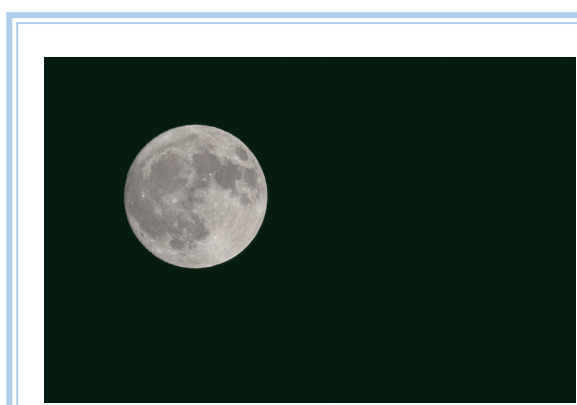


可恨可敬的奥巴尔先生(下)

□外经 金立平



第二天召集项目部分析形势,研究谈判策略。同事见我脸色凝重,都绕到我最近的位置落座,晚到的同事则一脸无奈地坐在我旁边。会议室里一片寂静,墙上的挂钟喀喀喀地走动,时间静静地流逝着……每个人都为项目的前途未卜感到忧心忡忡。我把前一天的谈判情况作了介绍,然后与大家分析奥巴尔先生在这半年多时间里如此固执地坚持不给调价,除了在伊朗变更合同需要履行一系列程序之外,更重要的原因是他判断中止合同导致我方的损失远远大于履约的亏损,所以奥巴尔一直压着我们的底线。根据十多年前在也门的一次谈判经验,我做出



戊戌中秋 (摄影) 外经 周玮

我曾在海外工作多年,却从没想过会到非洲几内亚做工程,也没想到在那里近距离遭遇埃博拉疫情,更没想到的是会在那里一干就是七年。

2009 年 10 月,我们临危受命,由党支部书记徐东林和项目经理蔡立志带队,接手施工停滞的援几内亚五万人体育场工程。我担任负责生产的项目副经理,原本打算在那干一年就可以收工回家。当时项目已替换了两支施工队伍,我们盘算着只要抓紧恢复施工,就能把原先队伍耽误的工期抢回来。但等到了现场一看,场内非常混乱,心里就震惊又着急。我们赶紧做了较大调整,加紧打开作业面,清理场内堆积物,拼命奋战,仅用两个月时间就完成了剩下的 B 区、C 区两个看台的施工,体育场主体结构形成总体环通,项目突破了困境,扭转了被动局面,工地形象一度焕然一新,使馆馆商处负责人视察后,都表示惊讶和称赞。

紧接着,我们陆续完成

一,雷管炸药已经存放半年多了,再复工也是第二年春天了,到那时炸药有效期都过了;第二,节约支出,使项目部能维持更长时间;第三,用行动告诉业主,我们做好了中止合同的打算!而这三点则是最重要的一点。接下来就是安排项目部向监理发函计划关闭炸药库。既然奥巴尔很清楚我们的底线,我们也需要明了业主的底线,挖掘一下我们的谈判筹码!

三天过去后,双方没有任何联系,我和奥巴尔先生都心如明镜,都在等对方主动表示。但是奥巴尔先生是业主的总经理,曾任大型施工企业董事长,要业主主动联系我们,似乎太困难了。我虽在公司里的职位无法和他匹配,但这次我是外经集团和中铁隧道集团联合体的代表,我的举动关系到两家集团的利益,所以需要更加策略地行动。一周过去了,了解到关闭炸药库的通知已经送达业主手中,项目部与业主的商务经理联系,说要向业主汇报我们的计划,商务经理立即回

复尽快安排时间。

相同的地点相同的人员又一次聚在一起。简单问候之后,奥巴尔先生直入正题:“这几天过得怎么样?计划哪天复工?”我不慌不忙地答道:“我可能要打道回府了,所以今天来向您汇报一下我们的计划。”

奥巴尔先生有些惊讶,问道:“为什么刚来就要走?”我说:“您曾经担任过施工企业的领导,肯定完全清楚我的处境,如果没有合理的价格让我复工,就是要我做不到做到的事情!所以,我已向公司提出请法务部派人来处理这个项目的后续事务。既然我没有什么事可做了,就安排该关的关,该撤的撤,为公司减少一些损失。”

见奥巴尔先生有些反应,我补充道:“当然,我还抱有一线希望,就是能和奥巴尔先生达成共识,把我们之间的合同顺利了结。”

奥巴尔先生说:“金博士,客观讲这些年的工期延误我们双方都有责任,但是合同约定任何情况都不能调价。如果给

您调了,我就违背了合同条款,这是违规行为。”

“如果中止合同,重新招标的费用将远远大于给我们的调价,而且工期会延误更长时

间!合同是为执行项目服务的,我们不能被合同绑住手脚而不去做有利于项目的事情啊。”我接着说道。

奥巴尔先生犹豫了一会儿:“那么退一步说,我们可以分劈一下工期延误责任比例,然后双方各自承担一点损失。这样,部分调价可能会被批准。”

感觉有戏!但我强压内心的激动,停顿会儿说道:“关于分劈延误责任的想法,在我接手之前您和我们项目部都谈了半年多了,再要按照这个思路谈下去,我们还是难以达成协议!不如做个假设,德黑兰北部高速公路提前一天通车,原来盘山公路五个多小时的车程将变成一个半小时,按照设计车流量计算,仅仅汽油费一项,每天就可以为伊朗节约一百多万美元。更何况带动沿线经济发展、增加行车安全、节省路途时间,这些都是不可估量的受益!相较而言,调价金额不过是沧海一粟!”

似乎触着奥巴尔先生的底线了,这时需要退回一步:“我们莫再浪费时间去分劈延误责任和讨论是否应该调价,而应尽快进入实质性的补充合同的商谈。我们浪费一天,伊朗人民就损失一百多万美元!德黑

兰北部高速公路项目是一项造福伊朗人民的伟大工程,伟大的工程需要伟大的思想,伟大的思想需要伟大的人物,需要开阔与坦荡的胸怀。今天一个正确的决策将使奥巴尔先生成为这个项目历史上的伟人!”大家哄堂大笑,奥巴尔先生也哈哈大笑,气顿时轻松起来。

安静下来之后奥巴尔说:“伊朗有句谚语说:找到解决问题的途径比解决问题本身更重要!今天会议暂且到此结束,后天上午九点再继续。”

回营地的路上,我在想,《三国演义》里空城计司马懿退兵后诸葛亮心里是什么感觉?大概就是我这时的心情——后怕!

第二次会谈破开了半年多来的谈判僵局,为实质性的利益博弈拉开了序幕。随后的谈判中,双方围绕调价幅度、保固释放金额和释放条件、索赔金额确认、对设计变更条款的修改、设备撤离许可、工期延误罚款、汇率、复工条件、对伊朗遭受的国际制裁和项目关系等一系列问题展开了博弈。历时三个月经过二十四场较量,每一



暗香 (摄影) 外经 魏群

中秋月桂

外经 梁莉

秋蕊藏寒浮云露,月缺隐黄邀香馥。
桂子独幽枝上栖,伊人静盼落英舞。

场谈判双方都为了各自的利益最大化而斗智斗勇,让人精疲力竭。终于在 2014 年 12 月 28 日,我护照签证有效期的最后一天签署了《补充合同三》!然而,过度的紧张和疲倦早已让我失去了成功的喜悦感。

两年过去了,像唐僧去西天取经一样经历了九九八十一难的艰辛历程,克服了重重困难,项目终于按期圆满完成了。回想起当年的谈判,奥巴尔先生的精明和务实成就了这个项目,也成就我们化解了公司的最大风险。真心感谢这位尊敬的先生!伊朗地处中西方文化冲突的桥头堡,作为伊斯兰教什叶派的波斯民族在穆斯林中是少数派,和周边逊尼派的阿拉伯国家矛盾重重,又受到西方国家的制裁,在夹缝中求生存,波斯民族练就了高超的谈判技巧,懂得坚持、迂回和务实。我现在更能理解为何在伊核问题谈判的国际舞台上,伊朗面对来自各个国家的强劲对手却仍能从容不迫,应对自如。相信坚强的伊朗人民一定会走向复兴,创造出更加辉煌的波斯文明!

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

会上,外经集团汇报“十三五”以来企业文化建设的主要成果和亮点做法,并着重汇报了在对接建工、宣贯集团“三全”战略及“三大文化基因”的具体做法与取得成效。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

会上,外经集团汇报“十三五”以来企业文化建设的主要成果和亮点做法,并着重汇报了在对接建工、宣贯集团“三全”战略及“三大文化基因”的具体做法与取得成效。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

2019 年第十六届南太运动会主场馆顺利开工

(上接第 1 版)到 2007 年第十三届南太运动会中国对萨摩亚提供援款修缮体育场馆的历程,并表示,此次 2019 第十六届南太运动会中国政府将一如既往地支持萨摩亚。她提到,此次新建多功能体育馆的设计是设计单位和承建方上海建工结合多年在萨工作经验,在确保工期的基础上,充分考虑了萨摩亚气候条件、使用习惯以及维保等方面的特殊性共同完成的作品,她祝愿萨摩亚在此次南太运动会上取得优异成绩,愿中萨友谊万古长青。双方致辞后,费亚梅、李红京及出席开工仪式的各方代表共同为项目奠基。

援萨摩亚南太运动会体育场馆修缮项目(新建部分)是为萨摩亚举办 2019 年南太运动会而新建的一座综合体体育馆,建筑面积 5600 平方米,可容纳 1600 名观众,供举办篮球、羽毛球、无板篮球等赛事。该项目总工期 9 个月,整个施工周期处于雨季,工期紧、难度大,充分考验上海建工的施工速度和水平。上海建工也将不负众望,为南太运动会如期举办做出贡献,进一步推动中萨两国人文体育领域的合作。

(郭琳 袁淳安)

建工集团调研组调研海外板块“十三五”规划企业文化中期评估工作

(上接第 1 版)

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

会上,外经集团汇报“十三五”以来企业文化建设的主要成果和亮点做法,并着重汇报了在对接建工、宣贯集团“三全”战略及“三大文化基因”的具体做法与取得成效。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

何造成对外经集团自身的“桥文化”以及在对接建工集团企业文化上做出的努力表示肯定,希望海外经集团进一步加强对自身企业文化与品牌建设。郑双征提出,希望外经集团探索出一条文化纽带,归纳整合整个外经集团的文化理念并加强宣贯,更好地为企业发展服务。

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第 8 期 (总第 91 期)
2018 年 9 月 30 日

主办单位: 上海外经集团控股有限公司
上海建工集团股份有限公司海外事业部

bjb@sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com

www.sfeco.net.cn
www.cscgoversea.com

徐征出席柬埔寨首相洪森与中国企业 CEO 圆桌对话会

上海建工已成为中国在柬主要工程承包企业



韩正巡视东博会 上海建工展区

本报讯 9 月 12 日上午,第十五届中国—东盟博览会、商务与投资峰会开幕式在广西南宁国际会展中心隆重举行。中共中央政治局常委、国务院副总理韩正出席开幕式,巡视了博览会上海建工展区,并与上海建工党委书记、董事长徐征亲切交谈。

上海建工在博览会上展示了超高层建筑、装配式建筑等领域的行业领先实力,以及在全球的工程承包业绩和社会责任。今年东博会共包含东盟 10 国在内的 29 个“一带一路”沿线国家的企业参展,创新合作成最大亮点。从 2004 到 2018 年,东博会经过不断探索,逐渐形成了集政治、外交、经贸、人文于一体的全方位合作新模式,成为中国—东盟友好合作的公认平台、促进双边贸易投资便利化的有效载体、深化多领域合作的重要牵引。柬埔寨是本次东博会主题国。(郭琳)



8 月 25 日,外经集团党委书记、董事长张林发在尼条加扎拉矿业董事会第二十四次会议期间,考察了即将开工实施的厄特公路项目。(霍烈)

“立德向善,不碰底线” 海外板块举办党风廉政建设专题党课活动

本报讯 9 月 29 日,外经集团、海外部联合举办的党风廉政建设专题党课活动在海外大厦二楼报告厅举行。本次党课特邀上海市委党校、上海行政学院徐学通教授为大家授课。海外板块领导班子成员、中层干部、党员及入党积极分子共计 130 余人参加。

徐学通围绕新时期党内存在的突出矛盾以及出现的新问题,结合实际发生的贪腐案例,为大家解读最新修订版的《中国共产党纪律处分条例》。徐学通指出当前的首要任务是坚定理想信念,提高大家对共产党的政治认同,提高党员对党的忠诚度。徐学通用诙谐幽默的语言将新版条例

通讯等领域的项目合作。中、柬两国的政府官员、工商界代表等约 250 人参会。

洪森在对话会上表示,上海建工帮助柬埔寨建设公路桥梁,过程中克服了很多困难,为柬埔寨的基础设施建设乃至经济发展做出了重要贡献,期待上海建工继续参与柬埔寨国内互联互通、与周边国家的互联互通,包括水路、航空等领域的建设。徐征说,上海建工扎根柬埔寨近十五年,积累了丰富的建设经验,其间我们见证柬埔寨经济、社会的高速发展,人民的生活安定、幸福,未来愿发挥自身优势,进一步积极参与柬埔寨的基础设施建设。

2018 年中非合作论坛北京峰会召开

南苏丹总统基尔与会期间接见丁钢

本报讯 9 月 3 日,中非合作论坛北京峰会在人民大会堂隆重开幕。中国国家主席习近平出席开幕式并发表主旨讲话,强调中非要携起手来,共同打造责任共担、合作共赢、幸福共享、文化共兴、安全共筑、和谐共生的中非命运共同体,重点实施好产业促进、设施联通、贸易便利、绿色发展、能力建设、健康卫生、人文交流、和平安全“八大行动”。9 月 4 日,中非合作论坛北京峰会圆桌会议在人民大会堂举行,会议通过《关于构建更加紧密的中非命运共同体》的北京宣言》和《中非合作论坛—北京行动计划(2019—2021 年)》。

在中非合作论坛北京峰

会举行期间,在京参会的南苏丹共和国总统基尔接见了外经集团党委副书记、总裁丁钢。南苏丹外交与国际合作部长、财政与规划部长、道路与桥梁部长、南苏丹驻华大使及外经集团相关人员一同参加会见。

丁钢感谢基尔在 2018 年中非合作论坛北京峰会期间予以接见,并向基尔介绍了外经集团和母公司上海建工的基本业务范围,以及外经集团作为海外板块主力军所具有的国际工程建设和融资等突出能力和丰富经验;介绍了目前外经集团南苏丹市场开发现状及 Juba—Wau 公路和 Tharjath 电厂等项目的情况。丁钢表示,外经集团将继续致

力于在南苏丹的长期可持续发展,为南苏丹的和平建设助力,并希望在基尔的推动以及南苏丹政府的共同努力下,进一步推进南苏丹市场的开发及已签约项目融资工作。

基尔听后非常高兴,并高度肯定外经集团在南苏丹所做的努力与工作。基尔表示,南苏丹市场是开放的,鼓励广大中国企业前来南苏丹投资及开发项目,共同建设南苏丹。基尔强调,他欢迎外经集团共同参与南苏丹的发展与建设,并将进一步讨论有序推进相关

中国—东盟博览会内容之一。洪森通过与在柬有重大投资建设项目的中国企业 CEO 进行对话,帮助中国企业深入了解柬埔寨最新投资政策和营商环境,进一步推动两国贸易与投资合作。

在越南、印尼、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、文莱等东盟国家达成一批重大合作项目,合作金额累计超过 480 亿美元,项目涉及金融、能源、基础设施、工程、物流、科技、教育、农业、旅游等广泛领域,此次圆桌对话会也是同期举行的第十五届

力于在南苏丹的长期可持续发展,为南苏丹的和平建设助力,并希望在基尔的推动以及南苏丹政府的共同努力下,进一步推进南苏丹市场的开发及已签约项目融资工作。

基尔听后非常高兴,并高度肯定外经集团在南苏丹所做的努力与工作。

基尔表示,南苏丹市场是开放的,鼓励广大中国企业前来南苏丹投资及开发项目,共同建设南苏丹。基尔强调,他欢迎外经集团共同参与南苏丹的发展与建设,并将进一步讨论有序推进相关

项目,推动双方的务实合作迈上新台阶。

最后,丁钢向基尔赠送纪念品并邀请基尔或其代表在合适的时候访问上海、考察外经集团。会见结束后,丁钢在南苏丹驻中国大使的陪同下,接受了南苏丹国家电视台的采访。(王鲁麓)

2019 年第十六届南太运动会主场馆顺利开工



运动会体育场馆修缮项目(新建部分)在萨摩亚首都阿皮亚举行开工仪式。萨摩亚代总理费亚梅、教育体育文化部长、工程交通基础设施建设部长等政府官员、中国驻萨摩亚大使馆代办李红京、中国驻萨摩亚使馆经商处负责人

刘更生以及上海建工建设者等出席仪式。

费亚梅在致辞中表示,此次萨摩亚主办南太运动会的机会来之不易,且在较短时间内获得中国政府支持,他代表萨政府和人民感谢中方多年来在体育场及设施方面提供的支持和帮助,并表示该项目为中萨双边关系翻开新篇章,中国和萨摩亚的伙伴关系

海外板块召开党委中心组专题理论学习会(扩大)会议

本报讯 9 月 5 日,外经集团召开党委中心组暨党组织书记专题理论学习会,会议由党委书记、董事长张林发主持,党委中心组成员暨党组织书记 20 余人参加。

根据建工集团党委宣传

处下发的中宣部《关于全市处级以上党委中心组认真组织学习有关专题材料的通知》要求,党务工作部向与会人员传达了文件全文内容。张林发指出,文件为大家指明了方向,(下转 2、3 版中缝)



处下发的中宣部《关于全市处级以上党委中心组认真组织学习有关专题材料的通知》要求,党务工作部向与会人员传达了文件全文内容。张林发指出,文件为大家指明了方向,(下转 2、3 版中缝)

