

厄特的“菜篮子工程”

□外经 景宗阳

“成为世界知名涉外工程集成服务商”是外经的愿望，“管理集约化、经营属地化”是外经的发展理念，外经集团厄特分公司在努力践行的同时也在丰富其内容。要在一个国家扎下根来，踏踏实实在当地做项目，搞好后勤生活至关重要。俗话说：民以食为天，如何满足大家的“中国胃”让后勤服务组着实烧脑。

为适应厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

今年7月，厄分下辖的金矿项目与公路项目从蔬菜半采购半自给模式开始，逐步减少采购量，同时，尝试农家禽畜的饲养，到目前为止，已实现大部分蔬菜自给自足。短短4个月，厄分公司自己种植的果蔬和养殖的禽畜种类已多达30种，包括莴苣菜、香菜、甘蓝、花椰菜、油白菜、茄子、西红柿、辣椒、黄瓜、豇豆、芹菜、南瓜、丝瓜、苦瓜、冬瓜、韭菜、大葱、萝卜、小青菜、红薯、西瓜、香蕉、鸡、羊、猪等。“菜篮子工程”的实施，使项目人员的食材种类大大丰富，营养摄取变得更加均衡。新后勤管理理念的运用也使采购、运输、调用、存储和食用等方面都有了极大改善。

以前，厄分在首都阿斯马拉负责食物采购的人员需要频繁采购蔬菜、肉类和海鲜，而肉类的采购量也有所下降，蔬菜只有在某个品种换茬期才需采购，很大程度上减少了采购工作量，并节约了采购成本。

因食物的采购量减少，在装箱时，工人可以合理堆放，不会出现挤压的现象，在运输中，过去食物尤其是蔬菜由于路途遥远颠簸原因造成的损坏现在已不再发生。同时，装箱和运输的工作量也相应减少，有效降低了工人的劳动强度和空间。

金矿项目所在地偏远，食物采购周期是一周，因此食物的存储是一个很重要的环节，由于矿区气温较高，以前购买的蔬菜必须保存在冰箱或冷库里。自从开始了半采购半自给的模式，每天的蔬菜从菜园按需采摘即可，节约了存储空间和设备投入，很大程度上减少了存储成本。

目前，蔬菜都是直接从菜园采摘，保持了最高的新鲜度，且种植的蔬菜种类繁多，和此前从市场上采购较为单调的几个品种相比，食物种类大大丰富，营养均衡，集中养殖种植、直供营地食堂，使饭菜质量明显提升，大家吃得放心、吃得乐胃，员工生活品质得以显著改善。

厄特分公司扎根非洲多年，已建成一批重大项目，并将服务从建设延伸到运营管理，不仅把厄特打造为外经集团的根据地市场，更要打造一个根据地家园，而“菜篮子工程”就是这个家园的保障工程。厄分将继续秉持外经的发展理念，为实现美好的企业愿景不断开拓创新！

厄分在厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

今年7月，厄分下辖的金矿项目与公路项目从蔬菜半采购半自给模式开始，逐步减少采购量，同时，尝试农家禽畜的饲养，到目前为止，已实现大部分蔬菜自给自足。短短4个月，厄分公司自己种植的果蔬和养殖的禽畜种类已多达30种，包括莴苣菜、香菜、甘蓝、花椰菜、油白菜、茄子、西红柿、辣椒、黄瓜、豇豆、芹菜、南瓜、丝瓜、苦瓜、冬瓜、韭菜、大葱、萝卜、小青菜、红薯、西瓜、香蕉、鸡、羊、猪等。“菜篮子工程”的实施，使项目人员的食材种类大大丰富，营养摄取变得更加均衡。新后勤管理理念的运用也使采购、运输、调用、存储和食用等方面都有了极大改善。

为适应厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。



厄分金矿项目蔬菜基地

强度和空间。厄分金矿项目与公路项目的蔬菜因种植时间不同，换茬的时间也就不一样，不同蔬菜换茬时出现短缺可在两个项目间调用，如果仍不满足需要再从市场上购买。

金矿项目所在地偏远，食物采购周期是一周，因此食物的存储是一个很重要的环节，由于矿区气温较高，以前购买的蔬菜必须保存在冰箱或冷库里。自从开始了半采购半自给的模式，每天的蔬菜从菜园按需采摘即可，节约了存储空间和设备投入，很大程度上减少了存储成本。

目前，蔬菜都是直接从菜园采摘，保持了最高的新鲜度，且种植的蔬菜种类繁多，和此前从市场上采购较为单调的几个品种相比，食物种类大大丰富，营养均衡，集中养殖种植、直供营地食堂，使饭菜质量明显提升，大家吃得放心、吃得乐胃，员工生活品质得以显著改善。

厄特分公司扎根非洲多年，已建成一批重大项目，并将服务从建设延伸到运营管理，不仅把厄特打造为外经集团的根据地市场，更要打造一个根据地家园，而“菜篮子工程”就是这个家园的保障工程。厄分将继续秉持外经的发展理念，为实现美好的企业愿景不断开拓创新！

厄分在厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

今年7月，厄分下辖的金矿项目与公路项目从蔬菜半采购半自给模式开始，逐步减少采购量，同时，尝试农家禽畜的饲养，到目前为止，已实现大部分蔬菜自给自足。短短4个月，厄分公司自己种植的果蔬和养殖的禽畜种类已多达30种，包括莴苣菜、香菜、甘蓝、花椰菜、油白菜、茄子、西红柿、辣椒、黄瓜、豇豆、芹菜、南瓜、丝瓜、苦瓜、冬瓜、韭菜、大葱、萝卜、小青菜、红薯、西瓜、香蕉、鸡、羊、猪等。“菜篮子工程”的实施，使项目人员的食材种类大大丰富，营养摄取变得更加均衡。新后勤管理理念的运用也使采购、运输、调用、存储和食用等方面都有了极大改善。

为适应厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

今年7月，厄分下辖的金矿项目与公路项目从蔬菜半采购半自给模式开始，逐步减少采购量，同时，尝试农家禽畜的饲养，到目前为止，已实现大部分蔬菜自给自足。短短4个月，厄分公司自己种植的果蔬和养殖的禽畜种类已多达30种，包括莴苣菜、香菜、甘蓝、花椰菜、油白菜、茄子、西红柿、辣椒、黄瓜、豇豆、芹菜、南瓜、丝瓜、苦瓜、冬瓜、韭菜、大葱、萝卜、小青菜、红薯、西瓜、香蕉、鸡、羊、猪等。“菜篮子工程”的实施，使项目人员的食材种类大大丰富，营养摄取变得更加均衡。新后勤管理理念的运用也使采购、运输、调用、存储和食用等方面都有了极大改善。

为适应厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

今年7月，厄分下辖的金矿项目与公路项目从蔬菜半采购半自给模式开始，逐步减少采购量，同时，尝试农家禽畜的饲养，到目前为止，已实现大部分蔬菜自给自足。短短4个月，厄分公司自己种植的果蔬和养殖的禽畜种类已多达30种，包括莴苣菜、香菜、甘蓝、花椰菜、油白菜、茄子、西红柿、辣椒、黄瓜、豇豆、芹菜、南瓜、丝瓜、苦瓜、冬瓜、韭菜、大葱、萝卜、小青菜、红薯、西瓜、香蕉、鸡、羊、猪等。“菜篮子工程”的实施，使项目人员的食材种类大大丰富，营养摄取变得更加均衡。新后勤管理理念的运用也使采购、运输、调用、存储和食用等方面都有了极大改善。

为适应厄立特里亚这个东非国家物资极度匮乏的现状，厄分摸索出一套的新做法，厄特的“菜篮子工程”——属地化集中养殖种植项目上马了。

情系柬埔寨，筑梦圆建工

□海外部 杨依

穿过柬埔寨的村庄，透过余晖下的夕阳，迎着夜幕里稀疏的星光，那是责任和使命的担当。大地沉睡，倦鸟归林，世界笼罩着夜的宁静。

同酷热和潮湿的季节为伍，与宁静和旷野的大山相邻。一步步坚定的步伐，一次次忙碌的奔波，带来的是项目的落成，完成的是梦想的奠基。

逢山开路，遇水架桥，匠心为基求卓越，拼搏为本创未来。争做行业的标杆，迸发团结的力量，同一个声音，追逐同一个梦想！

穿过柬埔寨的村庄，透过余晖下的夕阳，迎着夜幕里稀疏的星光，那是责任和使命的担当。大地沉睡，倦鸟归林，世界笼罩着夜的宁静。

同酷热和潮湿的季节为伍，与宁静和旷野的大山相邻。一步步坚定的步伐，一次次忙碌的奔波，带来的是项目的落成，完成的是梦想的奠基。

逢山开路，遇水架桥，匠心为基求卓越，拼搏为本创未来。争做行业的标杆，迸发团结的力量，同一个声音，追逐同一个梦想！

穿过柬埔寨的村庄，透过余晖下的夕阳，迎着夜幕里稀疏的星光，那是责任和使命的担当。大地沉睡，倦鸟归林，世界笼罩着夜的宁静。

同酷热和潮湿的季节为伍，与宁静和旷野的大山相邻。一步步坚定的步伐，一次次忙碌的奔波，带来的是项目的落成，完成的是梦想的奠基。

逢山开路，遇水架桥，匠心为基求卓越，拼搏为本创未来。争做行业的标杆，迸发团结的力量，同一个声音，追逐同一个梦想！

穿过柬埔寨的村庄，透过余晖下的夕阳，迎着夜幕里稀疏的星光，那是责任和使命的担当。大地沉睡，倦鸟归林，世界笼罩着夜的宁静。

同酷热和潮湿的季节为伍，与宁静和旷野的大山相邻。一步步坚定的步伐，一次次忙碌的奔波，带来的是项目的落成，完成的是梦想的奠基。

逢山开路，遇水架桥，匠心为基求卓越，拼搏为本创未来。争做行业的标杆，迸发团结的力量，同一个声音，追逐同一个梦想！

穿过柬埔寨的村庄，透过余晖下的夕阳，迎着夜幕里稀疏的星光，那是责任和使命的担当。大地沉睡，倦鸟归林，世界笼罩着夜的宁静。

同酷热和潮湿的季节为伍，与宁静和旷野的大山相邻。一步步坚定的步伐，一次次忙碌的奔波，带来的是项目的落成，完成的是梦想的奠基。

建工集团检查海外板块 2018 年

党建及党风廉政责任制执行情况

(上接第1版)即在强化组织领导、“四责协同”，强化依法合规自觉性以及强化意识形态工作方面积极务实，在海外党员教育，通过自身体会和案例弘扬社会主义核心价值观以及党建联建方面特色明显。他向与会人员通报了今年建工集团纪检监察工作的整体形势，传达了徐征同志在集团“十三五”规划中期评估专题会上提出的工作要求，预判了2019年的工作形势，并对外经集团提出进一步要求：一是加强对下属单位的党建指导；二是努力探索海外项目党建及党风廉政建设新模式；三是深化改革，强化担当，妥善处理历史遗留问题。

下午，检查组一行对海外部开展检查。在完成《海外部 2018 年贯彻落实党建及党风廉政建设工作主体责任报告》《海外部 2018 年纪委监督责任报告》、党委和纪委自评以及安排 10 名职工代表进行测评的基础上，海外部党委书记王小林对 2018 年党建和党风廉政建设工作情况进行了总结汇报，何士林在听取汇报后用“五个注重”高度评价海外部党建工作：一是注重学习教育和氛围营造；二是注重基层党建，海外党建工作有特色；三是注重“四责协同”机制作用发挥；四是注重依法合规，积极响应电商平台；五是注重运用新媒体引领意识形态工作，并对海外部下一步工作提出建议：一是要不断加强干部培养和经常性教育；二是要努力探索海外项目监督新模式；三是要不断振奋精神、开拓进取，确保“十三五”再出发。

会后，检查组围绕检查要求分组查看了外经集团和海外部的工作台账，并分别选取 6 名职工代表进行了民主访谈。(陈涵琪 单思文)

扎拉矿业董事会第 25 次会议在厄特召开
(上接第 1 版)对扎拉公司在短期内重新整理并减少现有库存，进一步规范管理表示认可。

随后，波茨公司运营状况向董事会做了汇报，董事们对科卡金矿全生命周期的财务情况、地采设计进展、下一期勘探计划和 2019 年生产与开采计划进行了充分讨论。最后，张林发在肯定扎拉矿业 2018 年工作成果的同时，要求管理团队持续稳步推进生产运营工作，积极筹备勘探工作与数据分析，希望扎拉各项工作在 2019 年更上一个台阶。(何鑫)

总 编 凌 峰
执行主编 魏 群
编 辑 周 全
陈涵琪 郭 琳

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第 11 期 (总第 94 期) 2018 年 12 月 31 日
主办单位: 上海外经集团控股有限公司 上海建工集团股份有限公司海外事业部
bjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn
hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com

上海建工承建中国在非南部最大援建工程

津巴布韦总统出席议会大厦项目开工仪式



本报讯 11月30日，由上海建工承建的援津巴布韦议会大厦项目在津首都哈拉雷举行盛大的开工仪式。该项目是中国在非南部最大的援建工程。津巴布韦总统穆南加古瓦、副总统奇温加·莫哈迪，议长查兰巴及政府各部部长等官员，中国驻津使馆临时代办赵宝钢，经济商务参赞陈宁，在津中资企业代表及上海建工建设者等千余人参加开工仪式。

布韦经济建设和社会发展做出的重大贡献表示感谢。中国是津巴布韦的好朋友，该项目是中国政府的无偿援建项目，借助新议会大厦的建成带动周边新城建设是津巴布韦长期以来的发展愿望。该项目的落成将解决津议会场所拥挤老旧的问题，改善立法机构工作环境，提高立法机构工作效率，有效助力津巴布韦经济社会发展。

穆南加古瓦表示，今天的仪式标志着中国政府在南部非洲最大的援建工程正式进入全面施工阶段，以议会大厦为中心的新城建设，将推动津巴布韦制造业、农业、矿业等各个领域的现代化进程。议会大厦将再次见证中津两国兄弟般的友谊，它也将成为津巴布韦的骄傲。

赵宝钢在致辞中对新议会大厦的奠基表示祝贺。他说，中津友谊源远流长，两国双边关系紧密，各领域交流合作密切，援建津巴布韦议会大厦项目是落实“一带一路”倡议、中非合作十大计划和“八大行动”的有力举措，也是提升中津两国关系的标志性工程。(蔡力波 高银杰)

下家骏出席中国对外承包工程商会七届理事会第四次会议



本报讯 12月5日，中国对外承包工程商会七届理事会第四次会议在济南召开，来自全国各地的 140 多家理事单位的 300 多名代表参加会议。会上，薛永申代表上海建工出席活动。

薛永申代表上海建工出席活动。薛永申代表上海建工出席活动。薛永申代表上海建工出席活动。薛永申代表上海建工出席活动。薛永申代表上海建工出席活动。

徐征:不断提升上海建工品牌的影响力和含金量

集团党委书记、董事长徐征在 12 月 7 日召开的集团“十三五”规划中期评估专题工作会议上作重要讲话。徐征强调，要深刻认识中期评估的目的和意义，按照“常对照、补短板、不动摇”要求，充分认识发展存在的短板，保持强烈的危机感和紧迫感，不断自我加压，坚持努力奋斗，不断提升上海建工品牌的影响力和含金量，让市场感受到上海建工品牌的饱满度，时刻关注和珍惜市场对上海建工品牌的评价和影响，既要研究外部市场更要研究内生动力，“鸡蛋从外面打破是食物，从内部打破是生命”，要把研究企业发展内生动力，作为各级领导的主要工作和重要课题，坚持高质量发展，充分认识人才的稳定性对于企业发展的重要性，通过管理创新和机制调整，强化激励机制，集团的制度导向是不搞平均主义，鼓励先进，让强者更强。当前还需要高度关注四个重点问题：一是要重视企业运营体系建设，在体系建设上搞好顶层设计，重视战略战术，抓总体、抓思路，增强执行的坚定性，配套措施要体现完整性、可操作性；二是要增强依法合规意识；三是要加强领导班子建设；四是要加强企业文化建设。

本报讯 12月10日至12日，建工集团党委书记、董事长徐征，副总裁、总经济师薛永申率队察看由海外部和五建集团联合总包实施的越南胡志明市新地标——49层高的豪华双子塔 Alpha Hill 项目。集团党委宣传处、海外部、五建集团相关领导陪同参加。

徐征在听取情况汇报、视察工地现场后，肯定了项目全体员工不畏艰难、精诚团结的敬业精神，对项目提出的创优目标、施工方案、管理措施及项目党建工作表示满意。徐征要求项目部再接再厉，高度重视文明施工、加强团队建设和人才培养，把该项目建设成为上海建工在海外的又一标志性精品工程，在越南市场树立上海建工品牌的良好口碑，通过一流的工程质量展示中国公司的一流建设水平，充分体现“中国速度、上海质量”。

其间，徐征拜会了项目投资方 Alpha King 公司董事长王伟贤和首席执行官陈敏，双方就共同推进项目建设以及未来的长期合作进行了充分的交流和沟通。Alpha Hill 双塔项目位于胡志明市第一郡核心商务区，高 214.58 米，为胡志明市目前正在建中的双子塔高度之最，该项目集成了公寓、办公及购物中心等多种业态，建成后将是胡志明市建设国际化大都市的新地标。该项目于今年 7 月 28 日开工，目前 B1 层结构即将完工，计划在春节前完成 B2 层结构施工。裙房部分计划 2020 年交付并先行开业，工程整体计划于 2021 年交付完成。(郭琳)

本报讯 12月18日，建工集团党委书记何士林率第四检查组分别对外经集团、海外部开展 2018 年度党建及党风廉政建设工作专项检查。《外经集团纪委落实 2018 年党风廉政建设工作监督检查情况的报告》和自评的基础上，10 名职工代表进行现场测评打分。何士林听取汇报后高度评价了外经集团党委工作，肯定外经集团在党建及党风廉政建设工作方面取得的总结回顾。

本报讯 12月20日，由外经集团控股的扎拉矿业股份公司在厄立特里亚科卡金矿现场召开第二届董事会第二十五次会议，董事会主席、外经集团董事长张林发主持，董事会副主席、厄人阮党中央经济部次哈格格斯，董事、厄特国家矿业公司总经理、厄财政部次哈格格斯，董事会秘书何

邓波清视察援柬乡村道路项目

【本 报 讯】12月15日，国家国际发展合作署副署长邓波清、中国驻柬埔寨商务参赞李岸等一行视察由上海建工承建的援柬埔寨乡村道路第一期项目，亲切慰问项目人员。

邓波清首先查看了员工宿舍、食堂以及办公区域，对项目的各项生活和办公条件表示满意。随后，他在会议

室认真听取了援柬乡村道路项目规模及建设情况汇报，详细了解了工程进度、质量安全管理情况，并与项目管理人员进行亲切交谈。

下午，邓波清一行来到位于柬埔寨磅扬省KCH3道路施工工地，检查指导已成型道路桥梁及排水设施，并沿线路深入交流。当了解到乡村道路与当地居民紧密

相连，建成后将对沿线居民的出行、生活带来巨大便利时，邓波清十分欣慰。他切身感受到中国援建项目在当地产生的深远影响，感谢上海建工在海外实施项目过程中的辛苦付出，希望上海建工继续与柬方建立良好合作关系，树立中国企业形象，按期保质保量地完成项目。

援柬埔寨乡村道路项目

由中国政府提供资金，于2017年7月开工，工期24个月。该项目包括在磅士卑省新建一座大桥，桥长125米，两边接线公路198米；在磅湛省、磅通省和磅清扬三省升级改造6条乡村道路，总长度为35.5公里，建成后 will 改善柬埔寨农村地区交通出行条件，促进经济发展。

(王海超)

多哥基础设施和交通部长视察政府办公楼项目

【本 报 讯】11月20日，多哥基础设施和交通部长尼奥法姆、中国驻多哥大使巢卫东及经商处参赞胡多哥政府办公楼项目。

尼奥法姆听取工程进度、安全生产等情况汇报，并实地视察施工现场，称赞工程进度和质量令人非常满意，感谢中方长期以来对多哥基础设施建设项目的大力支持，希望上海建工继续为项目顺利进展提供支持与便利。巢卫东表示，上海建工将继续加强与多方的沟通协调，履行好援

外使命，现场施工要科学合理安排，保质按期完成施工任务，为进一步深化中多友好合作多做贡献。

援多哥政府办公楼位于多哥首都洛美二区，项目总建筑面积20090平方米，包括办公楼、变电站、消防水池及门卫等，供多哥卫生部、农牧渔业部和初等中等教育等部门共1200人使用的综合办公楼。项目计划于2019年1月完成验收并对外移交。

(汤江江)

池及门卫等，供多哥卫生部、农牧渔业部和初等中等教育等部门共1200人使用的综合办公楼。项目计划于2019年1月完成验收并对外移交。

(汤江江)

新任驻柬大使王文天视察在建路桥项目

外经集团推进南苏丹市场开发工作



【本 报 讯】近日，外经集团市场部副总经理童波率队赴南苏丹推广市场开发工作，考察了Palouch电站项目厂址，并与南苏丹能源大坝部常秘劳伦斯就项目的后续工作进行了深入交流。

考察组一行从南苏丹首都朱巴乘坐小型螺旋桨飞机抵南苏丹西北部Palouch油区机场，并与南苏丹石油公司有关负责人进行了会晤，双方就此行程和考察目的进行了友好交流。会后，考察组前往项目厂址进行实地踏勘。电站项目厂址平整，表面覆盖有绿色植被，场地非常开阔。考察组开展了拍照、摄像及GPS定位等信息收集工作，顺利完成了该项目第一阶段的考察工作。

(黄亮)

【本 报 讯】12月16日上午，新任中国驻柬埔寨大使王文天及使馆经济商务参赞李岸一行视察了由上海建工承建的柬埔寨国家71C号公路格罗奇马温公河大桥项目。该项目位于柬埔寨磅湛省北部，包括一座1131米的特大桥和9.8公里的接线道路。大桥建成后，磅湛省湄公河两岸居民将彻底告别摆渡过河的年代。

王文天一行来到大桥东

岸施工现场，视察了东引桥下部结构的施工情况，并详细了解项目概况，对项目整体进展给予肯定。王文天专门询问了雨季洪水对大桥施工的影响，当听说雨季水位暴涨13.5米，几乎淹没施工现场时，他高度赞扬施工人员坚守岗位、艰苦奋斗的敬业精神。

王文天指出，上海建工进入柬埔寨市场多年，要积极积累工作经验，积极融入

当地，与周边社区和谐融洽相处；要加强安全生产管理工作，做好应急预案，有条不紊处理突发事件；要注重培养属地化人才，践行社会责任，更好回馈社会，让当地老百姓实实在在地感受到中资企业为柬埔寨经济社会发展带来的益处。

当天下午，王文天一行驱车来到援柬7号公路道路



水毁修复项目，实地察看项目情况。当得知项目已经顺利通过竣工验收，道路平整，交通快速，王文天表示，要为上海建工者们付出的努力点赞！

(高银杰 张华明)

新任驻东帝汶大使肖建国视察在建公路项目

【本 报 讯】11月19日上午，新任中国驻东帝汶大使肖建国一行，赴由上海建工承建的东帝汶国家1号公路第二标段项目进行巡视并在1号公路

项目营地与项目部主要管理人员进行了亲切座谈。中国驻东帝汶使馆商务参赞李繁杰、经商处秘书王成礼、办公室主任王睿君等陪同参加。

在座谈过程中，肖建国听取项目汇报，希望上海建工在完成项目生产经营、安全、质量目标的同时，还要结合当地的实际情况，多关注当地民

众的困难并提供必要的帮助，尽到企业的社会责任，从而树立良好的企业形象。

(丁宇)

上海建工承建的多个援外项目顺利竣工！

援毛里塔尼亚体育场维修项目通过竣工验收

【本 报 讯】11月27日，经过18个月的艰苦奋战，上海建工承建的援毛里塔尼亚奥林匹克体育场维修项目顺利通过竣工验收。

在项目竣工验收收末次会议上，中国驻毛里塔尼亚大使馆经商处参赞陈骏、国家商务部合作局办公室主任唐旭黎等出席并讲话。唐旭黎表示，毛塔体育场项目顺利竣工，验收结果令人满意，但今后还有两年的维保工作，希望项目部继续努力，做好后续工作，时刻认识到援外项目的政治属性，时刻体现出代表国家对外形象。陈骏在总结中指出，毛塔体育场项目政治意义非常重要，在施工过程中，各方面工作总体过硬，经过上海建工的不懈努力，体育场脱胎换骨，做到了化腐朽



卡兰塞立交桥上“中国—尼泊尔世代友好”中尼文塔落

援尼加德满都内环路拥堵路段改造项目通过竣工验收

被评为施工质量优良。受商务部委托，广州万安建设监理有限公司周建政、张鹏辉等七位专家进行项目竣工验收，海外部副总经理、总工程师沈才兴、项目经理程从银以及项目部成员共同参加。中新社、新华社、国际在线和尼泊尔的主流新闻媒体都对内环路项目顺利通过竣工验收进行了报道。

援尼泊尔加德满都内环路改造项目是对20世纪70年代中国政府援建的尼泊尔加德满都环路进行升级改造，连接位于加德满都西部的交通枢纽卡兰塞和东部靠近特里布瓦国际机场的卡特索交叉口，采用中国分主干道标准设计，路面分为主干道和辅道，双向8车道，全长10.39公里，含8座过街桥、3座过街天桥和当地首个下穿式立交桥(又名“卡兰塞下穿式立交桥”)。

如今，内环路改造竣工通车，大大缓解加德满都交通拥堵状况，而卡兰塞下穿式立交桥上面挂着一幅“中国—尼泊尔世代友好”的中尼文标语，象征着中尼两国友谊在新时期项目延续，是中国援助尼泊尔项目一座新的里程碑。

(鲁宾)

援柬埔寨7号公路升级改造项目通过竣工验收

【本 报 讯】12月14日，上海建工承建的援柬埔寨7号公路升级改造项目顺利通过竣工验收，比合同工期提前5个月。这是上海建工在柬埔寨第一次以“受援方自建”的管理模式来实施的中国政府援助项目。

在项目竣工验收总结会议上，柬埔寨公共工程与运输部、中国项目管理公司CPMC、监

理公司对交验的工程质量表示满意，希望项目部继续努力，落实好交工后为期两年的责任期维保工作。

柬埔寨公共工程与运输部副秘书长斯丹尼与相关领导来到本项目的友谊纪念碑前接受记者采访。柬方高度评价了上海建工在项目实施过程中的努力付出，并对项目的属地化高效管理表示满意。

7号公路是17年前中国勘察设计所研并援建的三级国家公路，曾是柬埔寨联通老挝的唯一国家主干道。为推动柬埔寨东北山区的高速发展，中国政府再次援助，将7号公路等级提高为二级，路面结构从沥青表处升级为沥青混凝土。项目于2016年11月30日开

(贺斌 丁杰伟)

元旦献词

(上接第1版)萨摩亚莱奥诺国际机场升级改造工程项目采用不停航施工并顺利竣工移交，荣获萨政府颁发的“最佳公共建筑工程奖”；上海建工与越南AKR公司签署胡志明市Alpha 4综合体项目总承包合同，该项目刷新了集团海外承建工程的最新高度；蒙古巴彦洪格尔129.4公里道路项目为响应蒙方便利民众冬季出行的迫切要求，克服恶劣气候、材料短缺等重大困难，已完工路段顺利举行临时通车仪式，再次展现“中国速度”。

“天道酬勤，春华秋实。”回首过去的2018年，我们有太多的珍贵记忆。韩正出席第十五届中国—东盟博览会开幕式并巡视上海建工展区，徐征出席柬埔寨首相洪森与中国企业CEO圆桌对话会，上海建工已成为中国在柬主要工程承包企业；中非合作论坛北京峰会隆重召开，南苏丹总统基尔与会期间会见丁钢，希望推动双方务实合作迈上新台阶；首届中国国际进口博覽会在上海盛大开幕，马马拉维、东帝汶、萨摩亚、汤加、赞比亚等多国代表团参会期间到访上海建工。在第九届国际基础设施投资与建设高峰论坛上公布的2018对外承包工程企业社会责任绩效评价中，上海建工获评社会责任“领先型”企业，外经集团获评社会责任“先进型”企业，《上海建工匠心打造加勒比地区首座儿童医院院中国质量和速度》获评优秀案例；在中国对外承包商会七届四次理事会全体会议上颁布的信用等级评价中，上海建工及外经集团分别获评2018年AAA级企业，海外部张常剑荣获“2018年国际工程杰出人物”称号；海外部吴杰、吴联威、颜志明、陶建斌等获颁柬埔寨“国家合作高级友好勋章”；在上海浦东新区科学技术评选中，外经集团研发的“高抗震大跨度波形钢腹板预应力混凝土连续桥梁设计与建造关键技术”荣获浦东新区科技进步三等奖；外经成套集团积极参与上海市重点工程实事立功竞赛活动，有7个集体、9名个人被评为市级和区级立功竞赛先进；在建工集团2018年精神文明建设工作中，外经集团企业文化论坛上，“十佳员工”称号，外经商务公司“志愿对接关爱社区老人获好评”荣获精神文明“十佳好事”……一年里，我们携手同行、排除万难，将无数个奋斗的青春汇聚成推动上海建海外事业新一轮发展的强大引擎。

新的一年开启新的希望，新的历程承载新的梦想。让我们聚焦集团“十三五”发展规划，秉承“三大基因”，围绕“三全战略”，坚定信心、勠力务实、团结奋进、奋发有为，为把上海建工打造成为“受誉全球、建筑全生命周期服务商而努力奋斗！

外经集团开展2018年度工团干部素质拓展培训

【本 报 讯】在外经集团工会、团委组织下，“上海外经集团2018年度工团干部素



质拓展培训”于12月7日举行，来自集团本部、事业部及各子、分公司、项目部的工团干部们为着“凝聚、融合”相聚一起。

在教练的安排下，工团干部们随机分成了“全球视野”“追求卓越”“国际服务”“世界桥梁”四支队伍。热身活动之后，队伍来到预先准备好的“阵地”前迎接“坦克大战”任务。该任务中，每队指定一名沉默的“指挥官”，通过肢体语言传达给背朝战场的“传令官”，由“传令官”发号施令，指挥战场上的蒙眼“坦克”行进、抓取炮弹、避开地雷、炮击对手。不一会儿，战场上坦克横行、炮火纷飞，在

海外板块开展第五个国家宪法日暨上海市第三十届宪法宣传周活动

【本 报 讯】今年12月4日是第五个国家宪法日，12月3日至9日是上海市第30届宪法宣传周，也是2018年十三届全国人大一次会议表决通过《宪法修正案》之后的第一个宪法宣传周。上海建海外板块深刻理解和组织开展好此次国家宪法日暨上海市宪法宣传周活动的重要意义，积极响应上级党委号召，有针对性地开展宪法宣传活动，取得了一定成效。

外经集团加强组织领导，实现全面动员，经党委讨论拟定宣传学习方案，并将有关要求及时迅速下发至各基层党组织及宣传部门。

同时，结合外经自身业务特色，向海外项目传达学习要求，明确“海外不是法外”“身在境外心系国法”的主旨，督促外经全体驻外市场开拓及工程项目一线员工组织开展宪法宣传教育活动。党务工部部详细制定了“一报”“一号”“一屏”“一队”“一课”的宣传教育方案，通过传统纸媒《外经与海外》报集中宣传国家宪法日，刊登了由上海市法制宣传教育联席会议办公室出品的《您好宪法》主题海报；利用微信公众号“外经视界”于12月4日国家宪法日当天，推送了今年十三届全

国人大一次会议表决通过的《宪法修正案》修改内容，重点对宪法修订部分作重温回顾；利用外经大厦及各下属单位楼宇荧屏滚动播放宣传海报；动员宣传队伍根据自身单位情况，布置宪法阅读角，方便大家查阅、学习；要求各基层党组织开展主题课谈，做好宣传表率。通过多种媒体、触角融合的宣贯形式实现了宪法宣传内容到受众的精准化送达，切实提高了宪法宣传传播效力。

海外部以“维护宪法权威，建设法治上海”为主题，将宪法学习宣传教育作

为法治教育的首要任务，推动宪法广泛宣传深入人心。在海外部党委组织领导下，国内本部、分公司、项目部精心组织宪法法律宣传培训，发动职工群众参与法治宣传、法治学习。海外部党委通过中心组集体学习、观看宪法宣传片等形式，推动党员领导干部学习掌握宪法精神，了解宪法颁布的历史；各单位还利用走廊“海外发声”、《上海海外》微信公众号等载体，大力普及宪法基本常识，积极引导广大职工尊崇宪法、树立自觉守法的意识。

(陈涵琪 郭琳)

拾金不昧正能量 招标员工好榜样

【本 报 讯】国际招标公司长期坚持以“公信·爱心·引领”的核心价值观为引领，教育引导员工继承和发扬中华优秀传统文化和传统美德，追求高尚的道德理

想，形成崇德向善的风尚。公司员工身体力行，不断提高自身修养，以实际行动传递社会正能量。

近日，国际招标项目四部副经理黄铭祺在美丽园大厦地面停车场捡到一枚钻戒，在大厦物业的帮助下物归原主。失主王女士特地赠送了锦旗，对国际招标员工拾金不昧的行为表示感谢和赞扬。

(祝小叶)

轨交俯仰通南亚 青春汗水洒孟买

今年适逢改革开放40周年，亦是“一带一路”倡议提出五周年，加强国际间基建、贸易合作正逢其时。为此，外经集团旗下成套进出口公司抓住机遇，充分发挥公司海外平台——成套进出口公司的作用，与长期服务客户隧道股份强强联手，成功开拓了印度孟买地铁3号线UGC-07标段项目。该项目以行动诠释节能环保的理念，将我国二手盾构设备经翻新后出口至印度，助力当地轨道交通建设，而项目团队的骨干大部分是志在海外的青年。

成套进出口公司组建了印度孟买地铁3号线UGC-07标段项目勘察工程服务型青年突击队推进项目实施，在业务经理的指导和突击队队长带领下，队员们奔赴现场，有效沟通，各司其职、配合无间，在项目的各个环节诸如商检、运输、报关和收款等方面攻坚克难，推进两台二手翻新盾构机的出口。

盾构这类大型设备的出口手续复杂、监管严格、操作繁琐，项目执行过程中，青年突击队面临多个难题，但队员们迎难而上，在业务经理的指导下，积极沟通客户、查询相关法规和政策的，制定可行方案。最终，所有困难均得到妥善解决，保证了项目的顺利实施。这其中，有两个难题的攻克值得提一提：一是外汇管制。印度的外汇管制严格，外汇政策规定不明确且具有随意性。印度客户达印度港口后，需通过货车运至项目现场。从港口到项目现场，沿途经过多个小村庄，沿途路况差、障碍物多，交通工具无管制。盾构机体型庞大，如何安全通过这些路段是一个很大的难题。业务经理的当

下，队员们聘请了当地的专业运输公司进行现场勘察、拍照取证，涉及障碍物清理的，如无法自行处理则提前与当地政府部门协调。运输公司根据实地出具了专业的、图文并茂的运输报告，最终，队员们与运输公司确认了可行的方案，盾构运输问题迎刃而解。

青年突击队队员们在项目实施中，表现出了不畏难、不畏苦的极大勇气和奋斗激情，同时，除了在业务和财务知识方面获得积累以外，在沟通、抗压、问题解决等方面均获益匪浅，自身能力得到了很大的提升。(陈宇杰)

二是大型盾构运输。盾构机运达印度港口后，需通过货车运至项目现场。从港口到项目现场，沿途经过多个小村庄，沿途路况差、障碍物多，交通工具无管制。盾构机体型庞大，如何安全通过这些路段是一个很大的难题。业务经理的当

下，队员们聘请了当地的专业运输公司进行现场勘察、拍照取证，涉及障碍物清理的，如无法自行处理则提前与当地政府部门协调。运输公司根据实地出具了专业的、图文并茂的运输报告，最终，队员们与运输公司确认了可行的方案，盾构运输问题迎刃而解。

青年突击队队员们在项目实施中，表现出了不畏难、不畏苦的极大勇气和奋斗激情，同时，除了

光荣榜

- 上海建工集团2018年度“共青团号”青年工程
海 外 部 柬埔寨金边市第二环线(西段)项目青年工程
- 上海建工集团2018年度“共青团号”青年突击队
外经集团 印度孟买地铁3号线UGC-07标项目
蔡文晶服务型青年突击队
- 上海建工集团2018年度优秀青年项目经理
海 外 部 颜志明
- 上海建工集团第十三届“我与企业同发展”青年管理论文三等奖
海 外 部 田磊《精细设计成就最佳承包商——浅谈瓦努阿图国际码头项目管理》
- 上海建工集团第三十四届“把知识献给建筑业”青年五小成果二等奖
海 外 部 田磊 田洪强《一种灌注桩冲击成孔锤头实用新型发明》

《上海建工 迎 2018 年度优秀通讯员》

- 外经集团 陈涵琪
- 海外部 郭琳

烘焙迎元旦 甜品暖人心

【本 报 讯】在圣诞和元旦来临之际，外经集团工会组织了烘焙体验课活动，来自各部门、子公司的帅哥美女们纷纷参与进来，各显身手。

本次体验课共分三场，在课堂上，烘焙老师分别为大家讲解圣诞瑞士卷、草莓奶盖蛋糕及芒果夏洛特的制作方

厚积薄发辉环映道 凝心聚力筑梦青春

上海建工柬埔寨金边市第二环线(西段)项目于2016年12月开工,全长近16.7公里,包括一座10米高、942米长的分离式立交桥,设计采用中国规范一级公路标准,项目团队是一支充满活力的青年军!

一、属地化管理,学习钻研匠匠心

项目开工伊始,阻碍就接踵而至。项目周围民宅错综,利益各方牵扯,拆迁难;农田环绕,权属盘根错节,取土难;控制成本,生态合理保护,弃土难。项目团队当机立断,深入村落调查情况,妥善沟通惠民措施,游说业主双赢共识,凭借着攻坚克难的不屈意志和科学合理的规划方案,项目征地工作得以持续推进。

在俄罗斯大道立交桥的通车仪式上,柬埔寨首相洪森将这座精品工程命名为“柬—中森速友谊立交桥”,在缓解市区交通拥堵,改善民众出行、提升物流效率,促进当地经济发展方面成效明显。

三、践行责任促发展,向心凝聚鱼水情

项目团队在工作之余,不断强化青年政治素养,誓从企业社会责任践行中,搭建携同发展的睦邻桥。他们常年坚持在社区孤儿院和学校开展志愿者服务。通过举办建工故事演讲、社区项目座谈会、员工体育比赛等丰富文化生活,增进中柬友谊。

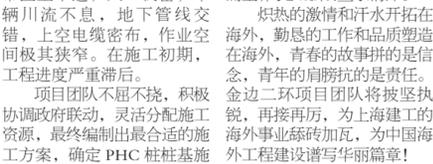
今年夏季,柬埔寨爆发了百年难遇的特大洪水灾害,项目团队随即派两个施工班前往灾区修缮受损道路,慰问受灾居民,守望相助的故事获得柬埔寨政府和媒体的高度评价。工程的背后,家的文化应运而生,向心凝聚、鱼水情深。

炽热的激情和汗水开拓在海外、勤恳的工作和品质塑造在在海外、青春的故事拼搏是信念,青年的肩膀抗的是责任。金边二环路项目团队将被建工集团,再接再厉,为上海建工的海外事业添砖加瓦,为中国海外工程建设谱写华丽篇章!

(顾志明 贺斌)

项目团队的标志性建筑——分离立交跨线桥,位于首都市区主干道,人口稠密,车辆川流不息,地下管线交错,上空电缆密布,作业空间极其狭窄。在施工初期,工程进度严重滞后。

项目团队不屈不挠,积极协调政府联动,灵活调配施工资源,最终编制出最合适的施工方案,确定PHC桩柱施工法以标高和压力“双控”技术



青年突击队成员在施工现场合影