

追求卓越，打造上海建工海外双优品牌

——学习“习近平在上海”系列报道、“十九大报告”心得

□海外部 徐其山

日前，上海建工蒙古道路项目党支部在海外部党委的部署下组织党员学习了“习近平在上海”系列报道，重温了习总书记对上海城市精神提出的“海纳百川，追求卓越，开明睿智，大气谦和”的希望和要求。我深切感悟到，习总书记在上海工作时的指示不仅是上海要发展成为国际化大都市的必然要求，更是对上海城市人文精神的精准定位。上海建工作为这座城市建设的主力军，在见证上海发展成就的同时，也形成了自己优秀的企业精神；海外事业部基于海外工作的特殊性，形成了“海纳百川，志在四方，合和天下、卓越五洲”的海洋文化。而上海建工作的理念与总书记提炼出的上海城市精神高度契合，为我们开拓海外市场

奠定了发展信心，为我们实施海外项目提供了行动指南。上海建工承建的海外项目多是所在地区的标志性工程，往往受到所在国政府和民众的高度关注。今年，在海外部领导的信任和支持下，我来到蒙古道路项目担任党支部书记。这个项目与我曾经工作过的多米尼克国宾馆、大学城和住宅项目的管理体系有所不同，而且该项目管理人员大多是80后、90后。优秀的团队是完成海外工程的保证，我深感抓好项目的凝聚力建设尤为重要，做公路项目虽比房建项目辛苦许多，但是更能够锻炼青年员工的吃苦耐劳精神。项目全体人员力争高效优质完成任务，把蒙古道路项目做成“工程优秀、管理干部优秀”

的双优工程。在蒙古市场建立上海建工的海外影响力，树立中国企业良好的品牌形象。10月18日，全世界的目光聚焦在北京，党的十九大胜利召开。会上习近平总书记作了3个多小时的工作报告，全场党代表报以数十次热烈的掌声。我在蒙古项目部通过网络平台收看了会议盛况，习总书记的报告振奋人心，深受鼓舞的同时我也有很多感想和体会。总书记在报告中指出：中国特色社会主义进入新时代，我们党一定要有新气象新作为。联系自身来说，我虽已近退休年龄，但作为一名基层党员干部，坚定信念、使命感和责任感永远不能退休，而且要在新时代、新起点上有新面貌新贡献。报告中提到：全党要

关心和爱护青年，为他们实现人生出彩搭建舞台。联系我的工作，作为项目党支部书记一定要学习贯彻习总书记重要讲话精神，关心和爱护项目一线的青年管理人员。他们来自不同单位和部门，有些是第一次到海外项目工作，有些是第一次做路桥工程，这些对年轻人来说都是全新的挑战。项目党支部和领导班子要为他们搭建成长锻炼的舞台，敢于给青年人才压担子，安排锻炼的机会。同时鼓励项目年轻管理人员坚定理想信念，发挥自己的专业所长，踏实勤恳工作，虚心请教、潜心钻研，在项目一线积累经验、提升技能，为项目管理和企业发展贡献年轻一代的聪明才智，在党和祖国的新征程中创造佳绩！

坚定道路自信 彰显大国魅力

——观专题片《大国外交》有感

□海外部 叶晔

作为一名海外工作者，我对我国近年来国际地位和国际事务话语权的显著提升有更为直观的感受。习近平总书记以深刻睿智的战略眼光提出了“一带一路”和“打造人类命运共同体”的重要倡议，引起了国际社会的热烈反响，开辟了一条具有中国特色的大国外交之路。作为“走出去”的企业，我们既是国家外交的排头兵，也是对外文化交流、技术合作的重要窗口。我们为当地留下的不仅是大楼、道路和桥梁，更留下了我们的足迹和鲜明的中国元素。

193天，足迹遍及五大洲、56个国家以及智慧和担当带领着中国走向世界舞台的中心，让世界接近中国、读懂中国，让世界看到了中华民族走向伟大复兴的梦想和执着。自习总书记首次出访俄罗斯开始，中国实现了对非洲、周边和发展中国家伙伴关系的全覆盖，编织了遍布全球的朋友圈”。中国积极参与全球治理体系建设，推动中俄、中美、中欧关系持续向前发展；携手打造金砖国家新的金色“十年”；秉承“亲诚惠容”周边外交理念，加强与东盟、南亚、日韩合作；同发展中国家守望相助，确立中非全面合作伙伴关系；同阿拉伯国家构建战略合作伙伴关系；同太平洋建交岛国建立战略伙伴关系，为完善全球治理贡献中国智慧。中国还积极推动亚投行、丝路基金、金砖国家新开发银行的创建，以作为中国“首席外交官”的他先后出访28次，飞行里程57万公里，累计时长

达沃斯世界经济论坛年会到2017年国际合作高峰论坛，促进国际经济体系向着更加公正合理方向发展。就国家安全和机构安全与合法权益。近5年来中国对非、中非、利比亚等先后实施了十多次紧急撤离中国公民行动，将总计1.3万多名中国公民安全撤离危险地区。危难面前，祖国母亲在行动，让国人切实感受到国家强大、腰杆硬了、说话底气足了，让海外儿女有了依靠、有了温暖、有了最坚强的后盾，每一个中华儿女都为祖国的繁荣昌盛而自豪！

的是中国领事保护彰显“外交为民”的工作宗旨，妥善处理了一系列国际重大涉外突发事件，有效维护了海外中国公民和机构安全与合法权益。近5年来中国对非、中非、利比亚等先后实施了十多次紧急撤离中国公民行动，将总计1.3万多名中国公民安全撤离危险地区。危难面前，祖国母亲在行动，让国人切实感受到国家强大、腰杆硬了、说话底气足了，让海外儿女有了依靠、有了温暖、有了最坚强的后盾，每一个中华儿女都为祖国的繁荣昌盛而自豪！



花鸟歌美长春驻(国画扇面) 外经 董杰

榜样凝于心 学习靠力行

——观《榜样》有感

□外经 陈涵琪

近日，在外经集团工业工程事业部党支部的组织下，全体党员集中观看了由中组部和中央电视台联合录制的“两优一先”“两学一做”特别节目——《榜样》。该节目以“喜迎十九大、共圆中国梦，走近学习榜样、凝聚复兴力量”为主题，通过一个个动人的故事，展示了优秀共产党员的光辉精神！呼唤着这个时代伟大的精神！

航南海……每个名字背后都藏着一个扣人心弦的故事，令人感慨万千的岗位上没有人真正平凡。而让我深受感动、记忆停驻、甚至落泪的，还是这个名字——廖俊波。

廖俊波初任一把手，是他2011年6月赴任福建省政和县委书记。该县经济长期处于全省末位，因此他落下了个“省尾书记”的诨号。甫上任，廖俊波先是开展了为期两个月的调研，下乡村、进厂矿、访

社区，深入了解政和各方面情况；接着又组织全县副科级以上单位负责人，连开三天发展务虚会，统一思想，统一认识。“一切为了政和的光荣与梦想”，这12个字加上4年半的劝课农桑，让原本土气不聚、人心散乱的政和慢慢感受到了政和还是有希望的！在廖俊波的力挺下，政和县开放了由牡丹壮观园、建起了千亩花卉示范基地、创办了电商产业园。到2016年时，仅电商

今年4月，习总书记对廖俊波同志先进事迹作出重要指示，廖俊波同志以实际行动体现了对党忠诚、心系群众、忘我工作、无私奉献的优秀品质，无愧于“全国优秀共产党员”的称号。总书记号召广大党员干部、干部向廖俊波同志学习，不忘初心、扎实工作、廉洁奉公，身体力行把党的方针政策落实到基层和群众中去，真心实意为人民造福。这不正是对当代榜样的赞誉，更是对全体党员的勉励。在党的十九大胜利召开、我们将开启新一轮征程之时，我们若将这一项、交易额就已超8.1亿元，既带动了大众创业，也推动了产业发展 and 农民增收……政和县开始脱贫、迈向致富，而廖俊波也甩掉了“省尾书记”的帽子，被冠以“樵夫”之号！2015年11月，廖俊波调任福建省平潭副县长。这个地方让他不禁想起明朝的海瑞在中举后即在南平担任教谕。海刚峰之英名素为众人所知，他一生打击豪强、肃清贪吏，修水利、浚河道、劝农桑，被时人

“一带一路”倡议与中厄务实合作研讨会在阿斯马拉召开

(上接第1版)并提出今后应进一步加强贸易和投资、基础设施建设、农业发展、住房条件改善以及矿业资源勘探和开发等方面的合作。

外经集团总裁助理、厄特分公司总经理陈意会在会上发言，他结合“一带一路”倡议内容，向参会人员展现了外经集团在不同国家和地区、各专业领域取得的以及在厄项目建设的风采。在两国传统友谊和民意相通的基础上，外经集团在厄特取得了长足的发展，获得厄特政府及社会各界肯定，希望在未来能够与大家一起来集思广益，不断加强厄特基础设施建设，为厄特社会和经济生活做出贡献，提升厄特生活水平。

各单位发言人结合本企业特色，在项目建设、资源开发、贸易往来、文化宣传以及迎接未来的契机与挑战作了深刻讨论与交流。杨子刚对本次研讨会进行总结，并感谢各中资企业在厄特各行各业中做出的优异成绩。(余珊珊)

加勒比分公司党支部召开廉政专题学习生活会

(上接第3版)

加勒比分公司党支部书记、总经理张庆作了总结发言：一、观看视频《标本兼治》感触很深，一个企业领导班子是关键，作为公司负责人，欢迎大家对我提醒监督，希望持续保持良好的风气和健康的氛围；二、从严治党强调标本兼治，以制度规范权力，结合实际不断加强分公司制度建设，并落实到人，各位党员尤其是党员干部务必严格执行制度，认真履行职责；三、“治政之要在于安民，安民之道在于察其疾苦”，这是《习主席用典》一书的封面引句。下一阶段将开展党群谈心活动，每位党员在谈心的过程中要做好群众的知心人，解决群众的困难，探索海外党建的好做法好方式，依靠智慧、依靠领导艺术为驻外员工营造良好的工作环境和生活环境。(邹颖颖)

海外部美国 M2 项目举办双节系列活动

(上接第3版)

在举国欢庆双节的时刻，M2项目全体体现了对祖国和亲人的同时，凝结了M2的项目情怀，凝练了“M2奋斗战在金秋、迎战困难向胜利迈进”的口号，力争将M2项目部的殷殷情怀和拼搏精神做为金秋最美的景象，以优异成绩向党和祖国献礼！(张裕帆)

总 编 凌峰 执行主编 魏群林 周武林 周陈涵琪 郭琳

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第9期 (总第81期) 2017年10月31日

主办单位：上海外经集团控股有限公司 上海建工集团股份有限公司海外事业部

bjb@sfecco.net.cn www.sfecco.net.cn hwb@cscgoversea.com www.cscgoversea.com

不忘初心 牢记使命 建工集团海外板块组织党员干部收看十九大开幕会直播



本报告 10月18日，中国共产党第十九次全国代表大会在北京隆重召开。外经集团党委和海外部党委组织所属各党组织党员、干部集中观看了大会开幕式和习近平总书记代表第十八届中央委员会向大会作的题为《决胜全面小康，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。习近平总书记的报告高瞻远瞩、发人深省、振奋人心、催人奋进，为近五年中国取得举世瞩目的发展感到骄傲，为自己身为中华民族的一员感到自豪！在这决胜全面小康，实现伟大复兴的关键时期，我们每个普通党员都是这场攻坚战的一名战士，海外板块的党员们尤其要在海外项目上锤炼自身，为民族的富强和中华民族屹立于世界之林贡献自己的力量。而自改革开放以来，我们党以建设中国特色社会主义道路的坚定信念、坚强领导力和历史贡献表明，中国共产党无愧于伟大的党，是中华民族伟大复兴事业的中坚力量和领导核心！十九大的胜利召开，是我们党不忘初心、再接再厉厉领导全国人民实干兴邦的新起点。我们的党和国家，一定能在新的征途中达到一个更高的高度！

外经集团、海外部各级党组织将进一步深入学习贯彻十九大报告精神，把党的十九大精神的宣传教育和贯彻渗透到企业发展的各个环节，做到国内国外、线上线下联动推进，营造克服一切困难的氛围，坚定努力干事创业的决心。(陈涵琪 单思文)

“一带一路”倡议与中厄务实合作研讨会在阿斯马拉召开

本报告 厄立特里亚位于非洲之角、红海之滨，地理位置优越，具有广阔的合作发展前景。为更好地让“一带一路”倡议深入厄特，9月29日，中国驻厄大使馆举办“一带一路”倡议与中厄务实合作研讨会，中国驻厄大使杨子刚、厄人阵党中央经济部长哈格斯分别作了主旨发言。厄能矿部长塞巴特、新闻部长耶玛尼、农业部长阿雷费恩、教育部长塞梅雷、财政部长伯哈

尼、公共工程部长阿布拉哈、交通通讯部长特斯法赛拉西、文体委主任泽梅德、厄外交部官员和智库学者及驻厄中资机构代表入厄特，9月29日，中国驻厄大使馆举办“一带一路”倡议与中厄务实合作研讨会，中国驻厄大使杨子刚、厄人阵党中央经济部长哈格斯分别作了主旨发言。厄能矿部长塞巴特、新闻部长耶玛尼、农业部长阿雷费恩、教育部长塞梅雷、财政部长伯哈

培结合厄特的历史背景、地理战略位置及其丰富的资源禀赋，称其是海上丝绸之路的重要通商，详细列举了近年来中厄双方开展的合作，不仅提到了由外经集团建设的涉农工厂和电站“建项目，更是把扎拉金矿”作为中资企业投资厄特、带动当地就业及经济发展的典型案例，呼吁中厄双方增强理解，在更多领域开展更广泛的合作。

卜家骏率队赴海外部视察调研

本报告 10月20日，建工集团党委副书记、总裁卜家骏、副总裁汤伟，副总经理兼总裁事务部总经理陈正峰、海外业务总监李岚一行来到海外部，对海外部生产经营工作进行视察调研。海外部党支部书记王小林、党委副书记、总经理汤峻以及海外部在沪分管领导出席。

汤伟指出，海外业务发展要深入思考以下两个问题：一是参与与海外市场竞争的优势在那里？如何形成竞争优势？要在海外市场竞争中体现建

工集团的整体优势，利用集团内部资源，加强整合和联动，要增强积极性、主动性，同时，要继续保持海外青年员工的积极性。党委书记王小林对调研进行了分析，就当前海外重点事项作出补充。汤伟指出，海外业务发展要深入思考以下两个问题：一是参与与海外市场竞争的优势在那里？如何形成竞争优势？要在海外市场竞争中体现建

中国驻科摩罗大使视察体育场项目



本报告 10月24日，中国驻科摩罗大使馆及经商处一行在新任大使何彦军带领下，来到援科摩罗莫罗尼体育场项目进行视察。上海建工作

为在科中资企业的一员，十分荣幸能作为大使上任后的首个走访视察企业。何彦军一行来到体育场项目部驻地，与项目部员工一一握手，并在项目经理的介绍下了解了上海建工承建的部分海外项目，听取了援科摩罗莫罗尼体育场项目与2012年建设实施的

过程。何彦军高度评价上海建工一如既往地发扬艰苦作战的优良风格，对项目部全体人员的精神面貌和项目实施情况表示肯定。随后他将该项目与2012年建设实施的

放以来，我们党以建设中国特色社会主义道路的坚定信念、坚强领导力和历史贡献表明，中国共产党无愧于伟大的党，是中华民族伟大复兴事业的中坚力量和领导核心！十九大的胜利召开，是我们党不忘初心、再接再厉厉领导全国人民实干兴邦的新起点。我们的党和国家，一定能在新的征途中达到一个更高的高度！

外经集团、海外部各级党组织将进一步深入学习贯彻十九大报告精神，把党的十九大精神的宣传教育和贯彻渗透到企业发展的各个环节，做到国内国外、线上线下联动推进，营造克服一切困难的氛围，坚定努力干事创业的决心。(陈涵琪 单思文)

广泛的合作。哈格斯在会上说，他在今年5月曾赴北京参加“一带一路”高峰论坛，留下了深刻印象。他肯定了中厄双边的友好关系，盛赞中资企业在本国建设成果。(下转1、4版中缝)

证合同订单完成；二要增强海外业务主动性。要聚集集团资源，要有功成不必在我的胸襟，研究探索海外全生命周期服务，在巩固传统业务的同时，做好联动发展；三要抓好中层干部核心队伍建设，海外一个项目就是一块牌子，要主动关心、主动采取措施留住优秀人才，要鼓励驻外人员考证，领导班子要群策群力，勇于担当，做好后备干部培养；四要深入研究“一带一路”，要探索多种合作机会，要与集团生产经营部建立信息沟通，做好专人对接。(武林)



不忘初心 牢记使命 热烈庆祝中国共产党第十九次全国代表大会 十九届一中全会 胜利召开



《战略合作协议》签约仪式

本报告 10月26日，建工集团海外市场工作交流会假座上海市园林工程有限公司召开。建工集团副总裁汤伟、外经集团、海外部、总承包部、一建集团、二建集团、安装集团、基础集团、机具集团、园林集团、市政设计总院、建筑设计总院、集团总裁事务部、国际业务部、生产经营部等单位主要领导、分管人员参加会议。会议由建工集团海外业务总监李岚主持。

交流会举行了建工集团与中国出口信用保险公司上海分公司战略合作协议签约仪式，建工集团党委副书记、总裁卜家骏与中国信保上海分公司总经理陈小平共同见证。建工集团副总裁汤伟、中国信保上海分公司副总经理陈志军代表双方签约。卜家骏和陈小平先后发表讲话，充分肯定双方在各自领域的行业地位、良好的声誉和口碑，对未来的合作前景充满信心。该框架协议签署开启了双方深度合作、携手发展的新旅程，标志着未来建工集团将依托中国信保在项目融资咨询、风险评估以及与银行沟通等方面的桥梁作用，不断拓展海外业务。双方将本着“强强联手、合作共赢”的原则，充分利用各自的资源与优势，构建全面战略合作关系，共同致力于实现战略认同、优势互补、项目合作的目标和价值理念。建工集团副总裁汤伟在交流会上表示，海外业务是上海建工品牌不可或缺的一部分，要解放思想、登高望远，海外资源的配置要顺应国家“一带一路”战略的热点市场，要加强集团内外部联动，保持平稳可持续发展。外经集团、海外部、市政设计总院和园林集团四家单位汇报了海外市场经营工作，其他单位也就海外业务发展情况作了交流。会议还邀请了

了中国信保进行了海外项目信保业务培训。(王静 李四红)

喜讯三则

外经集团再获全国建设工程项目管理成果一等奖

本报告 经中国建筑业协会评审，外经集团厄立特里亚科卡金矿项目荣获全国建设工程项目管理成果一等奖，厄立特里亚PVC/PE工厂制罐厂项目获三等奖。最近五年，外经集团已连续多次荣获全国建设工程项目管理奖项，一等奖4次、三等奖2次，这是对外经集团国际工程项目总承包管理能力的充分肯定。(傅建升 肖红)

外经集团、海外部获建工“双十佳”表彰

本报告 10月23日，建工集团召开精神文明大会暨企业文化论坛，表彰2016年度建工集团十佳杰出员工和十佳精神文明好事。外经集团厄特分公司总经理、厄特金矿ECP总承包项目经理陈意、海外部一分公司党总支书记、加蓬奥耶姆体育场项目党支部书记徐东林荣获“十佳杰出员工”称号；外经集团上海成套浦星福特公益慈善志愿者服务队奉献社会获评“十佳好事”，海外部瓦努阿图码头项目部《“跨国救援”抢救农民工兄弟》荣获十佳好事提名奖。(周全)

外经集团、海外部获上海建工科技大会表彰

本报告 10月17日，建工集团召开科技工作会议。外经集团章会泉、陈鹏，海外部叶卫华、叶巧儿、田磊荣获2016年度建工集团先进科技工作者；海外部非洲大型体育场关键建造技术研究与应用主要完成人：张楷、程从银、金鸿祥、殷小建、赵春艳、朱鹤芳2016年度建工集团科技成果奖二等奖；外经集团获得2016年度授权实用新型专利5个，授权发明专利2个。(周全)

厄特电站扩建项目顺利通过 可靠性试验并取得最终验收证书



当地时间9月3日凌晨1时16分、10月9日10时42分，外经集团承建的厄特电站扩建项目五号机组、六号机组的可靠性

试验。根据业主方要求，机组需在满负荷状态下分别连续运行14天(336小时)。试验过程中，项目组人员工作细致、有序；与业主方沟通高效、协作紧密；确保对机组连续运行中各类突发状况进行实时处理，为机组顺利完成试验打下坚实基础。

可靠性试验是对发电机组的全面考核，同时确认机组的安全性和稳定性，以便保证机组满足高负荷工况下长时间安全运行的要求。厄特电站项目扩建的两台机组在当地温度高、湿度大的极端环境下保持

了良好的运行参数，整个试验过程中主机、辅机系统均经受住了考验。

10月9日，六号机组可靠性试验完成的当日，项目组丝毫没有放松心态，立即布置开展机组性能试验，并在业主方的见证下顺利完成此项试验，进一步显示了机组运行过程中各类参数正常、性能稳定。

10月21日，经业主方参与人员的一致认可，厄特电站扩建项目收到了业主方签发的最终验收证书，标志着厄特电站扩建项目取得了又一个阶段性的胜利！(张宏岳)

厄特金矿尾矿干排车间顺利完成试运行

厄特金矿尾矿干排压滤车间建设于今年8月完工，车间设备的单机调试、皮带联动调试以及试运行也相继逐步展开。日前，车间试运行顺利完成并进入正式运行。

调试期间，项目部根据车间设备具有不同专业属性的特点，决定采取“单机调试”方案，不同类型的设备都分别配有相应的电气工程师、厂家技术指导员等专业人员，对设备进行逐一进行调试，并于8月底完成所有设备的单机调试，进入皮带联动调试阶段。该阶段主要将车间内所有不同类型的设

备，按照设计联动整体运行，涉及到各系统之间的匹配程度和设备带料运行的指标检测，较为复杂且易暴露问题。项目部人员精心准备，及时发现问题和记录问题并做出优化调整，确保车间整体运行指标满足设计要求，为下一步试运行工作打下坚实基础。

随着10月18日车间排矿口防尘膜铺设完成，干排车间试运行正式开始。经过针对性的单机调试以及严谨有序的联动带料调试，尾矿压滤干排车间运行十分顺利，完全能够按设计要求进行选厂达标达产的



尾矿压滤干排工作，进一步完善了厄特金矿项目矿山建设、运营一体化项目全生命周期服务模式。(权振龙)

几内亚水利枢纽现场及首都营地项目打响竣工攻坚战

历经11个月的艰苦奋斗，由上海建工承建的几内亚苏阿皮蒂水利枢纽现场及首都营地项目近日打响竣工攻坚战。该项目是几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目的配套工程，是上海建工在几内亚与央企“抱团出海”——与中国水利电力对外公司合作的首个项目。上海建工承建的两个营地分别为现场营地和首都营地，总占地面积约5.5万平方米，

总建筑面积约1.8万平方米，包括办公楼、宿舍楼、食堂和体育运动场等，为中水管理理人员更好地开展苏阿皮蒂水利枢纽项目和后续运营等工作提供高品质的办公和生活场所。

由于两座营地距离160多公里，其中首都营地位于距市中心2公里外的大西洋边，且需要填海围堰；现场营地距离几内亚首都科纳克里170公里，位于苏阿皮蒂水电站5公

里外的山顶处，给施工带来非常大的难度。项目部克服当地艰苦环境、几内亚雨季施工困难及疟疾困扰，制定两处营地的总进度控制计划、人员派遣、材料需用(发运)计划的“三合一”控制体系，坚守岗位，千方百计保障工程顺利实施。

行百里者半九十，如今两处营地施工正在做最后的冲刺，业主方对实施情况高度肯

精心策划 资源整合

构建海外冶金矿山建设工程项目管理模式(节选 上)

□外经 厄立特里亚科卡金矿 EPC 项目

科卡金矿项目位于经济落后的东部非洲厄立特里亚，矿区地处偏远，人迹罕至，资源极其匮乏，属于荒漠野外施工。外经集团通过“精心策划、资源整合、构建海外冶金矿山建设工程项目管理模式”克服重重困难，比合同工期提前两个月完成工程任务，顺利产生收入，创造了“荒漠变金山”的奇迹，在取得良好经济效益的同时，获得厄方的一致好评，取得良好



厄立特里亚科卡金矿项目施工现场



本报讯 日前，外经集团旗下的上海国际招标有限公司首次与中远海运港口有限公司开展合作，负责阿布拉扎哈里港集装箱码头二期项目施工(总包)招标代理。该项目是在“一带一路”战略引领下，中国港口企业参与建设的重要项目之一。

阿布拉扎哈里港位于阿联酋首都阿布扎比的塔维拉(AI Taweelah)，项目建设规模为1200米码头岸线相对应的集装箱堆场，及其配套的生产和生产辅助设施，总投资约为9亿元人民币，预计于近期开工建设。项目面向全球港口建设承包商，招标公告以中英文双语形式于2017年7月18日在中国日报、中国采购与招标网、中远海运集团招标采购网、中远海运港口有限公司以及上海国际招标有限公司网站同时发布，吸引了国内港口建设领域的四家大型企业参与竞争。

阿布拉扎哈里港集装箱码头二期项目施工(总包)是国际招标首次为“一带一路”的项目建设提供专业咨询服务。国际招标根据项目实施地点在海外的特点，结合以往代理世行、亚行贷款项目的丰富操作经验，提出了招标文件及工作语言采用中英文双语、采用FIDIC合同条款和BQ清单、招标文件以交通部水运工程标准施工招标文件为基础等建议，并在项目的投资控制、进度保障等方面制定了专业、周密的方案和计划，保证了项目的顺利实施，赢得业主的高度认可，业主表示希望后续项目能再度开展合作。国际招标也将继续以高效、专业的咨询服务，坚定地迈出“走出去”步伐，助力“一带一路”建设。(双小叶)

上图东馆、上博东馆、程十发美术馆同时开工

国招文化设施招标项目硕果丰收

本报讯 近年来，外经集团旗下的国际招标公司紧紧围绕国家大力发展文化产业的目标，加大在文化产业市场的开拓力度，与上海市委宣传部、市文广局及各区政府紧密合作，充分发挥公司专业优势，积极为上海文化产业发展作贡献。9月27日上午，由国际

招标提供招标代理服务的上海图书馆东馆、上海博物馆东馆、程十发美术馆启动建设，国际招标公司领导应邀出席开工仪式。这是继宽平剧院、世博文化公园等文化设施项目后，国际招标再次为上海文化产业项目提供全过程招标代理服务。(小叶)

招标提供招标代理服务的上海图书馆东馆、上海博物馆东馆、程十发美术馆启动建设，国际招标公司领导应邀出席开工仪式。这是继宽平剧院、世博文化公园等文化设施项目后，国际招标再次为上海文化产业项目提供全过程招标代理服务。(小叶)

采购的计划性非常强。五是施工准备期短、工期紧迫。前期准备工作中繁杂，设备机具的采购、运安装都需要较长周期。矿山大型设备采购采取国内外采购方式，制造厂商多，设计接口多，供货周期长；因工程投资大，施工工序繁杂，安全、环保要求高，影响因素多。二是受季节施工影响较大。厄特旱季高温干旱，蒸发量大，对混凝土裂缝控制以人员户外

施工均带来困难。雨季瞬时降雨量大，时有冰雹，地处山凹山谷中的选矿厂以及长距离输水管线受山洪影响大。三是工艺设计影响因素多。作为EPC承包商与设计方一起共同根据矿石性质探究并确定最佳工艺流程，工程覆盖施工、试运行、运营、闭矿“全生命周期，确保设计方案因地制宜，安全可靠、经济合理，便于实施；与多年从事矿业的专业分包商开展合作，减少“石质化率，严控工艺指标，确保选冶总回收率达标，最终实现既定产金目标。

四是进矿运输困难。物资从国内海运到马萨瓦，陆运经首都阿斯马拉到矿区近600公里，后段百余公里为泥土路和河床，狭窄崎岖，时被损毁。因此，项目部注重管理策划及创新，采取了四大举措。一是重视海外工程项目前期策划。在项目筹备阶段，熟悉合同文件。(下转2、3版中缝)

构建海外冶金矿山

建设工程项目管理模式

(上接第2版)收集所在国各类信息，编制项目管理大纲，以较高的专业技术、领导水平和组织协调、沟通能力为基准，组建一支高效的项目管理团队，明确岗位职责；分析项目实施难点重点，制订总体进度计划及关键节点、项目作业层和劳动力配置计划，临时设施策划，重难点施工技术方及质量控制措施策划，物资、设备采购及运输计划，质量管理计划，职业健康及安全风险管理计划，环境保护计划，风险管理计划等，切实做好项目实施前的准备工作。

二是设计管理采用图纸规划管理新模式。落实设计进度管理、质量管理、变更管理、现场服务管理，由专人定期进驻设计院，加快图纸出图进度，优化设计节点，确保了现场连续施工；在炭浆提金工艺设计中进行创新设计，首次采用三段逆流洗涤，使含氰废水全部返回“工艺流程循环利用，达到“节能减排、降本增效”的显著效果；部分采用露天设计，节省屋面和盖板费用和设工期；增加塔吊既提高施工效率，又利于运营期设备检修；采用汽车吊代替桥车和吊车梁，用轻质彩板房代替砖混结构，节省建设周期、劳动力和费用；进行车间位置优化、尾矿库防渗设计等多项设计优化工作；充分利用当地日照强烈特征，设计安装了太阳能路灯、热水器，做到高效节能；在施工营地、行政与生活设施区种植树木、节水浇灌，打造“绿色营地、环保矿山”的理念；做到既安全可靠、经济适用、方便施工，又创造效益。

三是优化项目采购管理。依工程总进度计划安排，将结构材料和使用用料分开，编制物资计划汇总表，落实各类物资采购、运输组织方案和进场时间；在项目正式施工阶段前，项目部率先完成球磨机等一批关键线路上加工周期长、至关重要的大型设备订货采购工作，为大型设备的基础结构设计尽早开展奠定了基础。

四是资源整合，破解施工难题。选派经验丰富的地质、选矿等专业人员加入团队，弥补建设人员专业知识的不足，聘请国内黄金矿山领域专业设计院和权威专家进行重大设计和技术方案的论证，并参与项目管理，积极探索和实践属地化管理。在首都办事处、矿区聘用当地劳力，由专人负责劳动力资源事宜，提高了用工效率；原材料上坚持就地取材，就近建立采石场开采和破碎石料；配置混凝土泵站解决混凝土供应；自建电站，远距离深井取水，安装卫星接收器解决工程用电用水和网络通讯；设置矿区医疗诊所，解决就医保健问题；配置运输车、保障肉类蔬菜运输保鲜；植树种菜，建造“绿色营地”。这些措施为项目实施营造了良好的作业环境，为施工解决了后顾之忧。

五是重视海外工程项目前期策划。在项目筹备阶段，熟悉合同文件。(下转2、3版中缝)

助力“一带一路” 国际招标获阿布扎比集装箱码头项目招标代理

发挥党员先锋模范作用 喜迎党的十九大胜利召开 蒙古道路项目党支部开展专题党课学习

本报讯 10月8日，蒙古道路项目党支部开展了“发挥党员先锋模范作用，喜迎党的十九大胜利召开”专题党课学习，党课由党支部书记徐其山主讲，项目部全体党员、入党积极分子、团员青年及分包单位党员一起参加学习。



徐其山首先谈到党的十九大将于10月18日在北京隆重召开，这是全体党员政治生活中的一件大喜事，并结合蒙古道路项目实际情况，从“学习

精神做了重点归纳，内容丰富，对实践具有指导意义，并谈了几点体会：一是海外项目要坚持党的领导；二是解放思想，实事求是，脚踏实地，适应环境，做好各项工作的计划安排；三是坚持以人为本，给予项目员工更多的关心；四是细化项目党风廉政建设；五是要发挥党员先锋模范作用；六是要弘扬总结项目精神，通过全过程项目实施，培育出一支有战斗力的有综合素养的项目团队。

党课结束后，与会同志还进行了专题交流。项目经理张常剑表示，此次党课对习总书记十八大以来的系列重要讲话

感动外经 传承外经

外经商务开展“感动外经”故事分享会

本报讯 9月27日，伴随着“我骄傲，我是外经人！”的响亮口号，一场主题为“感动外经”的文化盛宴正式拉开帷幕。在乌鲁木齐北路一栋红砖小洋房里，外经人细数着、聆听着、回味着过往的故事。

在震撼的开场视频后，故事由外经商务副总经理董伊青为大家描绘了“3·11日本大地震后，外经员工与日本劳务守望相助，用细心、耐心、同理心，为同胞们筑起了坚固的长城；赵丽娜述说陈天骄撰写的《小插曲、大机遇》，讲述了外经商务与柏克德公司已离职员工提供高效服务的故事，她告诉了我们，以一颗匠心之认真对待每一位客户的时候，可能新的商机正在敲门；最后由五位年轻员工为大家带来集体朗诵《外经青年》，热情澎湃、气势高涨，展现了外经青

年的精气神，表达了一颗颗拳拳的赤子之心。

作为企业文化建设系列活动的重要组成部分，撰写外经故事、朗读外经故事，把“无声的文字”变成“有声的倾诉”的形式，让全体员工体会外经文化，传承外经精神，从真正意义上将企业文化内化于心。此次故事分享会，使每位员工对外经精神、



外经商务联合党支部书记、董事长陈俭为本次活动的获奖者颁奖。

坚守一线 为国献礼

外经集团厄特电站扩建项目坚守攻坚岗位

当共和国母亲迎来67华诞、恰逢中秋佳节之时，举国上下到处洋溢着节日喜庆气氛。然而为了项目的顺利进行，作为海外项目的建设者，外经集团厄特电站扩建项目部员工放弃了与家人团聚坚守在生产一线，用劳动表达着对祖国的祝福。

“坚守，确保机组通过可靠性试验”——这是国庆期间的重要使命。双节期间正值六号机组可靠性试验的关键阶段，项目部全体员工深刻认识

到当前工作的重要性，丝毫不敢懈怠。每日的巡检工作、运行数据记录及分析、与业主方的沟通、报警声的就地确认及问题解决……每一项工作的圆满完成，都是项目部向祖国母亲送出的生日祝福；一滴滴的汗水、忙碌的身影、夜班的疲惫、问题解决后的欢笑……每一个身穿橙忙碌的瞬间，都是项目部向祖国母亲献上生日新诗。每一天机组运行时间的累加、每一次运行参数的优化、每一声机组运行的轰鸣、每一缕烟因冒出的白烟……每一天机组稳定运行的顺利，都是项目部向祖国母亲唱出的生日赞歌。

10月9日，长假后的第一天，也是六号机组可靠性试验的最后一天。加班加点的辛劳烟消云散，化作一阵阵欢呼，化



外经集团厄特电站扩建项目坚守攻坚岗位的员工合影

趣味活动 浓情佳节

海外部援毛塔体育场维修项目组组织趣味运动赛

在国庆、中秋佳节来临之际，援毛里塔尼亚奥林匹克体育场维修项目组组织了一场别开生面的“趣味运动赛”。比赛内容包括“定点投篮”“套圈大赛”“筷传乒乓”和“新版保龄球”等。这些项目让大家感受到了运动乐趣和团队合作的力量。而迎中秋、包饺子，更是大家体会到了家的温暖，不论项目前辈还是刚毕业的大学生都热情高

奋战金秋 喜迎佳节

海外部美国 M2 项目举办庆双节系列活动

为庆祝国庆、中秋节及党的十九大胜利召开，美国 M2 项目组织了系列活动，在“两学一做”学习教育中开展了形式多样的学习、并就党风廉政、“习近平在上海”系列报道进行了学习和讨论；结合项目实际开展了

成套集团第七次工代会召开

本报讯 9月29日，成套集团召开工会第七次代表大会，外经集团党委书记、董事长兼成套集团董事长张林发，外经集团工会主席方艳应邀出席。大会共有79名正式代表和13名列席代表参加，由成套集团工会副主席蒋建明主持。

大会听取了《成套集团工会第六届委员会工作报告》《工会第六届委员会财务工作报告》、审议并表决通过《第七届工会委员和经费审查委员会的选举办法》。经大会差额选举，共9名同志被选举为第七届成套集团工会委员会委员，3名同志被选举为经费审查委员会委员。张林发向新当选的委员表示祝贺，他希望新一届成套集团工会不辜负使命，发扬优良传统，充分发挥工会的桥梁纽带作用，不断凝聚职工投身企业建设，努力实现和谐成果职工共享，为实现成套集团努力有进的发展，员工生活水平的不断提升而努力奋斗。方艳代表外经集团工会向成套集团广大职工、工会会员和工会工作者致以诚挚的问候和衷心的感谢。她希望成套集团各级工会组织积极落实好党的群团工作改革方案，更好地履行工会的基本职能，进一步畅通工会联系渠道，增强工会组织的吸引力、影响力。会议结束后，第七届工会委员会、经审委员会召开了第一次全体会议。(马原)

加勒比分公司党支部

召开廉政学习专题生活会

本报讯 按照海外部党委“两学一做”和“党风廉政建设宣传教育月”要求，10月11日，加勒比分公司党支部召开党风廉政建设专题生活会，全体驻外党员参加会议。会上，支部党员共同观看了中央反腐败纪录片《永远在路上》第八集《标本兼治》，片中落马官员的现身说法，受访专家学者与纪检干部对腐败问题的剖析以及中国现阶段着力构建的从严治党机制建设，使大家深切感受到十八大以来党中央反腐除恶、正风肃纪的决心之大、力度之强前所未有；随后，全体党员又学习了《中国共产党100条禁令》中第三章廉洁纪律部分，进一步明确哪些“红线”不可碰，哪些根基要筑牢。学习后，支部党员围绕“党风廉政”的会议主题，就日前加勒比分公司启动的 OA 内控管理平台使用情况进行剖析以及中国现阶段着力构建的从严治党机制建设，进行了探讨。(下转1、4版中缝)

聚饮巩友情 佳节促新谊

外经集团厄特涉农工厂项目喜迎中秋佳节

转眼间国庆、中秋双节将至，这是厄特涉农工厂项目竣工移交、进入代运营阶段后第一次迎来祖国生日与传统佳节。该项目运营近一年来效果非常理想，得到厄方政府的一致好评。而在厄方共事过程中，更是交到很多当地朋友，更是两个大陆的人们聚到一起，组成了新的“大家庭”，共同生活工作，结下了深厚友谊。

团圆节来临，因海外工作的原因不能回国与家人团聚，员工们难免会有思乡之情。项目部组织集体聚餐，邀请厄方学员一同联欢，共庆中秋，让厄中厄方一起体验中国传统佳节的气氛。夜幕降临、明月挂空，伴随着烧烤架上新燃起的炭火，厄厄同仁联欢的帷幕拉开。虽说是聚餐，但大家

致敬祖国 共创未来

海外部柬埔寨分公司组织观看电影《战狼 II》

10月4日，柬埔寨分公司在金边市堆谷区 TK 广场举行“致敬祖国 共创未来”——观看爱国电影《战狼 II》活动，分公司副总经理吴昊、程文华带领12位青年员工参加活动。《战狼 II》不仅有曲折的剧情和火爆的动作场面，最重要的是点燃了大家浓厚的爱国主义热情，通过银幕真切感受到祖国的强大和作为中国人的荣耀。尤其是电影最后一幕中国护照上写的一句话：“中华人民共和国公民：当你在海外遭遇危险，不要放弃！请记住，在你身后，有一个强大的祖国！”让每一位观影的中国公民的民族自豪感再次点燃和升腾。本次活动不仅提升了大家的爱国主义精神，更丰富了员工的业余文化生活。大家纷纷表示：祖国大家庭是我们的坚强后盾，我们为这个大家庭感到骄傲和自豪！我们要在海外历练成长、艰苦创业，为公司的发展贡献力量，共同创造伟大祖国的美好明天。(傅博华)

外经集团召开三季度管理部门会议

本报讯 10月19日下午，外经集团2017第三季度管理部门会议在外经大厦2楼第一会议室召开，集团领导班子成员、各职能部门负责人参加会议，党委副书记、总裁丁钢主持会议。

会上，各管理部门负责人对照责任状考核内容和指标完成情况，总结汇报了三季度工作情况及下一步工作计划。分管领导对各部门四季度工作重点进行部署，要求力争圆满完成各项年度工作任务和目标。

党委书记、董事长张林发肯定各部门的工作成绩，并指出：一是各部门仍要继续紧紧围绕责任状考核内容，全面完成外经集团年初布置下的各项工作任务；二是要加快厄特电站项目的后续收尾工作，认真总结形成经验成果；三是要紧密围绕外经集团来年即将开工的两个重点项目，各相关部门要全力配合，做好前期准备工作，为项目提供服务支撑；四是厄特金矿运营工作步入正轨后，要积极思考后续工作重心，为谋划来年新发展献计献策；五是各部门要进一步提升管理能力，务实肯干，做到每年都有新的提升。

丁钢对各部门三季度工作进行了点评，并对市场开发、项目管理、资质提升、综合管理等方面工作提出具体要求。(罗芳兰)