敢为人先、开拓创新的上海外经发展历程

□周晓临

时任上海市市长汪道涵和作者在外经公司第一届董事会成立招待会上

今年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，恰逢上海建工创立70周年。党的二十大胜利召开给外经事业未来发展提供了理论指导和信心。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我们经受了世界变局加快演变、新冠疫情冲击、国内经济下行等多重考验，开启了向第二个百年奋斗目标进军新征程。回看历史，改革开放必然是其中不可或缺的一部分，而我作为改革开放后便投身崭新的外经事业，并在其中奋斗较长时间的一名亲历者和创业者，我感到非常激动和自豪。

我1970年参加工作，79年入党。组织上对我进行了长时间的培养，安排我到中国上海对外经济技术合作公司任党组书记、总经理，自此，我的一生便与外经事业结下了不解之缘，和上海外经的发展紧密相连。

从无到有的艰难开拓

1984年成立的上海外经只有三十多名员工，业务包括对外工程承包、对外劳务合作和海外投资等，公司面临“三无”的巨大困难：没有人才和经验、没有市场、没有资金。但我们却拥有巨大优势：那就是国家政策和各级政府的全力支持。时任上海市委书记汪道涵谆谆教导，“外经外经，你们不到外面去念什么经”。在领导的支持与我们的努力下，1986年，我们拿到了中国驻澳大利亚大使馆的建设项目，李鹏总理亲自出席奠基仪式；1989年由外方投资的海口电厂项目，成立了五个局级单位组成的领导小组，黄菊亲自担任组长，项目建成后，江泽民总书记亲临视场，对项目模式予以肯定；还有荷兰中国花园、朝鲜稀土厂等等，这些项目的落地完成，都是依托国家政策和各级领导支持的结果，让我们渐渐有了底气和胆量，主动出击寻求机遇。上海外经是冲在改革开放最前沿的生力军，也是改开政策最大的受益者，依靠国家出口贷款的优惠和倾斜，公司克服了起步阶段缺资金、无市场的困难，逐渐发展壮大。

从有到优的创新驱动

上海外经的发展壮大和把握机遇不断开拓新市场及创新业务模式密不可分，其间，我们有了多个“第一”的记录：毛里求斯针织厂是公司成立后第一个和当地华人合资建设的项目，伊朗渔业项目是第一个易货贸易项目，泰国炼钢厂是第一个出口买方信贷项目，蒙古都日根水电站则是第一个出口卖方信贷项目。国际劳务合作是当时全国20余家外经公司首批的业务，而我们最初向伊拉克派遣了千人规模的劳务人员，80年代末至90年代中期，我们的外派劳务年末在外人数高达万余人，成为全国第一。招标公司的建立是1988年抓住了上海启动当时国内最大环保工程——上海合流污水治理一期项目的机遇，为更好地服务世行贷款项目、引进海外先进技术和设备的招标需要应运而生，随着上海走上改革开放的快车道，招标公司发展成为国家重点区域、重大项目提供全过程招标咨询服务的标杆型企业。达安房产公司的诞生则是抓住上海土地批租的良机，上海外经于1989年以外资身份做出了创新投资，成为上海首批中外合资房地产开发企业之一，至今依然经营良好。在整个发展过程中，上海外经多次与其他国企重组融合、不断壮大，也是市委市府锐意国资国企改革的结果。如果没有这种敢为人先的勇气，没有这种创新驱动的智慧，便不会形成如今工程承包、咨询服务、服务贸易三大板块齐头并进的崭新局面。

一以贯之的精神传承

上海外经的发展壮大和全体外经人无惧困难的劲头、坚韧执着的信念和忘我拼搏的精神密不可分。外经人秉持着“哪里最艰苦，哪里最具商机，哪里就有我们坚守”的优良传统，一代又一代在这个领域接续奋斗，我为他们朴实无华的行动所深深感动。伊朗阿巴斯港常年40度、淡水缺乏，长达十年的渔业项目实施中经历了两伊战争和海湾战争，驻伊朗人员常在半夜被炮声惊醒，与伊朗官员谈判场所也曾被导弹波及坍塌，可外经人仍在炮火中坚守；蒙古国都日根水电站所在地偏远荒凉，经常风沙漫天、大雪封路、缺粮少菜，外经人仍在戈壁中坚守；孟加拉国紧固件厂工地潮湿闷热、蚊蝇肆虐，外经人仍在帐篷里坚守。不仅如此，外经人还有敢闯敢拼的不服输精神，不断摸索新模式新方法新路径。近几年，非洲厄立特里亚成为外经的根据地市场，年轻的外经人又一次经受了高温闭塞的艰苦考验、疫情带来的困顿、埃塞战火波及等严峻考验，（下转2、3版中缝）

蔡革会见陈意并考察调研上海外经在厄项目

（上接第1版）

最后，蔡革与厄特分公司党支部召开了党员座谈会。会上，党员们纷纷讲述在厄经历和感触。陈意代表上海外经对使馆领导多年来关心和指导致谢。蔡革表示，上海外经在支部建设和企业管理等方面都走在驻厄中资企业前列，起到了排头兵的作用。2023年是中厄建交30周年，也是“一带一路”倡议践行10周年，上海外经在厄团队要深入学习贯彻党的二十大精神，继续发扬“红海先锋”力量，讲好中国故事，为中厄友好关系及经贸合作做出更大贡献。

又讯 3月9日，蔡革赴马萨瓦考察调研电站运维保障及涉农工厂项目，尉进明、外经厄特分公司总经理王日升陪同。蔡革一行听取了项目部汇报，详细了解扩建机组的运行、发电情况。他指出，该电站始终是厄特政府最重视的项目之一，维保工作责任重大。他希望外经团队在持续保证设备稳定运行的基础上，全力推动老厂DCS改造及扩建机组常规大修落地，为进一步改善厄特电力供应短缺状况做出更大贡献。此外，他还要求大家务必牢固树立安全意识，做到警钟长鸣。（冯宇奇 张宏岳 景宗阳）

稳字当头 稳中求进 以创新求索激发前行动力

（上接第1版）聚焦核心主业；抓精细管理，提升工作效能；抓队伍建设，筑牢发展根基；抓科研创新，增强发展韧性；抓文化建设，打造特色品牌。

又讯 外经集团召开党风廉政建设专题会。党委副书记、纪委书记凌峰作题为《以严的基调、严的措施、严的氛围，一刻不停推进全面从严治党》的党风廉政建设工作专题报告。（顾禾承）

学思想 强党性 重实践 建新功

（上接第1版）提高政治站位，把握好总要求，紧盯根本任务，聚焦具体目标，贯通重点措施，确保取得实效。指导组将按照党中央、市委部署和建工集团党委要求，寓指导工作于帮助服务，深入了解情况，提出工作建议。在全程指导、全面指导的同时，突出重点对象、重点措施、重点要求，注意发现总结典型。

外经集团党政领导班子、党委管理干部，党支部书记、委员，纪委委员、团委委员及成套集团纪委委员，各单位党办、组织部门负责人，主题教育领导小组成员、工作组成员及各单位联络员出席会议。（陈涵琪）

总 编 凌 峰
执行主编 魏 群
编 辑 方 艳
陈涵琪
顾禾承

中国上海外经

CHINA SFECO GROUP

第20期（总第155期） 2023年5月31日

主办单位：上海外经集团控股有限公司 中国上海外经（集团）有限公司 bjb@sfeco.net.cn www.sfeco.net.cn

《中国上海外经》报复刊启事

《中国上海外经》报复刊啦！

2009年6月，外经集团出刊了《中国上海外经》报第一期，至2010年12月共出版19期。2011年1月起，外经集团与建工海外部合办了《外经与海外》报，至今已累计出版135期。该报先后荣获上海市建筑施工行业协会评选的“金报奖”“最佳排版奖”“最佳复刊奖”“好稿奖”等多项荣誉。2023年5月31日，时隔13年，《中国上海外经》报复刊出版，再次与您见面已是第20期，总期号为第155期。

《中国上海外经》报复刊恰逢上海外经集团新班子开启新征程，本报也将以此作为新起点展现新气象。作为集团内部刊物，本报集企业要闻、项目新闻、行业信息、党群活动，感想见闻于一体，秉承一贯风格，以成为员工交流互动平台、企文宣传建设载体和了解企业动向窗口为己任，讲述外经故事、传递外经理念、服务外经发展、擦亮外经品牌、记录外经成长。

竭诚感谢广大读者对《中国上海外经》与《外经与海外》报十余年来的喜爱与支持！希望复刊后的《中国上海外经》报在我们的共同努力下越办越好！

真诚欢迎广大读者对复刊后的《中国上海外经》报建言献策，继续踊跃提供通讯、散文、诗词、书画、摄影等各类稿件。来稿请注明稿件名称、来稿单位、作者姓名。投稿可发送至电子邮箱：bjb@sfeco.net.cn。

本报编辑部
2023年5月

新班子 新起点 新征程

外经集团召开干部大会宣布领导班子调整决定

本报讯 3月1日下午，外经集团召开干部大会，建工集团党委书记、董事长徐征出席会议并讲话，建工集团党委副书记、总裁叶卫东主持会议，党委副书记、工会主席殷红霞宣读任免决定。建工集团党委组织处处长范乐玲，外经集团党政领导班子成员、各单位各部门主要负责人出席会议。

会议宣布：陈意同志任上海外经集团党委书记、董事长；郑成广同志任党委委员、副书记、总裁。徐征充分肯定外经集团取得的成绩，对外经集团的未来充满信心，并对新的领导班子提出要求：一要加强学习、强化班子建设。当前重点是扎实开展党的二十大精神学习，领导干部要带头成为学习模范，把学习成果转化为对事业的追求。二要提振信心、增强本领。领导干部要在复杂多变的环境中树立信心、寻找机遇，推动企业高质量发展，实现质的有效提升和量的合理增长。三要全面从严治党，加强文化建设，要加强党的领导，传承优秀企业文化，以“奋斗者”“有为者”为本，兼顾全体职工，持续做好优秀年轻干部的选拔培养工作。徐征号召外经集团各级领导干部要有“功成不必在我，功成必定有我”的境界，为把集团建设成为国际一流的建筑全生命周期服务商奋发努力。（秦运华）

外经集团召开建工集团党委巡察工作动员大会

本报讯 3月13日，外经集团召开建工集团党委巡察工作动员大会，正式对外经集团党委开展巡察工作。建工集团党委委员、纪委书记王洪刚，党委巡察组组长朱玉龄，总法律顾问、企业管理部总经理许海峰，人力资源部总经理、组织处处长范乐玲，巡察组全体人员，外经集团领导班子，部门、基层单位负责人，职工代表等40余人出席会议。会议由外经集团党委书记、董事长陈意主持。

会上，王洪刚就关于做好本轮巡察工作提出具体要求。他强调，要提高政治站位，全面落实巡视巡察工作部署要求。要强化政治担当，不断提升巡察监督质效，发挥好巡察对企业高质量发展的监督保障作用，牢记国企担负的重要使命和责任，充分发挥党的领导作用，把加强党建作为企业转型发展的政治保证和组织保证。集团党委巡察组与外经集团党委要协作配合，形成合力，发现问题解决问题，让广大党员群众切身感受到巡察成效。朱玉龄作巡察动员讲话，明确巡察方向，对落实巡察部署安排、推进巡察整改工作提出具体要求。

陈意作表态发言，他表示外经集团党委必须提高政治站位，高度重视巡察整改工作。积极配合建工集团党委开展巡察，不断增强自觉接受巡察的意识。外经将以此次巡察整改为契机，全面扛起党委主体责任、党委书记第一责任人责任，确保纪委监督责任有效发挥，引导督促班子成员严格履行“一岗双责”，确保全面从严治党落地生根，并向纵深推进，以高质量巡察整改推动外经集团高质量可持续发展。与会人员进行了民主测评并填写调研问卷。王洪刚及巡察办、巡察组同志听取外经集团党委、纪委工作报告并提出建议。（任力）

蔡革会见陈意并考察调研上海外经在厄项目

本报讯 当地时间4月3日下午，中国驻厄立特里亚大使蔡革在使馆会见上海外经集团党委书记、董事长、厄立特里亚中国商会会长陈意，使馆经济商务参赞尉进明陪同参加。

会上，陈意汇报了上海外经金矿项目及电站项目近况及未来在厄发展方向，并邀请大使考察金矿。蔡革对上海外经发展情况表示肯定，并对后续工作作出指导。双方就进一步发挥中国商会作用进行深入探讨。4月6日，蔡革率队赴科卡金矿项目现场考察调研，尉进明参加，陈意陪同。蔡革一行先后察看了露天采场、地采井下施工、选厂各工段，听取汇报并详细了解矿脉分布、采矿及选厂工艺流程等。蔡革称赞标准化全流程的现代化矿山生产线和先进技术设备充分展现中国矿山技术的发展水平。他表示，上海外经能在如此艰苦的环境中建设选冶工艺全流程系统，与厄方发展思路高度吻合，不仅创造了更多就业机会，培养了更多技术人才，还最大程度增加了产品附加值，为厄带来更大的经济和社会效益，得到厄方政府高度赞赏。他采项目作为厄特全国首个案例肩负着更多责任和使命，蔡革强调，务要抓严抓实安全管控，实现绿色矿山健康发展。

蔡革一行走进宿舍亲切慰问中方员工，并对他们为响应国家“一带一路”倡议远赴万里、舍小家为大家的奉献精神表示感谢。（下转1、4版中缝）

稳字当头 稳中求进 以创新求索激发前行动力

外经集团召开2023年度工作会议、六届三次职代会、党风廉政建设专题会

本报讯 3月10日，外经集团召开2023年度工作会议，由党委副书记、纪委书记凌峰主持。领导班子成员，所属各单位、项目部、管理部门等相关党政领导及团组织负责人出席。会上，各单位、部门党政负责人签署“经营管理”“全面从严治党”“安全生产”“消防安全”等四份责任书。

党委书记、董事长陈意作题为《稳字当头、稳中求进，以创新求索激发前行动力》的讲话，对全年工作提出要求。他说，一是要加强政治建设，完善基层党建，进一步彰显思想统治引领力。二是要加强党的领导，坚持全面从严治党，进一步发挥总揽全局领导力。三是要坚持以稳为先，前行待而不殆，进一步厚植各板块业务发展张力。四是要增强企业弹性，防范经营风险，进一步铸就企业发展稳定基石。五是要推进创新求索，进一步聚焦投融资能力与核心技术输出。六是要加强企文建设，促进和谐稳定，进一步汇聚干事创业向心力。

党委副书记、总裁郑成广作2022年经济运行分析，阐述2023年工作思路，并作相应部署。他指出，要坚持把发展做为第一要务，业务经营、管理要突出自身特色，充分发挥党建引领作用，加强人才队伍建设，内部建设要形成规范体系。

又讯 外经集团六届三次职代会召开，领导班子成员，党建督察员、监事会主席李岚，各单位党政领导、职工代表等出席。会议由党委委员、工会主席方艳主持。会议听取并审议了2022年《行政工作报告》《外经控股六届三次职工代表大会决议》《关于调整外经控股第六届职代会部分代表的报告》，一致通过了上述文件。此外，大会还听取了《厄特金矿项目进展情况报告》。

陈意作题为《奋楫争先、勇担使命，以创新实干开局起步》的讲话。他说，要把实现企业高质量发展作为对党的二十大精神的最好贯彻。要大胆创新、不断探索，开展“十四五”规划中期评估，推动企业质的有效提升和量的合理增长。要依靠职工、造福职工，打造高素质干部人才队伍，不断激发干事创业的活力，实现外经集团的高质量发展。

郑成广作《行政工作报告》。他指出，2023年重点做好五方面工作：抓市场开拓，（下转1、4版中缝）

外经集团召开党委理论学习中心组暨党组织书记学习会

本报讯 3月6日，外经集团党委理论学习中心组暨党组织书记工作会议召开，这是外经集团领导班子调整以来的第一次中心组学习扩大会，新任党委书记、董事长陈意主持会议，新任党委副书记、总裁郑成广同志、新任副总裁周海燕同志等班子成员、部门负责人、党组织书记参加。

党委委员、工会主席方艳带领大家学习党中央重要文件，解读《建工党委落实全面从严治党主体责任的实施意见》、《关于建立健全巡察制度的实施意见》以及巡察整改成效评估工作办法等内容，并宣读建工党委2023年巡察工作计划。

党委副书记、纪委书记凌峰部署了2023年党委、纪委重点工作。郑成广结合建工党校党的二十大精神培训班学习谈学习体会。最后，陈意作党的二十大精神学习再动员及建工党委政治巡查工作总动员。（李夏）

“望”志立信存高远 “道”阻且长真理甘

——观影片《望道》有感

□成套集团 施一俊

电影是一个很好的载体。正邪善恶、喜怒哀愁、历史悲欢，皆能通过三尺菲林——呈现。一直以来，通过观影开展爱国主义教育、思想政治教育是大家喜闻乐见的形式。

近日有幸观摩了电影《望道》，想必熟悉党的历史定会马上反应，片名取自一位了不起的人物：陈望道。

陈望道，浙江义乌人，出生在兵荒马乱的旧中国，怀揣着救国图存、为民生谋福祉的理想，他发奋求学，从东瀛海归后在浙江一师教书育人。然在帝国主义横行、军阀割据乱战和资本对人民敲骨吸髓的年代，要做一名有良知的教师比登天还难。陈望道支持学生以笔为枪、勇敢抵抗。《新青年》杂志的主编陈独秀与陈望道一见如故，委以重托，请他翻译《共产党宣言》的中文白话文版本。于是，望道返乡闭门二十日，以墨汁蘸粽，品味“真理之甘”，最终完成了第一本全中文通译版的《共产党宣言》，为1921年中国共产党的成立做出了不可磨灭的贡献！

片中有几个桥段令人印象深刻：望道先生一度为德文原版中bourgeois和prole-tarians两个词的翻译所困扰，日文版译为“绅士与平民”，显然不符合当时的国情，不足以表现两个群体间的冲突，也难以让劳苦大众明白和接受。他先想到的是“富人与穷人”，词是通俗易懂了，但总觉缺点意义。一日清晨，陈望道边习太极拳边思索着，突然，“有产者”和“无产者”这两个全新的词汇跃然脑海，他飞奔回宅，兴奋地写下这两个影响至深致远的词，后演变为“有产阶级”和“无产阶级”。

陈望道身上的血气性情同样令人赞叹。1944年的陪都重庆，鬼子飞机对山城无差别轰炸是国人心头永远的痛。流离在此的上海复旦大学西南校区，在时任新闻系主任陈望道带领下成立了献于发出真理之声的“新闻馆”，然战火无情，新闻馆在轰炸中沦为废墟，为筹措资金重建的陈望道病倒了。看着危在旦夕的丈夫，望道先生夫人、同为翻译家的蔡葵女士无奈求助于国民党元老戴季陶，可他却以此要挟蔡教授翻译歪曲事实的新闻稿，蔡教授毅然拒绝，“望道先生如果知道自己的生命是如此苟存下来，绝不会原谅于我”。正是这样的铮铮铁骨的共产党人，才能为后人留下如此震撼心灵、荡涤一切污秽的马克思主义灵魂著作中译本！

捋一捋自己的成长之路，是看着一部部红色佳片从少年到青年再到中年的：《开天辟地》《建党伟业》《建军大业》《1921》、《长津湖》……借用《建国大业》主题曲《追寻》中的歌词来表达我热爱红色题材电影的心：拂去岁月厚厚的封尘，敞开心的世界记忆的闸门，一幕幕一帧帧，不能忘却的画卷，引领着我默默地前行，追寻我生命的那份纯真。身为一名共产党员将毕生追寻真理，直到望到那条中华民族伟大复兴、惠及我们每一个人的康庄大道！

劳动者感悟

厄特金矿项目检修班长景宗阳

坚守厄立特里亚金矿的8年里，我在中方团队中负责选冶生产线和地下采矿建设项目的设备维检等工作，并对当地员工进行培训。每天崎岖绕行于地上选冶流水线和地下矿道的每一个斜坡道、巷道、硐室、风井，检查告示、凿岩、装药、接线、警戒、爆破、通风、安全检查、降尘、出渣等环节，深深感受矿业工人的艰苦，更真切体会中华民族是最能吃苦耐劳的民族。与厄方员工朝夕相处，我们培养出了一批又一批当地设备操作和管理人员，无形中在为增进中厄人民友谊做贡献，我为自己平凡的工作能做出不平凡的贡献而感骄傲。

厄特马萨瓦电站项目电气工程师张斌

作为一名厄立特里亚马萨瓦电站的一线劳动者，我深知自己所从事的工作对于极度缺电的厄特是何等重要。我们的努力付出能够有效保障当地电力供应，当地人们生活和工作才能更加便捷。同时，我也深刻体会到常年高温高湿环境下劳动的艰辛和挑战，然而正是这些困难让我更加珍惜国内的生活。期盼未来能够推动厄特更多技术进步和升级，提高当地人民的生活水平和用电安全。

驻刚果（金）项目首月回眸

□市场部 吴天华

转眼到了5月，我来刚果（金）项目现场已逾一个月。与以往赴海外开拓市场不同的是，这次我是在现场常驻参与项目执行。刚果（金）是联合国公布的世界最不发达国家之一，其经济以农业、采矿业为主，工业欠发达。

一个月前，在金沙萨恩吉利国际机场下飞机时，湿热感扑面而来。虽然机场比预想的要现代化，但前往驻地的一路上没有高楼，路边景象和我去过的其他非洲国家相近。尽管车内空调力度不足，我们却不敢开窗透气，因为听说当地治安较乱，途中又遇到总统出行实行临时交通管制，原本1小时左右的车程开了2个多小时。

次日我就上了工地，烈日暴晒挥汗如雨，每天喝3升水还觉得渴。几天下来，除安全帽和墨镜遮住的地方，我的大半张脸变得通红，同事们开玩笑说我像小浣熊。脸颊和鼻子起泡、嘴唇开裂，毛巾碰着就疼，擦脸时会掉下一层皮屑。为了工作方便，大伙儿都理了光头，还特意合影留念。

中午用餐时大家席地而坐，苍蝇乱飞，有时被暴晒到没胃口，但为了有力气干活还是囫囵硬吃下去，又不敢多吃，因为工地没有厕所。在现场日均2万步是常事，我们穿着对有钢板的劳防鞋，爬上爬下脚趾甲都压出了淤血块，双腿酸胀不堪。有次我脚下一软，跪摔在石头上，膝盖蹭掉一大块皮渗出血来，幸无大碍，此后我在工地上行走格外注意。

为做好技术指导工作，我们一般会加班，晚高峰正常只需10分钟的车程至少要开1个小时，到驻地大家都已饥肠辘辘。一次从马塔迪港回金沙萨，进市区后居然堵了4个多小时才到驻地，我们不禁感叹塞车真是世界难题。

因中外理念不同，有时我们会与外方总包据理力争，有时要教他们高效卸货、有序堆放，有时还要不厌其烦地叮嘱他们注意技术上的细节问题。我特意记了很多人名，光外方的就有50多个，见面就寒暄交流几句，快速拉近关系。有次，替我们开车的当地司机上了个厕所的功夫，回来就发现出口处道路被挖土机挖开了，他懵了。情急之下我看到一位认识的同行正在指挥，赶紧一边叫出他名字一边让其帮忙协调机械填平出口，我们的车才开出来没耽误办事。

在刚果（金）的经历既让首次常驻海外的我丰富了人生阅历，更历练了我的工作能力。为了项目顺利完工，我们撸起袖子加油干吧。

陈意带队参加2023年国际产业合作大会（新加坡）暨中国机电产品品牌展览会

本报讯 3月22日，外经集团党委书记、董事长陈意带队出访新加坡、马来西亚，参加2023年第一届国际产业合作大会（新加坡）暨中国机电产品品牌展览会、中马贸易投资合作交流会。上海建工集团国际业务总监李岚、外经集团副总裁饶宾宁及市场部员工随行。

为期三天的国际产业合作大会由中国商务部指导、新加坡贸工部特别支持，中国机电产品进出口商会与新加坡中华总商会联合举办。来自RCEP地区的中外代表，国际组织、行业协会、金融机构和企业代表共600余人参加会议。大会旨在为推动深化中新两国、RCEP区域及“一带一路”沿线国家的产业链、供应链的合作发展提供创新平台性服务机制。大会研讨涉及绿色低碳发展、国际产业合作、金融支持、贸易便利化等专题内容。会议成果丰硕，“中国机电行业‘双碳’信息披露平台”在会上举行发布仪式，该平台能有效协助中国机电企业成为全球可持续绿色合作伙伴。陈意一行还拜访了当地重点企业和金融机构，就绿色能源、数字制造、可持续发展和多元金融新篇章深入交流，陈意在交流会上发言。

陈意一行随后赴马来西亚吉隆坡参加中马贸易投资合作交流会。会上举行了中国机电进出口商会和马来西亚中华总商会谅解备忘录签署仪式。（刘中英）

刚果（金）运动员村项目首栋宿舍楼主体结构封顶

本报讯 近日，刚果（金）法语国家运动会运动员村项目首栋宿舍楼主体结构顺利封顶。上海外经集团为运动员村相应建筑物提供建筑结构部品部件设计、供货和现场安装指导服务。项目涉及建筑物包括15栋住宿楼和6座公共建筑，15栋住宿楼全部采用预制装配式模块化建筑形式，6座公共建筑中2座训练馆采用篷房结构、其余4座功能性公共建筑，包括餐厅、服务中心、鉴定中心和医疗中心等采用钢结构。

当地正值雨季向旱季过渡时期，雨情不断给施工带来较大难度。搭建宿舍楼所需的预制装配式模块化材料要从350多公里外的马塔迪港运到首都金沙萨，两地之间只有1号国道可以行车，道路因沿途雨情损毁严重，施工材料运输时常受阻。

上海外经派驻项目现场的技术指导团队全力协助总包和施工单位解决施工现场遇到的技术难题，为项目顺利进行提供有力的技术保障，得到总包和施工单位的一致好评。（吴天华）

市场部参加首届北京氢能产业大会暨京津冀氢能产业发展高峰论坛

本报讯 3月27日至31日，上海外经集团市场部派员参加首届北京氢能产业大会暨京津冀氢能产业发展高峰论坛，了解氢能产业前沿资讯和未来趋势。当前，我国已初步打通氢能的“制-储-输-用”全产业链，下一步将统筹推进氢能科技创新，重点强化氢能基础与应用基础研究，持续深化前沿技术探索与核心关键技术攻关，组织产学研协同攻坚氢能驱动的绿色低碳技术体系，打造产业转型升级的新增长点。我国氢能研究主要聚焦交通领域应用场景，但在工业和供能等应用方面相对薄弱，且关键材料、核心器件、装备国产化率较低。未来，氢能产业将持续推进绿色低碳氢能制取、存储、运输和应用等各环节关键核心技术研发，持续提升燃料电池可靠性、稳定性、耐久性，加快提高可再生资源制氢转化效率和单台装置的制氢规模，突破氢能基础设施环节关键核心技术。4月7日，市场部组织专题培训，对氢能产业大会最新资讯进行交流分享。（田安国）

万里归途显担当

上海外经积极参与苏丹撤侨并收到使馆感谢信

第一批从苏丹撤离至厄特的中国同胞（左二为王日升）

本报讯 当地时间4月27日上午，厄立特里亚首都阿斯马拉国际机场内，在上海外经集团厄特分公司积极配合下，首批从苏丹撤离的35名中国公民怀着万分激动的心情，搭乘航班启程回国。

4月中旬苏丹爆发武装冲突，当地局势迅速恶化。厄特毗邻苏丹，我驻厄大使馆在此次撤侨中肩负重要使命。接到使馆撤侨任务的厄特分公司闻令而动，迅速响应，立即召开紧急会议，协调车辆、人员并筹备后勤物资，全力配合参与撤侨，再次展现“红海先锋”的行动力。厄特分公司总经理王日升及当地员工哈希姆率先加入边境撤侨工作小组，总经理助理冯宇奇在首都协助使馆做好撤离同胞抵达首都后的安置工作。

4月25日清晨，边境撤侨工作组驱车从首都出发，历时7小时抵达苏厄边境口岸特瑟内。王日升、哈希姆与其他成员马不停蹄投入工作，快速搭建帐篷、建立临时办公营地、与边境口岸军方官员对接、协调苏丹出境口岸、开通厄移民局入境绿色通道、调遣大巴车辆、预订酒店等。

下午3点，工作组迎来了首批从苏丹撤离至厄特边境的来自3家中资企业共35名同胞。在快速办理好入境手续并完成健康体检后，安排他们至酒店休息，并于次日凌晨4时用大巴送往阿斯马拉。抵达后，冯宇奇积极协助使馆妥善安置同胞，做好后勤保障工作，直至送他们顺利登上回国航班。

4月28日，第二批从苏丹撤离的16名同胞顺利入境厄特，此后安排回国。边境撤侨工作组圆满完成任务。5月12日，上海外经集团厄特分公司收到我驻厄使馆感谢信。

有一种强大叫做；祖国接你回家！党中央坚持“人民至上、生命至上”，有序组织中国公民安全撤离。上海外经深耕厄特十余年，积极响应党和国家号召，落实国家战略部署，切实履行国有企业社会责任，在此次苏丹撤侨中临危受命、不辱使命，展现国企的时代担当！（金昇）

国际招标业务资讯集锦

（上接第2版）国际招标公司受湖州市吴兴区委、区政府、区住房和城乡建设局、区自然资源和规划分局，以及7个地块承办单位的共同委托，赴吴兴组织了本次评审会。

项目征集公告吸引了400余家国内外优秀设计团队报名参与，21家精英团队入围正式征集阶段。

本次评审分设4个会场，项目团队提前筹划，积极与主办单位和承办单位沟通，推进方案成果接收与评审准备工作，为每个地块量身定制评审会方案。面对场地临时变更、参会人员调整等突发状况，团队成员第一时间协调各方、灵活应对、密切配合，及时优化会议组织方案，圆满完成评审工作。（巩小叶）

目标与绩效管理

（上接第2版）但当前重心在于企业与个人之间的协调、绩效实施和辅导环节，他建议废除绩效考核评级，弱化考核结果的应用，将目标管理和绩效考核分离，强化绩效沟通和辅导环节，真正做到绩效目标与个人完美匹配。

通过一天的培训，学员们受益匪浅，纷纷表示要学以致用，知行合一，努力将个人目标与组织目标有机结合，有效推动企业和个人共同发展。（周张）

敢为人先、开拓创新的上海外经发展历程

（上接第4版）在逆境中破难局、在困顿中创佳绩。正是这种难能可贵、一以贯之的精神传承，才造就了一批信念坚定、业务精强的公司骨干，锻炼出一支熟知国际惯例、与各国外商斗智斗勇的年轻复合型人才队伍。上海外经在国际市场中开疆辟土，获得了经济效益和人才培养方面的丰硕成果，成为行业中的领头羊。

回望上海外经一路走来的历程，我深刻感受到中国共产党的伟大和英明，深切体会到改革开放带给人民和企业翻天覆地的变化。我相信新一代外经人，能够牢记习近平总书记的要求，不忘初心履行时代赋予我们的责任，继承和发扬外经事业在开创初期敢为人先的优良传统，保持艰苦奋斗的作风，以不断改革地勇气去顺应时代前进步伐，依托国家新实力新战略，依靠建工集团全产业链为新发展优势，在创新开拓全生命周期服务的同时参与到新发展格局中去，实现外经人的中国梦。

外经集团开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

外经集团举行主题教育党委中心组学习暨党组织书记季度工作例会

本报讯 5月19日，外经集团举行主题教育党委中心组学习暨党组织书记季度工作例会。会议由党委书记、董事长陈意主持。领导班子成员、各党组织书记、纪委和团委成员、各单位和部门负责人及联络员在外经大厦主会场参会，成套集团党委纪委团委成员、所属党组织书记和联络员在恒达大厦分会场以视频形式参会。

副总裁、工业工程事业部党支部书记邱钧带领大家学习《习近平著作选读》。随后，传达部署《2023年重大事故隐患排查整治行动工作方案》的精神和要点，并作动员。党委副书记，纪委书记凌峰传达近期重要文件和有关会议精神，对各党组织近期开展主题教育、巡察整改等工作作布置与提示。

陈意作题为《凝心铸魂、以学促干，推动外经集团高质量发展》专题党课报告。他指出，习近平总书记在近日召开的思想主题教育工作会议上强调，要凝心铸魂筑牢根本，教育引导广大党员、干部经受思想淬炼、精神洗礼，坚定对马克思主义的信仰、对中国特色社会主义的信念、对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心，弘扬伟大建党精神。全体党员干部要深刻把握党的创新理论的世界观和方法论，使科学理论真正转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。一要凝心铸魂，推动主题教育走深走实。二要以学促干，力求主题教育成果转化。三要稳中求进，以主题教育引领高质量发展。（宣观）

学深悟透增本领 踔厉奋发建新功

外经商务公司开展主题教育

本报讯 4月20日下午，外经国际商务公司党支部开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育学习活动——第一期读书班。

支部委员带领全体党员一同学习《当好改革开放的排头兵-习近平上海足迹》，并观看视频“上海：巩固拓展高质量发展新优势”“上海：聚焦实体经济，推进新型工业化”，更为切实地感受经济科技发展给社会带来的沧桑巨变。

支部副书记、总经理霍烈与大家分享了学习《当好改革开放的排头兵-习近平上海足迹》的体会和收获。作为基层党员干部要发扬“钉钉子”精神，按照“事事有着落，件件有回音”的要求，提高自身素质和能力，坚持把抓落实作为主题教育的落脚点，以踏石留印、抓铁有痕的劲头，将公司的各项要求和计划部署落到实处。副总经理蒋伟庆表示，通过学习结合日常工作，自己将实践转变为可复制的理论经验。他建议支部利用周边的红色资源丰富活动形式。

随着学习讨论不断深入，大家一致表示，要把此次读书班的收获带到各自岗位，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上下功夫见实效。（赵旭晟）

致敬“望道者”

外经集团开展主题教育电影党课

本报讯 5月12日下午，外经集团党委组织在沪部分党员、入党积极分子和团员青年来到影院，一堂电影党课拉开帷幕。

党委书记、董事长陈意表示，本次学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的电影党课，是党课的一种创新。未来，外经集团党委将以更多大家喜闻乐见的形式开展党建活动。希望本次电影党课能让大家从先辈身上汲取力量，将焕发出来的学习、工作热情转化为攻坚克难、干事创业的强大动力。

影片《望道》创作缘起是2020年习近平总书记给复旦大学《共产党宣言》展示馆“星火”党员志愿服务队的一封回信，信中提到“心有所信，方能行远”。本次活动邀请了该志愿服务队成员，复旦大学公共卫生学院硕士研究生翁冰冰为大家带来微党课《陈望道与伟大建党精神》。

随后，大家观看了影片《望道》，电影截取了陈望道人生中几段跌宕起伏的重要经历，生动演绎了他“追望救国救民之真理大道”的一生，描绘出百年前一群“望道者”们为理想信仰奔走实践的动态群像。“手沾墨水口来尝，信仰味道终觉甜”，这群有志者始终怀有对信仰与真理的坚守与热爱，以共产主义精神为指引，坚持不懈探索救国图存之道。

外经集团党委激励广大党员深刻领会“望道”二字背后的含义与精神，筑牢理想信念之基，继承弘扬伟大建党精神，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，牢牢把握新时代党的建设总要求，以高质量发展为主题，在实现中华民族的伟大复兴之路上砥砺奋进。（张晓橘）

以“红船精神”领航

成套机电招标党支部和机关党支部参观南湖

本报讯 4月23日，成套集团开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，机电招标公司党支部和机关党支部组织部分党员和入党积极分子，沿着总书记的足迹来到嘉兴南湖开展主题党日活动。

南湖革命纪念馆以中国革命红船起航为主题，以党的初心使命为主线，以党的发展历程为脉络，全面展现一百多年来中国共产党的光辉历史。5600平方米的展厅、1134件文物资料、676张经典图片、41个影音视频，向人们诉说着我党从诞生发展到壮大再走向伟大复兴的光辉历程。在南湖革命纪念馆宣誓广场，党员们面向党旗，高举右拳，重温入党誓词。嘉兴南湖作为中共一大召开的重要会址，是中国共产党梦想起航的地方，大家驻足红船边，感受“开天辟地、敢为人先的首创精神，坚定理想、百折不挠的奋斗精神，立党为公、执政为民的奉献精神”的内涵意蕴，在真情实景中领会“红船精神”的历史力量及现实意义。

参观结束后，大家纷纷表示，要以此次主题教育为契机，在学思践悟中树牢矢志不渝的理想信念、增强担当作为的使命责任。（周永荣）

中标十五亿

成套进出口公司中标华谊集团进口设备外贸代理项目

本报讯 日前，成套进出口公司中标广西华谊能源化工有限公司甲醇制烯烃及下游深加工一体化项目进口设备外贸代理项目，总金额约人民币15亿元。

产业联动、合作共赢，这是成套集团内部联动的又一成果体现。成套进出口公司经机电招标公司引荐与广西华谊接触。随后，进出口公司成立专项小组，有针对性地对商务、税务、关务及物流等板块做好精准服务，在制定方案文件，特别是免税和物流运输等方面得到客户的肯定，最终顺利中标。

华谊钦州一体化基地乃目前广西单体投资最大的工业项目，是近年来广西承接东部产业转移最大的工业项目，也是我国广西深化合作、联动打造的“沪桂合作”示范项目，总投资约900亿元，涵盖现代煤化工、轻烃裂解、盐化工、石油化工下游四大产业链，分三期实施。一期为工业气体岛项目；二期为轻烃综合利用项目；三期为甲醇制烯烃和碳四综合利用项目。三期项目规划总投资约550亿元，主要布局烯烃及下游、聚氨酯新材料、可降解材料、尼龙66以及醋酸下游等产业链。该项目的建设符合国家在化工新材料领域的产业政策和行业规划，具有一定经济和社会效益。

成套进出口公司此次中标的为三期项目中一个EVA装置有大量超高压设备需进口，为公司今后开拓化工领域业务奠定了基础，具有重要意义和价值。（周永荣 蔡文晶）

成套集团监理公司承担监理的上海轨道交通十五号线安装工程、十八号线一期安装工程荣获2021-2022年度中国安装工程优质奖（中国安装之星）。（吴晓东）

国际招标业务资讯集锦

金桥副中心中央公园综合体国际方案征集终期评审会顺利召开

本报讯 3月2日下午，金桥副中心中央公园综合体国际方案征集终期评审会成功举办，会议由金桥集团主办，国际招标公司主持，金桥管委会及专家顾问出席。

金桥副中心中央公园是《上海2035》新增城市副中心最核心的公共空间。副中心通过金科路下穿，还绿于民，建设中央公园综合体，建成后将为市民提供15万平方开放绿地，成为浦东新区的新地标。

此次终期评审将为金桥副中心中央公园综合体最终方案的深化提供智力支撑，优胜设计单位将充分听取专家的意见，结合用地现状特征和建设开发的需求，完善形成中央公园的最终方案，形成高水准的设计成果。

新时代 新标杆 新进展 北外滩90街坊，启动！

本报讯 2020年底，北外滩挂出核心区第一幅商办地块——北外滩90街坊，位于北外滩核心区最优越的位置，北临91街坊的480米新地标，南望黄浦江，地上建筑面积超过11万平方米。

国际招标公司受上实发展委托，组织北外滩90街坊建筑概念设计国际方案征集活动，47家单位递交了资格预审申请文件，5家国内外顶尖设计单位正式入围应征阶段。4月3日下午，北外滩90街坊项目正式启动。上实发展相关负责人、各设计单位主创设计师参加会议，进行技术交底。会后，与会人员进行了现场踏勘。

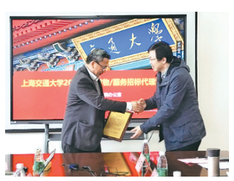
90和91街坊项目，是国际招标继白玉兰广场后又一次深度参与北外滩开发建设，见证北外滩再发力、再加速、再提升，开启“全面起势”新阶段。

4个会场 7个地块 21个团队 助力这个青年城市蝶变出圈

本报讯 4月6日、7日，湖州市吴兴区新青年城市7个重要地块策划及概念方案征集方案评审会圆满落幕。（下转2、3版中缝）

一声感谢 一句肯定 一份责任

国际招标、成套机电招标分别收到交大感谢信



本报讯 近日，国际招标公司和成套集团机电招标公司分别收到来自上海交通大学的感谢信，对公司团队在教育部贴息贷款项目中的专业服务给予充分肯定。

2022年11月下旬，该项目正式启动，根据贴息贷款政策要求，贷款协议须于2022年12月31日前签订并支付设备采购首批贷款。

第一批34个项目仅有35天左右窗口期。国际招标公司立即组织骨干力量，紧盯时间节点，倒排作战工期，抢抓采购进度。彼时，正是与疫情正面交锋的当口，团队克服困难，日以继夜连续奋战，于3月底顺利完成校方委托的68个采购任务，采购金额约3.2亿元。

为确保按时按点完成任务，成套集团机电招标二处、四处和六处及时派出人员组成项目组，抢时间、赶进度，紧锣密鼓进行招标策划和安排，仅用不到60天完成了200多个项目，中标总金额近10亿元。

两家公司的高质量、高效率服务赢得客户赞赏好评。（郭昭、程韬）

目标与绩效管理

机电招标公司组织开展青年员工培训会

本报讯 近日，在恒达大厦10楼会议室，一场以“目标与绩效管理”为主题的青年员工培训正如火如荼地进行。成套集团机电招标公司30余名青年共聚一堂，以饱满的热情投入其中。

青年员工发问如潮，交大终身教育学院特聘讲师戴黔锋一一做讲解，从绩效体系的建立，到绩效目标的分解；从公司战略的横向沟通，到纵向沟通，按照“期望、SMART、参与”三个原则，戴黔锋结合案例分析讲解。他对“绩效”定义提出新解释，认为传统绩效管理循环重心在于考核，（下转2、3版中缝）

学习雷锋精神 共建美丽家园

本报讯 今年3月5日是毛泽东主席题词“向雷锋同志学习”60周年纪念日。“让学雷锋活动融入日常、化作经常”是习近平总书记近日对深入开展学雷锋活动作出的重要指示。为学习贯彻雷锋精神，外经集团团委号召各单位团组织因地制宜，深入开展学雷锋活动。

3月2日，外经集团本部团支部响应斜土街道党建+公益活动倡议，积极参与服务进社区活动。在江南新村居委老师的带领下，六位外经青年志愿者分为两组，化身清洁卫士上门为困难家庭、纯老家庭擦洗窗户、打扫卫生、清洗空调滤网。青年志愿者们的服务得到了老人们的肯定和感谢。

3月3日，成套集团进出口公司组织团员青年学习雷锋精神，共同观看纪录片《永远的雷锋》，并就书籍《情怀》展开阅读交流。通过学习，青年同志们更加深刻领悟到雷锋精神，并立志将雷锋精神继续发扬、传递下去。（张泽雅 郭垚）

外经集团各工会组织开展庆“三八妇女节”活动

本报讯 今年3月8日是第113个国际妇女节，外经集团各工会精心策划、周密组织，安排了丰富多彩的活动，表达企业对女性职工的关爱和祝福。外经本部工会为女职工准备了暖心礼物，通过抽取数字号码，领取对应的茶杯套装。成套集团各级工会组织参观鸾屋书店、制作香牌和点茶、制作珍珠手串、制作拇指琴等精彩活动。国际招标公司工会为女职工安排赏心悦目的花艺制作。外经商务公司工会邀请女职工参与调香艺术体验活动。在过去一年中，外经集团所有女职工在各自岗位上创新进取、勇于奉献，展现了新时代外经女性的风采，她们也在妇女节活动中充分展示了热爱生活、积极向上的精神风貌。（龚惠）

青年要有出彩的想法与出彩的行动

上海外经集团开展纪念五四运动104周年暨建团101周年主题团日活动

本报讯 5月9日上午，外经集团开展纪念五四运动104周年暨建团101周年主题团日活动。党委书记、董事长陈意，党委副书记、纪委书记凌峰，党委委员、工会主席方艳，各单位团组织负责人，获奖个人和集体代表及青年代表等出席会议。

会上，团委以视频方式总结回顾了过去两年的工作，向青年同志们不畏艰难险阻、始终奋斗如一的表现表示诚挚的肯定和感谢，并对获得2021-2022年度集团红旗团组织、优秀团干部、新长征突击手的个人和集体进行颁奖，其中4名获奖青年代表就自身的工作感悟作交流发言。

凌峰为青年代表上了一堂题为《政治清醒牢记使命，苦练本领尽责奉献》的党课。他指出，党的二十大报告强调，青年强，则国家强。在座的青年同志都处在一生中最出彩、最需要出彩的年龄，青年员工的成长关系到企业的未来发展。每一位团员青年都要始终政治清醒、牢记使命、爱岗敬业、苦练本领、坚守底线，干出一番无愧于时代、无愧于青春、无愧于党和人民的事业。

陈意和大家分享了自己的成长感悟。他说，正如徐征董事长所讲，最出彩的是年轻的时候。青年要有出彩的想法与出彩的行动，勇于跳出固有思维，敢于突破存量限制，居安思危、不断创新。他希望新一代外经青年要常怀年轻的心、常怀进取的心、常怀利他的心。积极探索新技术、新领域、新市场，在本职岗位，业务领域，乃至兴趣爱好上充分展现青春力量，在奋斗中点亮高光时刻。企业将持续组织开展青年交流活动，为青年员工提供更多展示的舞台、更多出彩的机会。他寄语年轻一代在漫长的职业生涯中保持职业道德，提升职业素养，在成就自我的同时，成就企业的高质量发展。工作之余，青年也要养成运动的良好习惯，增强体质，缓解压力，以最佳状态迎接新征程上的新挑战。（顾禾禾）

共赴文明之约 凝聚共创合力

本报讯 近日，国际招标公司与静安寺街道开展文明共建，积极投入美丽园社区清洁家园、美化环境等文明创建活动。

作为静安的驻区企业，国际招标公司曾多次参与静安文明创建活动，在“人人知‘创城’，人人投入‘创城’”的浓厚氛围中协同发力，以“小举措”撬动“大文明”，共同为静安创建复评全国文明城区贡献力量。

作为多届上海市文明单位，国际招标公司坚持在教育中培养、在环境中熏陶、在管理中强化、在实践中塑造，以同创共建提升企业文明水平，不断擦亮文明最美底色。（小巩）