

# 对外劳务合作的发展和对上海外经的巨大贡献

——记上海外经国际商务服务有限公司成立30周年

□外经 周晓临

我国的对外劳务合作事业起步于改革开放之初。80年代初期,中国政府和伊拉克政府签订了中国派遣劳务人员的合同,伊拉克便成了中国成建制大批量劳务往国外的发源地。当时,两国的劳务合作由政府出面签署,时任对外经济贸易部长郑拓斌就曾代表中国政府在合同上签字。合同签订后,外经贸部向有关省市下达项目任务。由于上海市工业门类齐全,工人技术素质较高,因此得到派遣任务机会较多,派遣人数也较多。

1983年9月我到上海外经公司时,已有八个伊拉克劳务合作项目在执行,共有1000多名上海劳务人员在外工作。当年,劳务人员月薪500美元,是一笔相当可观的收入,那时流传着“一人劳务,全家幸福”的说法。因此,上海市各单位都十分积极要求落实项目,全国其他省市也是同样情况,只要政府签订了合同,各省市即派人到外经贸部去要求任务,竞争十分激烈。

1984年,我担任公司领导工作后,由原外经贸局划转到公司的资金共128万元人民币,绝大部分来自于伊拉克劳务管理费收入的积累,该年度利润



时任上海市市长江泽民(左一)出席外经国际劳务公司开业典礼,作者(左三)在场

公司成立时的项目签约仪式,作者(后排左三)和现任外经商务公司党支部书记、董事长陈俊(前排右二)在场

52万元人民币全部是伊拉克劳务管理费,由此可见,在公司创建初期,除之外并无其他收入,而新项目开发需要时间、人才和经验,不能马上见效。基于上述认识,公司决定首先大力发展对外劳务合作。

1984年10月,公司签署了毛里求斯针织厂投资项目合同。1986年项目建成投产后即向合资厂派出数百名纺织工人,并且发现毛里求斯自由加工区的许多纺织厂都需要工人,因此公司不失时机地与其他工厂开展劳务合作,很快在毛里求斯的劳务人员总数达到上千规模。由此,毛里求斯成为海外劳务的新市场,全国各公 司纷纷前往开发,最高峰时,仅

有30万人口的毛里求斯,中国劳务人员就达到万人以上。

1986年,公司和伊朗签署了波斯湾渔业合作协议,先后派遣26艘渔船和工作母船前往波斯湾作业,随船渔民和管理人员近千人,劳务合作业务呈现迅速发展的势头。1990年12月全国第一次国际公司总经理会议在上海召开,当时公司的各项经济指标都达到全国同行先进水平:创汇第一、净利润第三、外派劳务2500人,综合评分前三,获得了外经贸部颁发的对外经济技术合作五项银奖。认真分析,上述指标都与劳务合作有关。

进入90年代,公司的劳务合作发展更为迅猛,并连续10

年在全国劳务合作领域处领先地位。首先是日本研修生业务的突破,日本研修生早已有之,但与我国开展合作则始于90年代初。公司看准机会派遣代表常驻日本,并与日本纺织行业最大的研修生机构翰联建立了紧密合作关系,还获得日本通产省的支持和认可。

为了拓展日本研修生合作,公司从1992年起,先后在东京和大阪两城市设立办事处,同时在关东和关西开发业务。也正是在这一年的8月,现外经商务公司的前身——上海外经国际劳务公司挂牌成立。1999年,公司派往日本的研修生达3500人,占全国外派日本研修生总数的四分之一。

(下转1、4版中缝)

## 立足当下 展望未来

——2022届新员工感想

□海外部 姚艺铖

一定的认识。

8月12号是新员工第一次正式相识的日子,开班仪式以书记所欢迎词开篇,我们深切感受到海外部领导对新员工的关注,也对海外商务、工匠精神等字眼有了初步体验。在开班动员中,我们这些新员工在轻松愉快的氛围中相互了解并组成了4支小分队,通过团队协作来应对各式趣味活动带来的挑战。8月15、16日,我们进行了密集培训,对上海建工海外部的情况、组织结构、规章制度、管理模式与海外市场有了充分认识,领略了先进的工程建设管理理念和技术,提升了个人的职业素养。

新员工培训结束后,我们

将奔赴各自新的岗位,我们当中部分人将在不久的将来远涉非洲、东南亚,在海外与国内分别施展自己的才华。面对崭新的明天,我们要有目标、有方向、有干劲。

有目标——目标就是方向,没有方向的人生叫流浪,有方向的人生叫远航。先给自己设置一个个阶段性小目标,把小目标一天天量化着去完成,我们与理想的目标点之间的距离将会不断缩短。

有干劲——从学生到职场人,需要将理论知识转化为实践知识,我们将虚心向前辈请教学问,认真细致地对待每一件事,踏踏实实地做每一项工作,勇于实践、勇于思考、勇于总结,争取快速成长、加瓦。

寻求证,对中介人的能力进行客观判断,以防轻信、误信。

中介人虽然重要,但过度依赖中介人会导致受其制约,同时不利于市场开发人员综合能力的提高。企业需要搭建多种与业主沟通的渠道,其中能与业主方直接对接最为理想,但风险和前期开发成本较高。因此,比较建议的是直接渠道与中介人搭建的间接渠道双管齐下、平衡风险、互为补充。在此过程中,企业要不断加强并彰显自身实力,以实际能力取得业主肯定,并对中介人进行适当的管理,在管理过程中包括对不妥当中介人的调整和对不成熟中介人的方向性培养。(下转1、4版中缝)

过程中,很多时间是在不断试错,通过试错来辨别项目的可行性和检验中介人的能力。但试错是有成本的,要投入一定的人力、物力、财力和时间。因此,降低开发过程中的试错成本成了市场开发人员必须掌握的一项能力。具体可采用的方法有很多,比如早期融资咨询、政策导向、风险预算等。对中介人自身,在前期合作时则要带有怀疑的态度,通过多渠道探



援手加蓬奥耶母孤儿院

口海外部 刘小红

生,平凡而又伟大

## “国际项目开发与实践”培训有感

□外经 张泽雅

场受训人员获益匪浅。

作为市场开发人员的我深有所感。中介人或中介公司在国际市场开发过程中常常扮演着指路人或者引导者的角色,尤其在其开发新国别市场时,准确和经验丰富的中介人可以起到事半功倍的效果。然而,国际市场上的中介人实则鱼龙混杂,项目信息纷繁缭乱,如何筛选并找到对的中介人是一个大难题。事实上,我们在市场开发过程中的痛点及难点,令在

下。因为工作关系,我曾经到过的几个国家,在加蓬奥耶母孤儿院里,孩子们住着简易的小木屋,只有木薯裹腹,念的课本已是皱巴巴,穿的衣服均是二手市场淘来的,但他们的欢声笑语却时不时在整个孤儿院中回响,孩子们和孤儿院工作人员眼睛里的光也不曾因环境的恶劣而黯淡。经历了这些再读余华的《活着》,更能感慨生命卑微而又伟大,生命或将经历痛苦与磨难,或因时间的流逝而融化,但不要因为重压而折断。

总 编 凌 峰  
赖振蓉  
执行主编 魏 群  
编 辑 李 林  
周 全  
陈涵琪  
储 倩

# 外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第4期(总第130期)  
2022年8月31日

主办单位: 上海外经集团控股有限公司  
上海建工集团股份有限公司海外事业部

bjb@sfeco.net.cn  
hwb@cscgoversea.com  
www.sfeco.net.cn  
www.cscgoversea.com

日前,2022年度美国《工程新闻纪录(ENR)》“全球承包商250强”榜单发布(以国内与国际营业额合计排序),上海建工位列第8位,较去年上升1位。在ENR同期发布的“国际承包商250强”榜单中(以国际营业额排序),上海建工位列第92位,较去年上升1位。

《工程新闻纪录(ENR)》在世界范围内组织的“全球承包商250强”评选活动具有广泛的影响,以公正透明的评选标准被誉为国际工程界的“晴雨表”,是公认的较为全面地反映年度国际工程市场发展状况的权威排名。

由中国对外承包工程商会组织申报的中国内地企业中,共有79家企业入围2022年度“国际承包商250强”,数量较上年增加1家。(陈涵琪)

## 驻津大使郭少春陪同津部长访问议会大厦项目

本报讯 8月17日上午,在中国驻津巴布韦大使郭少春陪同下,津巴布韦地方政府、公共工程和国家住房部长朱利·莫约到访刚建成的中国援津巴布韦议会大厦,推进项目移交前的各项准备工作。驻津使馆经商参赞黄名海,津巴布韦大使馆经商参赞黄名海,津巴布韦政府等部门负责人以及驻津建工项目维保团队,与中方维保团队一起为项目移交后的正常运营保驾护航。

朱利·莫约感谢中方对新议会大厦的高度重视,并就津方责任范围内的各项未完事宜给予积极回应。郭少春感谢朱利·莫约和津地方政府部团队

长期以来对项目的大力支持,对于津方的工作推进表示满意。他希望通过中津双方的紧密合作,尽早实现这一重要双边项目的圆满移交。郭少春和朱利·莫约还就项目维保事宜进行了讨论,项目承包商上海建工将继续提供2年维保服务,同时,津议会也将和地方政府部门一起尽快组建运维团队,与中方维保团队一起为项目移交后的正常运营保驾护航。

津巴布韦议会大厦项目总

建筑面积约3.2万平方米,占地面积超8万平方米,由4层的议事厅及6层的办公楼组成,于2018年9月开工建设,2022年5月正式竣工并通过验收,是上海驻津大使郭少春、夫人王薇参赞,津巴布韦大学孔子学院院长李丽琴等一行40余人到访

又讯 8月15日上午,我新建的中国援津巴布韦议会大厦,上海建工项目维保负责人黄德辉全程参加。郭少春向孔子学院师生致



8月16日,上海外经国际商务服务有限公司(原上海外经国际劳务公司)举办公司成立30周年庆活动,致谢过往

峥嵘,展望未来发展。外经集团党委书记、董事长张林发到场祝贺,并参观了外经商务30周年回顾展。他寄语外经商务人要不忘来路、再接再厉,开启新的征程。(赵旭晟)

## 上海建工连续三年进入《财富》世界500强

较去年上升42位 位列第321位

本报讯 8月3日,《财富》公布2022年世界500强排名,上海建工集团股份有限公司以435.72亿美元(2810.55亿元人民币)营业收入,位列第321位,较去年上升42位。

据《财富》介绍,2021年,新冠阴影依然笼罩全

球,但世界经济在疫情中艰难重启。今年《财富》世界500强排行榜企业的营业收入总和约为37.8万亿美元,比上年大幅上涨19.2%(该榜单有史以来最大的涨幅),相当于当年全球GDP的五分之二,接近中国和美国GDP之和。今年,中国大陆(含香港)公司数量增长下滑,相比去年增长11家,今年只增加了1家,达到136家。加上台湾地区企业,中国共有145家企业上榜,大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界500强排行榜诞生于1955年,经过数次变革,从一个美国境内企业评选的榜单变成涵盖全球企业的综合榜单,是目前世界上最具影响力、最权威的企业排行榜之一。该榜单每年公布一次。(褚兰萍)

## 聚焦“四个落实” 扎实推进巡察工作

建工集团党委召开巡察海外部党委动员会

本报讯 8月26日,建工集团党委在外经大厦二楼报告厅召开了集团党委巡察组巡察海外部党委动员会,集团纪委书记王洪刚出席,会议由外部党委书记王小林主持。

王洪刚强调,本次巡察工作一是要提高政治站位,全面贯彻落市市委、市国资委党委以及集团党委巡察工作要求。

政治巡察要督促做到“两个维护”

作为根本任务,围绕“四个落实”

重点检查被巡察党

企业的领导,推动海外部高质量可持续发展;三是巡察组和海外部党委要深刻认识到做好巡察工作是集团党委交给巡察组和海外部党委共同的政治任务,双方是伙伴和同事的关系,在工作过程中要不断增强沟通合作,注重形成工作合力,推动发现解决问题,让广大党员群众能够切身感受到巡察的工作成效。

会上,巡察组组长朱玉龄

就巡察具体工作进行了部署。王小林代表海外部党委表态发言,与会人员进行了民主测评。随后,王洪刚以及巡察工作领导小组、巡察办、巡察组成员,海外部领导班子,部门、基层单位负责人,职工代表等40余人参加会议。

(胡敏)

## 齐心协力 迎难而上 确保海外业务平稳发展

海外部召开2022年度年中工作会议

本报讯 7月29日,海外部召开2022年度年中工作会议,由党委书记王小林主持,海外部在沪党政领导及各中心、公司负责人参加。

王小林在会上对上海市第十二次党代会精神进行宣

讲,号召全体党员提高政治

觉悟,坚定信念,牢记使

命,砥砺奋进,勇毅前行,

以实际行动迎接党的二十大胜利召开,加快建设具有世界影

响力的社会主义现代化大都市,为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。

会议由总经济师王京红

对2021—2022年海外部经

济运行情况进行通报和点评。

报告对“十四五”规划,就上半

年项目结算、盈利率、基础

管理等相关情况进行分析,提

出了下半年提质增效的推进方式。随后,党委副书记、纪委书记赖振蓉作纪检监察工作专题报告,并传达了2022年建工集团纪检监察工作思路,明确了党风廉政建设抓手;同时,她就集团即将对海外部展开的巡察工作提出具体要求。

会议结束后,谭书富与现场负责人到体育馆维保现场进行了巡视与检查。

(黄丽妹)



8月26日,上海外经国际商务服务有限公司(原上海外经国际劳务公司)举

行公司成立30周年庆活动,致谢过往

峥嵘,展望未来发展。外经集团党委书记、董

事长张林发到场祝贺,并参观了外经商务30周年回顾展。

他寄语外经商务人要不忘来路、再接再厉,开启新的征程。

(赵旭晟)

8月26日,上海外经国际商务服务有限公司(原上海外经国际劳务公司)举

行公司成立30周年庆活动,致谢过往

峥嵘,展望未来发展。外经集团党委书记、董

事长张林发到场祝贺,并参观了外经商务30周年回顾展。

他寄语外经商务人要不忘来路、再接再厉,开启新的征程。

(赵旭晟)

8月26日,上海外经国际商务服务有限公司(原上海外经国际劳务公司)举

行公司成立30周年庆活动,致谢过往

峥嵘,展望未来发展。外经集团党委书记、董

事长张林发到场祝贺,并参观了外经商务30周年回顾展。

他寄语外经商务人要不忘来路、再接再厉,开启新的征程。

(赵旭晟)

8月26日,上海外经国际商务服务有限公司(原上海外经国际劳务公司)举

行公司成立30周年庆活动,致谢过往

峥嵘,展望未来发展。外经集团党委书记、董

事长张林发到场祝贺,并参观了外经商务30周年回顾展。

