

对外劳务合作的发展和对上海外经的巨大贡献

——记上海外经国际商务服务有限公司成立 30 周年

□外经 周晓临

我国的对外劳务合作事业起步于改革开放之初。80 年代初期，中国政府和伊拉克政府签订了派遣中国劳务人员的合同，伊拉克便成了中国成建制大批量劳务派往国外的发源地。当时，两国的劳务合作由政府出面签署，时任对外经济贸易部长郑拓斌就曾代表中国政府在合同上签字。合同签订后，外经贸部向有关省市下达项目任务。由于上海市工业门类齐全，工人技术素质较高，因此得到派遣任务机会较多，派遣人数也较多。

1983 年 9 月我到上海外经公司时，已有八个伊拉克劳务合作项目在执行，共有 1000 多名上海劳务人员在外工作。当年，劳务人员月薪 500 美元，是一笔相当可观的收入，那时流传着“一人劳务，全家幸福”的说法，因此，上海市各单位都十分积极要求落实项目，全国其他省市也是同样情况，只要政府签订了合同，各省市即派人到外经贸部去要求任务，竞争十分激烈。

1984 年，我担任公司领导工作后，由原外经局划转到公司的资金共 128 万元人民币，绝大部分来自于伊拉克劳务管理费收入的积累，该年度利润



公司成立时的项目签约仪式，作者（后排左二）和现任外经商务公司党支部书记、董事长陈隆（前排右一）在场。

30 万人口的毛里求斯，中国劳务人员就达到万人以上。1986 年，公司和伊朗签署了波斯湾渔业合作协议，先后派遣 26 艘渔船和工作母船前往波斯湾作业，随船渔民和管理人员近千，劳务合作业务呈现迅猛发展的势头。1990 年 12 月全国第一次国际公司总理会议在上海召开，当时公司的各项经济指标都达到全国同行先进水平；创汇第一、净利润第三、外派劳务 2500 人，综合评价分前三，获得了外经贸部颁发的对外经济技术合作五星奖银奖。认真分析，上述指标都与劳务合作有关。

进入 90 年代，公司的劳务合作发展更为迅猛，并连续 10

公司在得知香港某公司在塞班岛投资建厂需要大批劳务人员时，立即派人与之联系，并取得了成功，先后向塞班岛派出劳务人员上千人次。公司还开发了新加坡劳务，经过几年努力，派往新加坡的劳务人数也超过千人。在此期间，公司的远洋船员劳务也得到较好的发展，总人数达数百人之多。

新市场的开发使公司劳务合作人数激增。到 1993 年，公司外派人数超过 5000 人，1999 年达到创历史的 12256 人，稳居全国第一。随后两年公司劳务规模均在万人以上，不仅给公司带来巨大的经济效益，且誉满全国，前来取经和寻求合作的外地企业络绎不绝。

这一时期，政府各有关部门对公司的劳务合作高度重视，寄予厚望。帮助公司解决办理劳务手续和外汇、政审出国等有关问题，在劳务人员出现困难时，政府各有关部门都给予及时有效地指导和帮助。记得 1986 年，我向汪道涵市长汇报工作时谈到劳务合作，他提出最好一年能派出十万工人出国务工，虽然目标过高，但也反映了汪市长对外派劳务合作的重视和期待。

（下转 1、4 版中缝）

对外劳务合作的发展和对上海外经的巨大贡献

（上接第 4 版）

除了上述原因之外，劳务在国外也不时发生各种事故，包括工伤、违法、出走，甚至发生一些涉外事件。市政府和有关部门也认为劳务工作问题多、风险大，恰逢 21 世纪以后我国承包工程不断发展壮大，国家提出“走出去”战略，政府的焦点转向海外工程承包，对于劳务合作要求根据企业实际情况量力而行，尽量减少事故的发生。

这不是我公司遇到的个别现象，全国大多数数国资外企都出现了类似问题。随着公司承包工程、国际招标、房地产、进出口贸易、咨询代理等业务的不时发展，经济效益得到很大提高，相反，劳务合作的收入所占比例不断下降。2000 年，公司劳务合作利润仅占总利润的 20%，虽然公司又开发了民间劳务，在外派劳务人数方面仍保持着全国的领先水平，劳务合作收入已今非昔比。我感慨劳务合作是夕阳产业，应该适时度势进行结构性调整和转型升级，由此，后来的国际商务服务公司应运而生。

回首往昔，劳务合作业务仍然是公司发展史上不可缺少的组成部分，对公司的起步和发展起到重大的推动作用，在劳务合作过程中也培养了大批涉外人才，提升了国际商务的能力，且在劳务所在国不断发展关系，为公司的海外工程承包和投资等其他业务的发展奠定了坚实的基础，其发挥的巨大作用应予以充分肯定。

“国际项目开发与实践”培训有感

（上接第 4 版）

国际市场瞬息万变，国际项目开发复杂艰难，中介人只是其中一个因素。要实现一个项目的取得和落地，需要各方面因素的配合，所谓“天时地利人和”。因此，对国际项目开发人员的素质要求较高。对于上海外经来说，市场开发人员更要具备相当的集成和管理能力，知识领域要有一定的广度，特别在当下全球疫情反复、国际经济形势低迷的情况下，我们只有不断学习提高自我，才能提升企业的竞争力，才能在国际市场有所作为。

因为工作关系，我曾经到过非洲的几个国家，在加蓬奥耶姆的孤儿院里，孩子们住着简易的小木屋，只有木薯裹腹，念的课本只是被皱巴巴，穿的衣服均是二手市场淘来的，但他们的欢声笑语却时不时在整个孤儿院中回荡，孩子们和孤儿院工作人员眼睛里的光也不曾因环境的恶劣而黯淡。经历了这些再读余华的《活着》，更能感慨生命卑微而又伟大，生命或将经历痛苦与磨难，或将因时间的流逝而融化，但不要因为重压而而折断。

（下转 1、4 版中缝）

外经与海外

CHINA SFECO & SCG OVERSEAS

第 4 期（总第 130 期） 2022 年 8 月 31 日	主办单位：上海外经集团控股有限公司 上海建工集团股份有限公司海外事业部	bjb@sfeco.net.cn hwb@cscgoversea.com	www.sfeco.net.cn www.cscgoversea.com
------------------------------------	--	---	---

驻津大使郭少春陪同津部长访问议会大厦项目

本报讯 8 月 17 日上午，在中国驻津巴布韦大使郭少春陪同下，津巴布韦地方政府、公共工程和国家住房部长朱利·莫约到访新建成的中国援津巴布韦议会大厦，推进项目移交前的各项准备工作。驻津使馆经商处参赞黄名海，津巴布韦议会、国防部、地方政府部等相关人员及上海建工项目维保负责人黄德辉全程参加。

朱利·莫约感谢中方对新议会大厦的高度重视，并就津方责任范围内的各项完善事宜给予积极回应。郭少春感谢朱利·莫约和津地方政府团队长期以来对项目的大力支持，对于津方的工作推进表示满意。他希望通过中津双方的紧密合作，尽早实现这一重要双边项目的圆满移交。郭少春和朱利·莫约还就项目维保事宜进行了讨论，项目承包商上海建工将继续提供 2 年维保服务，同时，津议会也将和津方政府一起尽快组建运维团队，与中方维保团队一起为项目移交后的正常运营保驾护航。

津巴布韦议会大厦项目总建筑面积约 3.2 万平方米，占地面积超 8 万平方米，由 4 层的议事厅及 6 层的办公楼组成，于 2018 年 9 月开工建设，2022 年 5 月正式竣工并通过验收，是上海建工迄今为止实施的规模最大、标准最高的援外项目。

长期以来，中国（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

《财富》世界 500 强排

较去年上升 42 位 位列第 321 位

和。今年，中国大陆（含香港）公司数量增长下滑，相比去年增长 11 家，今年只增加了 1 家，达到 136 家。加上台湾地区企业，中国共有 145 家公司上榜，大公司数量继续位居各国之首。

