色发展、走出去的开放发展、包容性的共享发展等五大新的发展理念。最后他引用党的十八大提出的全面深化改革开放的目标，并以此将话题引申到国资国企深化改革、发展转型的重点和突破口问题上，勉励涉外单位以“一带一路”发展战略为机遇，积极参与全球治理，承担与国力相称的国际责任，坚定了领导干部和员工贯彻集团“走出去”战略的信心和信念。（单思文）

海外部召开党支部书记工作会

总结交流 建言献策

本报讯 12月16日，海外部党委召开在沪党支部书记工作会议，党委书记王小林主持会议。会上，各党支部书记就支部年度工作进行总结交流，并对明年的支部工作作了计划安排。王书记听取汇报后对各支部的工作给予充分肯定，同时她从党委组织和班子建设、干部队伍思想和作风建设、落实党风廉政建设党委主体责任、党建带工建和团建四方面通报了2015年海外部党委工作，并指出党委班子在提高领导力和政治理论、培养青年骨干及干部管理等方面还有待于进一步加强。

此外，根据集团开好班子“三严三实”专题民主生活会的精神要求，王书记广泛征求各支部书记对于海外部领导班子及其成员“不严不实”问题方面的意见建议，并要求会后各支部通过召开组织生活会等各种形式，从各角度听取汇总党员对领导干部的意见建议，为开好高质量民主生活会做好准备。

最后，王书记对明年的支部工作提出要求，希望支部不断创新组织生活形式，做好党员发展，廉洁自律学习等各项工作，并积极做好企业文化建设，注重对企业文化精神的传承，更好地推动“十三五”开局工作。（郁晓辰）

建好一亩菜园 造福项目大家

本报讯 坦桑尼亚军营项目地处东非，地理环境和饮食文化与国内差异较大，蔬菜品种比较单一。为了改善大家的伙食，让员工在异乡一年四季都能吃上品种多样的新鲜蔬菜和水果，2015年6月，坦桑项目部经理和党支部书记决定，将基地内一亩多土地重新进行规划，请来专业能手整理院子、搭设棚架、开垦土地、播撒菜种。现在棚内种植各类蔬菜瓜果多达30几个品种。

由于坦桑军营项目属于项目群施工，各个地块分散在坦桑全国各地，有些地块的土壤不适宜种植蔬菜，于是项目部领导想方设法，通过车辆运输等各种办法，把蔬菜运往各个地块。现在项目基地和各地块的员工都能吃到自己种的新鲜蔬菜。品着家乡的味道让奋战在项目一线的员工倍感温暖！（蔡成莹）

“三青”光荣榜

2015年度上海建工集团“共青团号”青年工程

外经控股 厄立特里亚工程机械设备供货项目青年工程

海外部 柬埔寨国家214号公路上丁湄公河大桥项目青年工程

2015年度上海建工集团“共青团号”青年突击队

外经控股 厄特金矿EPC项目陈意生产型青年突击队

南宁市轨道交通1号线项目蔡文晶/顾一鸣服型青年突击队

海外部 坦桑尼亚节能环保住宅项目陈广洲管理型青年突击队

2015年度上海建工集团优秀青年项目经理

外经控股 王国欣

海外部 杨丁

上海建工集团2015年度青年科技论文三等奖

海外部 《热带地区钢筋砼预应力预制T梁施工技术》 作者：杨丁

徐汇斜土街道及区域党建促进会到外经集团调研

本报讯 近日，徐汇区斜土街道及区域党建促进会相关领导分别带队到外经集团调研，外经集团党委副书记黄跃及党办负责人出席。

会上，黄跃向来访人员介绍了外经集团的基本情况以及一年来外经集团参与区域党建联建的相关举措。2015年，外经集团积极组织员工参与徐汇区斜土街道开展的“你丢我捡”、“你丢我劝”文明志愿者活动，用实际行动为城市的文明、整洁作出贡献；外经党委联合斜土街道，在外经大厦举办2015年斜土街道“送医进楼宇”公益活动，外经大厦多家单位踊跃参与；外经集团团委牵头开展“忆红军促共建”区域团建共建活动，根据团区委要求，进一步联系、服务、凝聚区域内广大青年。这些措施对加强区域党建共建发挥了积极作用。

徐汇区斜土街道及区域党建促进会的领导对外经集团一年来的大力支持表示感谢，并强调希望能够搭建更多平台，为区域内的单位提供更多交流机会和更优质的服务，实现合作共赢。（叶姚海）

爱心涌动 情暖寒冬

编者按： 近日，外经集团、海外部积极开展献爱心活动，在寒冷冬日送来阵阵暖流。

冬日送温暖 区企一家亲

本报讯 日前，海外部团委组织青年来到位于徐汇区华泾镇社区文化中心的“七彩小屋”开展志愿关爱服务行动，近40名外来务工子女参加此次活动。海外部青年首先介绍上海建工集团的主营业务和发展历史，通过观看宣传片和上海中心BIM短片，使小朋友们了解近年来上海建工在海内外城市建设作出的卓越贡献。

其间，海外部青年陪同外来务工子女搭建乐高玩具，发挥小朋友们的想象力和动手能力，让他们在完成建筑模型的同时，感悟人生也像搭建高楼模型一样，一砖一瓦，脚踏实地。活动结束后，海外部团委向“七彩小屋”捐赠玩具近十套，并合影留念。

自去年加入徐汇区团建共建委员会以来，海外部团委每个月参与斜土街道“文明日”活动，帮助居民社区清扫马路，整理楼道堆放物，收到街道发来的感谢信。“七彩小屋”是共青团关爱农民工子女志愿服务行动的重要环节，是加强社会化动员、吸引各方参与、合力推动关爱农民工子女志愿服务行动的重要内容。今后，海外部团委将继续与徐汇团区委、华泾镇团委、“七彩小屋”、斜土街道团工委等保持密切联系，加强区企合作，积极履行企业社会责任。（郭琳）

无偿献血 点滴爱心

本报讯 近期，外经集团综合管理部进行了“爱心献血”工作动员，得到员工的积极响应。12月上旬，来自各部门的志愿者前往上海血液中心参加体检。最终，张斌、陈凯、严之骥、鄢湘浩、王健峰、包天力、任晔、李雅珍等8名员工无偿捐献了全血。血液是生命的源泉，让我们用爱心传递温暖，用血液延续希望。（周玉雷）

上海建工坦桑军营项目部慰问营房官兵

本报讯 圣诞节前夕，上海建工坦桑尼亚军营项目部党支部书记许萍带领部分项目部成员来到LUGALO军事基地营房，为一线官兵送上食品和饮品，并向全体官兵致以诚挚的问候。看望慰问中，许萍说，“坦桑军营项目部非常感谢LUGALO军事基地的营房官兵们，感谢他们每天保护我们的安全，风雨无阻。”

坦桑尼亚军营项目自2013年7月在坦桑开展以来，项目部成员的日常生活和办公都在LUGALO军事基地内进行。在两年多时间里，项目部成员只有在进出基地时才能见到营房关卡站岗的哨兵。他们尽职尽责，对进出人员和来往车辆逐一排查，保护项目部的安全。在营房官兵们的保护下，项目部成员在基地办公和生活变得更加安心。

通过此次慰问活动，项目部成员和营房官兵相互间增进了认识和理解，并希望在即将到来的2016年，双方能够继续友好合作，将中坦军民的友谊继续延续下去。（蔡成莹）

“充电”提素质 工会培训忙

本报讯 12月4日，成套集团工会举办主题为“构建和谐企业与工会组长的定位与作为”培训。上海工会学院干部培训中心高级培训师王华生老师应邀担任主讲。王老师以工会工作者的定位为切入点，分析比较中国工会和国外工会的异同，从“知全局、懂本行、干实事”三个层面深入浅出地分析讲解做好工会工作的基本要素、干老师讲课生动、案例丰富、互动性强。大家深受启发，表示将在今后的工作中学以致用，更好地为职工服务，强化工会的桥梁纽带职能，为促进企业和员工的共同发展发挥积极作用。（马原）

又讯 为提高职工素质，普及职工自救互救常识，促进企业健康快速发展，成套集团工会近日特邀上海市红十字会培训中心培训部部长姚月琴作基础急救知识讲座。此次讲座涵盖了“自救”和“互救”两部分内容。姚月琴从常见的自然灾害应急救助讲到突发性疾病的救助，辅以道具和真人演绎，生动地向员工们传递关乎生命的急救求生技能和相关要领。在实际演练环节，员工们踊跃尝试，跟随姚老师手把手的指导，亲身体会胸腔按压的姿势和力度，从实践中巩固学到的救助知识。（马原）

情系海外话成长 汇聚青春共奋进

本报讯 12月24日，海外部团委组织召开2015年度青年座谈会工作会。座谈会主题是：情系海外话成长，汇聚青春共奋进。海外部党委书记王小林，党委副书记、人力资源中心总监赖振蓉出席会议。

海外部团委书记郭琳作2015年度团委工作报告，对2016年度工作提出要点。随后，赖振蓉宣读荣获2014-2015年度上海市及集团先进集体和个人表彰名单，并进行颁奖仪式。

随后，三名来自海外一线的优秀青年代表向在座青年分享成长故事，引起共鸣，大家畅所欲言，纷纷表示对海外工作的喜爱和向往，要不断加强学习、加强实践，建议今后能多开设讲座，提升青年技术能力，增加与国内沟通的机会。赖振蓉认真听取大家的发言，希望青年发扬对海外事业的深情、激情和豪情，提升岗位业务的深度和广度，提升复合能力，磨练自我，贡献智慧。

最后，王小林结合自身经历，对青年在“十二五”期间工程建设等方面作出的贡献表示充分肯定，希望青年能够认清形势，明确时代赋予的使命，传承和弘扬海外部优良历史。要勤奋务实，沉下心做好每件小事，及时总结经验和反思不足，实现自我价值，也希望各级团干部要提高能力和素养，发挥模范带头作用，利用互联网等媒介了解青年心声，凝聚更多青年力量，构建人才队伍建设。（郭琳）

赏电影魅力 品高雅文化

本报讯 为进一步丰富团员青年文化生活，加强精神文明建设，大力推进高雅文化入云，近日，成套集团浦东公司团支部组织公司团员青年前往上海电影博物馆参观学习，共同领略上海电影发展的星路历程。

上海电影博物馆主要有“光影记忆”、“影史长河”、“电影工厂”、“荣誉殿堂”四大主题展区。漫步“荣誉殿堂”，大家认真欣赏展柜中编剧、导演的手稿、剧本和道具等，感受老电影人对中国电影的执着追求；穿梭于“电影工场”，团员青年们得以一窥影视作品的生产创作流程，近距离感受电影制作的艺术魅力；“影史长河”展示了上海电影的各项成就，数张绘制精美的动画原画稿令大家叹为观止；驻足在“光影记忆”中，逼真的电影场景再现让参观者如临其境。馆内诸多互动性展示项目也激发了青年浓厚的兴趣和参与热情，不少青年更是在电影录音棚中兴致盎然地扮演起配音演员。

此次电影博物馆之行让大家得以深入探触老上海的文化底蕴，在丰富业余文化生活的同时，也促进了青年员工的交流与友情，拓宽了视野。（周扬）