

2014年的春天，我加入也门电厂项目开发小组，前往也门首都萨那，对项目选址点进行现场技术勘察。那时的我刚刚来到海外经不久，带着对新工作的憧憬以及对一个陌生国度的好奇，我跟伙伴们一起踏上了旅途。

飞机落地，坐在前往驻地的车上，我透过车窗玻璃看到的是战争过后的满目疮痍，有随处可见的装甲车和武装军警，还有沿途建筑物上依稀可见的弹孔。经过短暂的休整，我们随即与也门电力项目团队开会讨论并确定了勘察方案。

出发的那天早上，我们的车队在电力部派出的警卫引导下，浩浩荡荡朝着萨那市郊驶去，出市区后不久就拐进了山路，远处半山腰一座中式凉亭立刻引起了我的注意，仔细一看，在亭子旁边还有一座像是纪念碑的建筑。车队继续行驶，不久就到了那个地方，驶过门前时，我看到纪念碑下的石碑上镌刻着“萨那烈士陵园”字样。“陵园是烈士陵园！”同车的同事们不约而同叫出声来。我们本想停车下去

## 继承先烈遗志 传承外经精神

——记瞻仰也门萨那中国烈士陵园

□外经 张俊

看看，但由于也门局势仍不稳定，出于安全考虑，行程必须按照事前制定的计划进行，无奈只能作罢。

结束了当天的勘察工作回到驻地，大家都好奇萨那怎么会有一个烈士陵园呢？我们迫不及待地上网查阅资料。

原来的那天早上，我们的车队在电力部派出的警卫引导下，浩浩荡荡朝着萨那市郊驶去，出市区后不久就拐进了山路，远处半山腰一座中式凉亭立刻引起了我的注意，仔细一看，在亭子旁边还有一座像是纪念碑的建筑。车队继续行驶，不久就到了那个地方，驶过门前时，我看到纪念碑下的石碑上镌刻着“萨那烈士陵园”字样。“陵园是烈士陵园！”同车的同事们不约而同叫出声来。我们本想停车下去

工人竖起大拇指称赞道“中国好！张工好！”。1961年12月14日，张其弦同志和几位中国专家察看卡米至多安段施工情况，途经哈密斯山时发生车祸，他不幸殉职。也门政府为他举行了国葬，时任国务院副总理、外交部长陈毅为张其弦烈士的墓碑亲笔题写“张其弦工程师纪念碑”。当地老百姓亲切地称它为“张工墓”。此后，为援助也门而英勇牺牲的中国烈士们先后都安葬在张其弦烈士的墓园内，这所墓园也逐步成为了“萨那中国烈士陵园”，总共有67名援助也门的中国烈士长眠在那里。看到这里，大家久久不能平静，并约定明天一定要去瞻仰烈士陵园！

第二天早上出发之前，我们向电力部随行官员表达了前

往陵园瞻仰的愿望，经过一番交涉，他们同意我们中途在陵园作短暂停留。

来到了萨那中国烈士陵园，站在中国和阿拉伯风格合璧的纪念碑下，我们整队、肃立、默哀，并向纪念碑三鞠躬。站在依山而建的陵园里，可以俯瞰萨那全城，横贯新城与旧城的大街上，依稀可见矗立着一座立交桥，同行的一位兄弟告诉我，那是中国政府援建的也门第一座立交桥，老百姓称它为“友谊桥”，而这座桥就是我们海外经承建的。那一刻，我突然对自己这份职业有了新的认识，也平添了一份神圣感和使命感。几十年间，一代又一代的援外人来到也门，他们不畏艰难，甚至付出了生命的代价！

不久之后，在圆满完成了勘察任务的那天，我们与随行的也门电力部官员、工程师和

也谊之花。青山处理忠骨，何须马革裹尸还，其情其意其壮举，历经半个世纪洗礼，依然感天动地。而这些先辈之中，就有我们外经人的身影。我现在从事的工作，正是追随老一辈外经人的足迹，为两国友好事业在努力，我们暗下决心，一定要继承烈士遗志，传承和发扬外经人的奋斗精神，为中也友谊不断添砖加瓦！

警卫们在项目选址点勘察现场合了个影，多日来的朝夕相处，我们已成了好哥们，大家还打趣地阿拉伯语互称“哈比比”。

祝愿中也友谊地久天长，也祝愿外经的奋斗精神会在我们一代又一代外经人身上传续。



## 有一个姑娘

□外经 张泽雅

着跑着就收获了爱情。

外经人最引以为傲的便是家里有矿。因为工作需要，这姑娘还常往非洲厄特的矿山跑。矿区领导正如手下的优秀士兵小炒操心，一看到这姑娘就乐了。她敢往这么艰苦的地方跑，肯吃苦！洗个脸眼里进沙子也没事，能吃苦！送上门的工作之合呀！领导当天就搬个板凳去和姑娘谈心，隔天就安排自家小伙子跟姑娘交流工作，这一来二去的，俩人还真成了！这段脚踏金山仰望星空的爱情故事自此成了外经的一桩美谈。

其实，我不太喜欢“女汉子”这个称呼，更愿意用“外经娘子军”来代替它。每每提到娘子军，我总会想到深入血脉的“红色娘子军”故事，这一个“军”字，背后屹立着浩然正

气和“壮士一去兮不复还”的英雄气概。自孩童起，这股红色力量便在中华儿女的心底化为永恒的丰碑，指引着我们迎难而上，不断突破。

我们常说，当代女性的力量在不断觉醒，这种翻天覆地的改变是一代又一代新中国女性百折不挠、开拓进取，以不输男儿的拼搏和气魄赢来的。鲜红的红色基因在中华女儿的身体内不断流淌和赓续，激励着我们勇敢向前。同时，它又随着时代的脚步不断发展，绵延出新的力量。而这个又一个姑娘——“外经娘子军”则在这条名为“红色传承”的长河中，不断吸收着、奔涌着，并创造着。

是的，在我的故事里，这个让我又敬又爱的姑娘并不



## 祝福祖国 建功海外

□海外部 吴永旺

手将汗水洒遍全球，将足迹踏遍世界。修路搭桥、建医院、盖体育馆，艰苦奋斗，攻坚克难，搭建起一座座友谊的桥梁，树起一座座和平的丰碑。是的，有国才有家，国强才能企业强，因为国强大，我们才能勇闯四方，因为国强大，我们才会有底气仗剑四海。改革开放开创了一个伟大的时代，这是属于我们的时代，也是我们全体建工人大展身手的美好时代。

如今，援缅甸国家体育馆项目作为中缅友谊的历史见证，作为“一带一路”的重要使者，在建工海外人挥洒的辛勤汗水巾熠熠生辉，再续千年的胞波情谊。纵然疫情突袭，纵然局势动荡，我们依旧在项目党支部的带领下，坚守在不到200见方的阵地上两年有余，有的是技术精湛的

百年以来，从南湖泛舟到井冈星火燎原，从二万五千里长征到14年艰苦抗战，中国共产党始终和广大人民群众站在一起，高擎着民族的希望之火，指引着民族复兴的前进方向。而今，百年诞辰，盛世华夏，在党的坚强领导下，红旗高展四海，民族复兴在望。我们终于实现了第一个百年目标，建成了社会主义小康社会。

人民有信仰，民族有希望，国家有力量。

上建海外，四海为家，牢记使命，攻坚克难。不管疫情如何恶劣，局势如何动荡，纵使工程百般困难，我们依然奋战同心，砥砺前行，坚守一线。因为我们知道，身在海外，我们即是中国人，我们即代表着祖国。当国旗飘扬，我们永远记得，我们是中国人，我们是祖国的援外兵，我为我的祖国骄傲，我为我的使命自豪。

援外，就是国家的意志，援外，就是我们的使命。逢山开路，遇水搭桥，建工海外人不论遇到何种困难，始终围绕在党旗周围，跟随党旗的方向，以一种独有的使命般的敬业精神，砥砺拼搏在援外一线，防疫一线，始终以一种大无畏的牺牲精神，舍小家、为大家，坚守在祖国的最前沿。一切只为完成祖国赋予的光荣使命，一切只为追随我们伟大的共产党。

艰苦奋斗，为国争光，祝福祖国，建功海外。我是一名上建海外兵，我爱我的祖国！



## 祝福祖国 建功海外

□海外部 吴永旺

你从历史中走来，满怀期待，你向未来走去，微笑自信。

中国车、中国路、中国桥、中国港，一个个超级工程如雨后春笋般拔地而起。沉沦百年，雄狮睡醒，神州大地重新焕发出它应有的东方魅力，重新焕发了年轻蓬勃的青春色彩。

都说好男儿就应胸怀天下、四海为家，都说好男儿就应立志天涯、男闯五洲。上建海外，紧随时代的步伐，响应祖国的召唤。从东南亚到南太，从西非大漠到中东巴基斯坦，建工海外人一次又一次用自己的辛勤双

手，用智慧和汗水，重新焕发了一个崭新的时代。

本报编辑部 地址：上海小木桥路681号上海外经大厦 邮政编码：200032 电话：021-61952882（10F） 61952775（7F）

## 金边港集装箱码头三期一阶段开港启用

（上接第1版）并对上海建工长期以来不断参与柬埔寨跨港港口等基础设施建设表示肯定，希望上海建工能利用在基础设施建设领域积累的经验和良好基础，积极参与类似项目竞争洽商，争取更加深入广泛的合作。

金边港码头三期一阶段新建5000吨级固定吊集装箱泊位码头一座，扩建堆场道路3.8万平方米，它的投入使用将大大减轻港口货运吞吐量连年持续增长的运营压力，极大提升装卸效率和周转能力。由上海建工承建的金边港码头一期、二期工程分别于2013年和2018年竣工投产。（杨林 田磊）

# 外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第8期（总第123期）  
2021年9月30日

主办单位：上海外经集团控股有限公司  
上海建工集团股份有限公司海外事业部



bjb@sfeco.net.cn  
hwb@cscgooverseas.com  
www.sfeco.net.cn  
www.cscgooverseas.com

## 金边港集装箱码头三期一阶段开港启用

本报讯 9月20日上午，由上海建工承建的柬埔寨寨金边港LM17集装箱码头三期一阶段工程举行开工仪式。柬埔寨商务兼公共工程与运输部部长孙占托、金边港务局局长何巴威出席仪式并致辞，柬公共工程与运输部、港务局官员以及上海建工代表共100多人出席。

开港仪式上，何巴威对上海建工的建造速度和施工质量高度肯定，称赞从项目一期到三期，上海建工始终秉持建设精品

工程的工作态度，同时，他对上海建工在整个港区持续建设过程中提出的专业规划建议表示感谢，也期待上海建工能在即将动工的磅湛UM2码头一期工程中结出更加丰硕的建设成果。“柬埔寨如果不依赖中国，那么应该依靠谁”，孙占托在致辞中引用了柬埔寨首相洪森近期发表的讲话，他表示，正是因为他有着诸如上海建工这样的优秀中国企业，柬埔寨才拥有现在如此多的基础设施，经济才能如此迅速发展。

出席嘉宾在仪式上共同按下启用按钮，停靠码头的集装箱船由FCC吊起装卸，金边港码头三期一阶段正式开港运营。随后，孙占托一行视察了新码头，查看了整个港区一期到三期及后期规划场地，听取了上海建工代表辛国华关于项目建设情况的汇报。孙占托对此次码头的顺利完工表示祝贺。（下转1、4版中缝）



## 蒙交运发展部长视察达尔汗道路项目

本报记者 9月3日，蒙古国交通运输发展部部长鲁·哈勒塔尔、政策协调司司长和监理单位负责人一行视察了由上海建工承建的蒙古达尔汗道路项目，项目经理曾培陪同。

哈勒塔尔一行先后检查了K4桥梁施工点、K13路基施工点、K22桥梁预制场等现阶段主要施工区域，听取了项目施工进展、人员和机械设备配置、下一步施工重难点、光缆移位

等方面的工作汇报。他对项目整体受控，并逐渐得到业主的认可。截至目前，项目部完成桥梁钻孔灌注38根，承台2个，T梁4片，箱涵12道，圆管涵14道，清表56公顷，挖方6万立方米，填方56万立方米，挖石方3万立方米。（王明焱）

将进入冬季，此前要把握施工进度、合理安排施工计划，保证各节点工期任务按期完成。蒙古达尔汗道路项目第四标段于今年5月4日正式开工，项目部努力克服施工人员进场晚、雨季施工、蒙古新冠疫情影响等不利因素，现场施工和协调能力，加强对采矿和选厂的运营监管。考虑到公司未来发展方向，会议针对二期探矿、尼矿坝改造等项目的进展和后续开发进行了深入探讨，并要求管理团队强化勘探和进度管理，及时将勘探结果向董事会汇报。

最后，张林发对扎拉矿业疫情防控工作表示赞赏，称赞管理层作出的努力，并要求在此基础上着重加强运营管理，不断优化制度落实，保证生产稳定持续。（何鑫）

## 重管理 抓进度 保生产

扎拉矿业二届三十三次董事会会议召开

本报讯 9月24日，受新冠肺炎疫情影响，上海外经扎拉矿业二届董事会第三十三次会议仍以网络形式在中厄两地召开，但阿斯马拉会场迎来了经历两年疫情阻碍、冲破重重限制来到厄特的执行董事、外经集团总裁陈意。会议由董事长张林发主持，董事会副主席、厄人阵党中央经济部长哈格斯、董事、财长伯哈尼、厄特国家矿业公司总经理希茨伯维、董事长苏夏芸，董事会秘书霍金，扎拉矿业总经理波次，财务经理罗布等参会。

加会议。

波次向董事会介绍了今年4月至8月扎拉矿业公司的运营状况，并对目前所面临和亟需解决的问题进行了重点汇报。

鉴于现场情况，董事们展开详细讨论并提出指导方针。

董事会要求管理层加强现场管理

## 国际商报：上海外经用共建共赢“金钥匙”开启中厄合作新时代之门

详见2版

本报记者：疫情期间，上海外经集团党委副书记、总经理陈意仍以网络形式在中厄两地召开会议，对扎拉矿业的运营状况和亟需解决的问题进行了重点汇报。

陈意旋即搭乘越野车赶往金矿现场。9月21日，正值中国传统中秋佳节。当日，陈意与金矿国际外聘及上海外经高管一同对采区、尾矿库以及选矿厂等核心区域进行考察，对疫情爆发以来金矿采选运营情况进行了细致的查看，并着重对各种问题与相关方人员进行深入探讨和交流，实地对原尾矿库干排施工期后的可行性方案进行了详细的讨论和了解。考察过后，陈意来到生活区为在厄中方员工分发月饼，向他们送上中秋祝福和节日慰问，并在新中国成立72周年之际，共同祝福祖国生日快乐，祝愿祖国繁荣昌盛，国富民丰！

自上海外经成立近40年来，外经人无论寒暑佳节都奋战在海外一线，用一座座海外优质工程的建成书写答卷，用自身的拼搏与奉献向家人和祖国献上厚礼。（权振龙）

本报编辑部 地址：上海小木桥路681号上海外经大厦 邮政编码：200032 电话：021-61952882（10F） 61952775（7F）

的汇报，对公司常年参与重大项目的承包商排名第八，较上年度晋升一位，这是所有建工人攻克难关、以企业发展为己任的具象化表现，接下来要在原有基础上持续稳步发展，有条不紊地克服困难，保持在行业中的地位。此次启动会和培训是集团对国际准则、对接国家相关部门、海外事业部、外经集团相关负责人参加会议。

薛永申要求各部门、各单位务必提高认识，落实专人，整合各条线资源，及时发现问题，查缺补漏，按时保质保量提供相关资料。他表示，今年，集团在ENR最大250家全球承包商排名第8，较上年度晋升一位，这是所有建工人攻克难关、以企业发展为己任的具象化表现，接下来要在原有基础上持续稳步发展，有条不紊地克服困难，保持在行业中的地位。此次启动会和培训是集团对国际准则、对接国家相关部门、海外事业部、外经集团相关负责人参加会议。

薛永申要求各部门、各单位务必提高认识，落实专人，整合各条线资源，及时发现问题，查缺补漏，按时保质保量提供相关资料。他表示，今年，静安经济社会发展作出更多贡献。于勇指出，区内相关单位将进一步完善服务举措，加强与企业的沟通交流，为企业的发展提供支持、搭建平台，提升企业在静安发展的满意度与获得感。（巩小叶）

## 静安区委书记于勇走访国际招标公司

本报记者 9月2日上午，静安区委书记于勇带队走访国际招标公司，并与公司领导进行了交流座谈。区委办、区建管委、区投资办、市北高新区管委会领导一同参加调研。于勇参观了公司业绩展示墙并听取了公司经营发展情况

的工作汇报，对公司常年参与重大项目的承包商排名第八，较上年度晋升一位，这是所有建工人攻克难关、以企业发展为己任的具象化表现，接下来要在原有基础上持续稳步发展，有条不紊地克服困难，保持在行业中的地位。此次启动会和培训是集团对国际准则、对接国家相关部门、海外事业部、外经集团相关负责人参加会议。

会上，人力资源部总经理、专题工作组成员林莹宣读了《外经集团推行经理层任期制和契约化管理实施方案》。随后，会议举行外经集团和直属单位经理层人员共12家企业签约仪式。党委书记、董事长张林发在会上发表讲话。他指出，首先要统一思想、提高站位，充分认识推行经理层任期制与契约化管理的重要意义。推行国有企事业单位经理层任期制和契约化管理，是贯彻落实党中央、国务院的决策部署，是落实上海市国企改革三年行动方案和2022年改革专项行动计划的具体要求，对完善国企干部分层分类管理，促进集团创新

工作发挥领导和把关的作用。企业的董事长、执行董事为推进实施责任人，负责相关方案的决策审批程序，落实本企业经理层任期制与契约化管理。大部分企业在9月底之前要完成签约，任务重、时间紧，各单位要按照逐级分层的原则认真落实方案要求，企业股东和党组织要对推行经理层任期制和契约化管理，形成合力。（下转1、4版中缝）

## 外经集团召开职业经理人签约会

在会上发表讲话。他指出，首先要统一思想、提高站位，充分认识推行经理层任期制与契约化管理的重要意义。推行国有企事业单位经理层任期制和契约化管理，是贯彻落实党中央、国务院的决策部署，是落实上海市国企改革三年行动方案和2022年改革专项行动计划的具体要求，对完善国企干部分层分类管理，促进集团创新

## 上海建工对外经集团领导班子开展三年任期综合考评

本报记者 9月1日至2日，由建工集团党委书记、工会主席、党委组织处处长、人力资源部总经理殷红霞为组长的任期综合考评组一行，对外经集团领导班子成员进行2018-2020年度综合

