

2000年5月,公司驻越南办事处主任张富林传来消息,越南将举办2003年东亚运动会,正在大力进行体育设施建设,将要在河内建造一座现代化的四万人体育场,已由澳大利亚设计公司完成初步设计方案,项目建设将进行国际招标。张富林找到了澳大利亚设计公司派驻河内的代表桑德斯先生,他说体育场的初步设计业已完成,但是他们的项目总承包能力不够。张富林立即表达了外经与他们合作的良好意愿,得到了桑德斯的积极响应。

9月下旬,我出访越南并拜访越南国家体委梁主任,张富林和桑德斯先生一起参加。我表示上海建设体育场馆有着丰富的经验和很强的实力,上海八万人体育场就是很好的例子,那里举办过多次国际赛事,受到各方的好评。梁主任对上海企业与澳大利亚设计公司合作的模式感到满意,他欢迎我们参与投标。

回到上海,我司立即与建工集团联系,双方决定成立项目联合体,各派出工程技术人员进行组成投标工作班子,到12月底,联合体开始制定标书,申请办理银行投标保证金。

河内体育场的投标截止日期为2001年3月16日,第二天开标。从开标情况来看,各家公司的投标金额十分接近,要想最后取得项目,还需要做更深入的工作。我们及时向中国驻越南大使馆汇报,使馆也非常重视这一项目,他们不断地向越南有关部门介绍中国公司的能力以及中方承建这一项目的积极影响。4月,外经时任副总经理唐小杰率团前往越南,进一步拜访越南有关部门,并与桑德斯等人会见,希望中澳双方共同推进项目。

中国驻越南大使齐建国告诉我,越南举办东亚运动会的责任重大,越政府高层极为重视,对项目是否交给中国公司承包也有激烈的争论。但当时中越关系处在不断改善的时期,由中国公司来承接重要的项目,有着十分重要的象征意义。因此,越南总理潘文凯做出决定,将这一项目交给我司承建。在这种情况下,越南政府指令河内体育场项目公司出面与我们进行合同条款的谈判。



国画《鹤寿》 外经集团 邹华庭

海外优质工程——越南四万人体育场项目建设记

□外经 周晓临



6月4日,公司召开专题会议讨论谈判准备工作,8月7号,双方合同谈判的文本包附件全部完成。8月14日,各方代表到达体育场贵宾室,齐大使、周代办、澳大利亚驻越南大使和参赞、越南体委主任阮明泰出席正式签字仪式。签字后,我作即席发言,表示我们一定会尽一切努力,把这个项目建成一个标志性的样板工程。

就在我们认为项目进展一切顺利的时候,2002年5月17日突然接到越方消息:越南体委副主任昨天约见齐大使,他受副总理委托反应工地管理混乱,经理人员常不在现场等问题。不久,越南建设部正式照会中国大使馆并约见齐大使。工程项目的建设竟引起越南政府重视,齐大使觉得问题严重,立即电报国内并抄报上海市人民政府、市府成立了由市建委、市外经贸委以及相关公司组成的领导小组并及时召开协调会议。两委领导指出,我们一定要以认真态度来对待这一项目,要注意与越南高层保持经常性接触,并特别指出要有政治头脑,不能因我方的疏忽酿成重大事故。虽然这次照会情况比较严重,但我们化被动为主动,认识到在国外施工过程中,我方应不断与业主和政府部门加强沟通,同时也要做到更加严格的管理。发现问题,必须及早采取措施,尽快解决。

在我记忆中有一头驴,那便是穆罕默德的驴。话说毛里塔尼亚有三样东西最辛苦,“茶壶”“黑人”“驴”。茶壶代表毛塔的茶文化,自古丝绸之路将茶带入境,它便成了毛塔人民的生活必需品,他们每日煮茶三次,每次三杯,确实谈得上辛苦;黑人就不必多说,毛塔的黑人为苏丹黑人,文化水平普遍不高,从事的大多是苦力等底层工作,辛苦程度可见一斑;最后就是驴。驴是毛塔重要的交通工具,在交通运输方面担当重任,驴以其性情温顺、耐饥渴、抗病力强、耐炎热、食量少、能干活的特点成为毛塔底层人民眼中的香饽饽,它们每日拉着定制的车载着重重货物板车不知疲倦地穿梭在街头小巷,织成了一系列别致的风景线。

一声沉闷的喘息突然在我背后响起,把我吓得一激灵,条件反射地转头一看,一个穿着破烂字袍,头上半裹着头巾的中年黑人正冲着我微笑,露出一口洁白的牙齿。在他身旁,跟着一头瘦骨嶙峋的老驴,眼神呆滞,一脸疲惫,它低着头喘息着,走起路来右前腿还有些跛。说来不奇怪,毛塔的马都太累了,瘦弱的身躯拉着比自己重几倍甚至十

几倍的货物,常年高负荷工作,积劳成疾已是必然,受到不公平的待遇,它们也只会把头埋得更低,任劳任怨。那黑人见我正疑惑地看着他,便用不太流利的法语夹杂着一些当地的哈尼亚语询问我需不需要驴车。平常采购木材较多,我都是让老板叫小货车送到工地,正巧那天采购量少,叫货车显然成本过高。我打量着驴车,又看了看这位黑人老板,他似乎明白了我的意思,站出来说道:“放心,没问题的,当地买家都是这么干的,这是毛塔特色,你谈好价钱就到工地等着,过会儿就送到工地上,还包卸货,省事,我的名字就叫穆罕默德。”看他语气坚定,想来问题不大,了解了行情后,我便给了个稍好的价钱,留了电话,并备注上“穆罕默德的驴车”,这笔交易就算达成了。

因为第一次和穆罕默德合作,为了不出差错,我全程护送,所幸一切都挺顺利。我下车去收货,穆罕默德便拉着我说:“原来是你们在维修体育场,我有好几个亲戚朋友的孩子在你们项目上干活,学到了手艺”。穆罕默德一边激动地说,一边用手不停比划着给我介绍他们从事的工种,我连带猜带,大概有水泥工、钢筋工,还有粉刷工。“还挺全面嘛,以后你在体育场大干和穆罕默德相遇。是他先认出了我,跟我打了招呼,我开始一愣,认出他满怀欣喜下车来了个拥抱,像是老朋友久别重逢。跟在他身后的是一个年轻小伙,

强调这一项目是越南高层下令给中国公司的,相信你们一定会圆满完成。

12月底,建委副主任黄建之率团到河内工地检查工作,他看到项目组已全面进行整改,越方关系也非常协调便感到放心。

2003年3月,我再次到工地检查时,各项工作已接近尾声,总体情况良好。8月上旬,越南河内四万人体育场项目顺利竣工,8月14日,越南体委和建设部的官员正式在项目竣工文件上签字,确定8月15日起项目进入保质期。

为了庆祝体育场竣工,越南河内市政府邀请上海市派代表团参加体育场启用仪式。上海市决定由周禹鹏副市长任团长,代表团由市建委、外经贸委、市体育局领导以及我和建工集团负责人组成。8月31日代表团前往河内,齐大使到机场迎接,随后与代表团一起直接到体育场现场。越南国家体委副主任梁国勇在体育场贵宾室会见上海市代表团。

9月1日上午,上海代表团瞻仰胡志明主席陵墓,并在湖畔宾馆与项目组全体同事举行座谈会。周禹鹏副市长说,体育场项目非常成功,希望大家认真总结经验,以这一成功项目为范例,更好地为“走出去”战略服务。

下午,越南副总理范家谦在总理府会见上海市代表团,他高度评价了体育场项目,称之为“高质、安全、美观”。随后,河内市副市长会见上海市代表团。

9月2日下午4时,河内体育场举行隆重的开工仪式,潘文凯总理出席,越南体委、建设部,以及各有关部门的领导出席这一盛会。越南体委主任宣布河内体育场启用使用,此时,数万观众齐声欢呼、掌声雷动,场面非常壮观。上海代表团坐在豪华的贵宾包间,目睹盛况倍感兴奋与自豪。

5时,在崭新的体育绿茵草坪上,越南国奥足球队和上海申花青年队的友谊比赛开始。不想上海申花被越南国奥压制,被动挨打,场面颇为难堪,上半场竟以0:1落后。周副市长实在看不下去,把体育局李副局长叫来说,即使输球也不能输得这么难看。李副局长立刻赶到休息室作紧急动员,果然下半场局势扭转,最终,上海申花青年队以2:1获胜,真是皆大欢喜。

友谊第一、比赛第二,胜负是次要的,重要的是我们总承包的河内四万人体育场项目经得住各方面的检查和考验。从此,一座宏伟壮观的现代化建筑展现在越南人民面前,成为越南河内市建筑中的佼佼者,同时,推进了“科技创新战略、数字化转型战略、服务商转型战略”和协同“全产业链联动发展”,加强各项企业管理工作向全国市场的延伸和覆盖,人才引进、培养、任用机制和长效化的激励约束机制等五个专题进行了深入讨论。(筱旋)

外经集团召开党委理论学习中心组暨党组织书记专题学习会

(上接第1版)对当前所处的大变局,张林发出指出,要紧密团结在党中央周围,认真学习研究国家对于国际关系、国际经济,包括中国经济发展的新提法、新思路和新规新策,结合各自的业务进行思考,助力推动企业高质量发展。(李夏)

外经集团本部工会第四次代表大会胜利召开

(上接第3版)方艳对本部工会第三届委员会所做的工作给予充分肯定,希望第四届委员会继续以职工需求为导向,围绕中心、服务大局、服务职工,为实现集团“十四五”规划确立的共同愿景目标努力奋斗。

随着毛塔的经济越来越好,机械化程度越来越高,我希望毛塔的马车越来越少,最好只存在于博物馆里。于是我心中有了一个梦想,当我某天再次回到毛塔,高楼大厦平地而起,道路交通四通八达,我走进毛塔国家博物馆,“蒙娜”200马吉亚约合人民币30元叫了一个讲解员,让他给我讲解毛塔的历史,如果碰巧有一个名叫穆罕默德和他的驴的故事,那我肯定会欣慰一笑,然后感叹一句“这钱花得真值!”

总编 凌峰 赖振蓉 执行主编 魏群林 编辑 李全 周金 陈涵琪 岑文龙

本报编辑部 地址:上海小虹桥路681号上海外经大厦 邮政编码:200032 电话:021-61952882 (10F) 61952775 (7F)

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第7期(总第122期)
2021年8月31日

主办单位: 上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部

bjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com



本报讯 7月28日,上海建工集团召开第五次国内市场工作会议,集团党委书记、董事长徐征主持会议并提要求,监事会主席周平出席会议,党委副书记、总裁卞家骏作大会主题报告。

集团和各单位领导,各部门负责人,国内市场区域负责人、属地化人才等230余人,在集团本部主会场参加了会议;

本报讯 8月2日,2021年《财富》世界500强榜单发布,上海建工以2313.27亿元营业收入位列第363名,较上年上升60位。

财富中文网表示,受新冠疫情影响,今年《财富》世界500强排行榜企业的营业收入约为31.7万亿美元,比去年下降5%。进入排行榜的门槛(最低销

学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神 海外部召开2021年年中工作会议

本报讯 8月6日,海外部学习贯彻习近平总书记在全国庆祝中国共产党成立100周年大会上重要讲话精神学习交流暨2021年年中工作会议在对外经贸大厦二楼报告厅召开,在沪党政领导及中层干部共40余人参加会议。

会上,三分公司吴杰、综合中心李林、工管中心陈显圣等分别就学习贯彻习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上重要讲话精神学习心得结合业务条线工作作专题交流发言。

党委副书记、总经理汤峻近日,建工集团副总裁、海南区域总部总裁陆峰、副总裁王志刚、工会副主席康永梅、外经集团工会主席方艳等分别走访慰问了外经集团退休老领导周晓临、李舜晔。建工领导与两位老领导拉家常、聊近况,介绍建工和外经今年上半年的发展状况,更送上一份夏日关怀之情。(易芳)



近日,建工集团副总裁、海南区域总部总裁陆峰、副总裁王志刚、工会副主席康永梅、外经集团工会主席方艳等分别走访慰问了外经集团退休老领导周晓临、李舜晔。建工领导与两位老领导拉家常、聊近况,介绍建工和外经今年上半年的发展状况,更送上一份夏日关怀之情。(易芳)

总编 凌峰 赖振蓉 执行主编 魏群林 编辑 李全 周金 陈涵琪 岑文龙

上海建工集团召开第五次国内市场工作会议

外经控股分会场同步参与

建设机制,开创深耕重点区域、重点城市的可持续发展新局面,奋力夺取“十四五”全国化战略的决定性胜利。

徐征指出,回顾集团从2007年开始布局全国市场至今的实践,要深刻认识到成就背后的五点经验启示:保持战略定力是稳步向前的关键,坚持资源投入是持续增长的基础,完善体系建设是有效运行的保障,干部担当是干事创业的前提,企业文化是发展动力的源泉。徐征强调,“十四五”期间,上海建工要

上海建工位列2021年世界500强第363位

售收入)也从254亿美元下降到240亿美元。同时,企业利润则有大跌幅。今年所有上榜公司的净利润总和为1.6万亿美元,同比大幅下降20%,是2009年以来最大跌幅。今年的榜单

里,中国大陆(含香港)上榜公司数量连续第二年居首,达到135家,比上一年增加11家。

《财富》世界500强排行榜诞生于1955年,经过数次变革,从一个美国境内企业评选

的榜单变成涵盖全球企业的综合榜单,是目前世界上最具影响力、最权威的企业排行榜之一。该榜单每年公布一次,依据企业年度销售收入作为主要标准进行排序。

重,共同继续不懈努力奋斗。党委书记王小林在总结发言中提出了三点要求,一是要强化思想引领,推动党史学习教育走深走实;二是要强化责任意识,推动海外各项工作善作善成;三是要强化风险意识,推动海外业务发展行稳致远。

最后,她要求各单位认真传达会议精神,统一思想、提振精神、坚定信心、把握机遇、勇于突破,紧盯下半年重点工作目标和要求,为“十四五”发展开好局打下坚实基础而共同努力。(岑文龙)

的历史,给当地经济交流和人员往来带来极大便利。疫情防控期间,中柬两国建设者克服重重困难,保证工期的同时,确保施工无一人感染。

正如柬埔寨首相洪森所说,柬中双方在共建“一带一路”、抗疫等领域合作不断取得新进展,柬方将积极促进中柬命运共同体建设,支持中方提出的构建新型国际关系理念,共同推进地区和全球和平与发展。

近期,由上海建工集团承建的格罗奇马湄公河大桥交验收,结束了当地靠摆渡过河

的历史,给当地经济交流和人员往来带来极大便利。疫情防控期间,中柬两国建设者克服重重困难,保证工期的同时,确保施工无一人感染。

正如柬埔寨首相洪森所说,柬中双方在共建“一带一路”、抗疫等领域合作不断取得新进展,柬方将积极促进中柬命运共同体建设,支持中方提出的构建新型国际关系理念,共同推进地区和全球和平与发展。

2019年2月15日,《人民

上海建工位列2021年ENR最大250家全球承包商第8位,上升1位

本报讯 美国当地时间8月18日,2021年度美国《工程新闻纪录(ENR)》最大250家全球承包商“榜单发布(以国内与国际营业额合计排序),上海建工位列第8位,较去年上升1位。在ENR同期发布的“全球最大250家国际承包商”榜单中,上海建工位列第93位,较去年上升8位。

《工程新闻纪录(ENR)》在世界范围内组织的“最大250家全球承包商”等评选活动具有广泛影响力,以公正透明的评选标准被誉为国际工程界的“晴雨表”,是公认的较为全面地反映年度国际工程市场发展状况的权威排名。由中国对外承包工程商会组织申报的中国内地企业中,共有78家企业入围2021年度“全球最大250家国际承包商”,数量较上年增加4家。

bjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com

上海建工集团召开第五次国内市场工作会议

外经控股分会场同步参与

建设机制,开创深耕重点区域、重点城市的可持续发展新局面,奋力夺取“十四五”全国化战略的决定性胜利。

徐征指出,回顾集团从2007年开始布局全国市场至今的实践,要深刻认识到成就背后的五点经验启示:保持战略定力是稳步向前的关键,坚持资源投入是持续增长的基础,完善体系建设是有效运行的保障,干部担当是干事创业的前提,企业文化是发展动力的源泉。徐征强调,“十四五”期间,上海建工要

本报讯 8月19日,外经集团召开党委理论学习中心组暨党组织书记专题学习会,会议由党委书记、董事长张林发主持,党委理论学习中心组委员及党组织书记27人参会。从厄特项目现场返回国内,正处于隔离期的厄分公司相关领导在线参加了会议。

会上,党工部部带领大家重温了习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话并重点学习习近平总书记在西藏自治区考察期间的重要讲话精神,对近期上级党委的组织工作提示进行解读,对党史学习教育第一阶段作回顾总结,就党史学习教育第二阶段的重点任务作说明,并指出需要特别关注的方面,就开展全国国有企业党的建设工作会议精神贯彻落实情况“回头看”的要求和工作进展进行通报。随后,六位中心组委员分别围绕学习贯彻习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话和习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话等两个专题,结合自身实际工作作交流发言。

党委副书记、纪委书记袁峰就近期重点工作部署,他要求各基层党组织继续认真开展党史学习教育第二阶段工作;按照上级要求完成企业的经理层成员任期制和契约化管理工作;认真组织开展即将到来的9月党风廉政建设宣传月活动;结合企业改革发展,深入开展国家意识、服务文化大讨论;继续认真开展依法合规的自查自纠、落实问题整改工作。

党委副书记、总裁陈意向与会人员通报了外经集团《全国国有企业党的建设工作会议精神贯彻落实情况“回头看”情况自查报告》。

张林发对六位同志的发言表示肯定,他要求各基层党组织结合本单位实际开展组织交流互学,促进共同提高;同时也提醒大家,疫情期间组织活动注意各种防控措施。(下转1、4版中缝)

重,共同继续不懈努力奋斗。党委书记王小林在总结发言中提出了三点要求,一是要强化思想引领,推动党史学习教育走深走实;二是要强化责任意识,推动海外各项工作善作善成;三是要强化风险意识,推动海外业务发展行稳致远。

最后,她要求各单位认真传达会议精神,统一思想、提振精神、坚定信心、把握机遇、勇于突破,紧盯下半年重点工作目标和要求,为“十四五”发展开好局打下坚实基础而共同努力。(岑文龙)

的历史,给当地经济交流和人员往来带来极大便利。疫情防控期间,中柬两国建设者克服重重困难,保证工期的同时,确保施工无一人感染。

正如柬埔寨首相洪森所说,柬中双方在共建“一带一路”、抗疫等领域合作不断取得新进展,柬方将积极促进中柬命运共同体建设,支持中方提出的构建新型国际关系理念,共同推进地区和全球和平与发展。

近期,由上海建工集团承建的格罗奇马湄公河大桥交验收,结束了当地靠摆渡过河

的历史,给当地经济交流和人员往来带来极大便利。疫情防控期间,中柬两国建设者克服重重困难,保证工期的同时,确保施工无一人感染。

正如柬埔寨首相洪森所说,柬中双方在共建“一带一路”、抗疫等领域合作不断取得新进展,柬方将积极促进中柬命运共同体建设,支持中方提出的构建新型国际关系理念,共同推进地区和全球和平与发展。

2019年2月15日,《人民

外经集团召开党委理论学习中心组暨党组织书记专题学习会



近日,建工集团副总裁、海南区域总部总裁陆峰、副总裁王志刚、工会副主席康永梅、外经集团工会主席方艳等分别走访慰问了外经集团退休老领导周晓临、李舜晔。建工领导与两位老领导拉家常、聊近况,介绍建工和外经今年上半年的发展状况,更送上一份夏日关怀之情。(易芳)

近日,建工集团副总裁、海南区域总部总裁陆峰、副总裁王志刚、工会副主席康永梅、外经集团工会主席方艳等分别走访慰问了外经集团退休老领导周晓临、李舜晔。建工领导与两位老领导拉家常、聊近况,介绍建工和外经今年上半年的发展状况,更送上一份夏日关怀之情。(易芳)

总编 凌峰 赖振蓉 执行主编 魏群林 编辑 李全 周金 陈涵琪 岑文龙

本报编辑部 地址:上海小虹桥路681号上海外经大厦 邮政编码:200032 电话:021-61952882 (10F) 61952775 (7F)

