

博裕而谦雅 求新且致远

□郑成广 上海外经集团党委副书记、总裁, 外经商务公司董事长

自从到外经任职后,不少人问过我,对外经是个什么印象,自己的工作和生活是否有什么改变。两年多的时间说短不短,却在每日繁忙的工作中不觉而逝,近日静心细想之后,反倒真被自己总结出个一二三来,颇多感触。

若要描述对外经的印象,第一个字便是“博”。博大的视野,博远的胸怀,博裕的过往。外经的特征之一便在一个“外”字。在过去的40年里,外经的业务范围覆盖了近130个国家,切实地践行着“全球视野”这一企业文化内涵。而当你翻开外经这本历史书,你又会发现它的业务领域非常的广泛,可谓包罗万象——电站、码头、大楼、大桥、公路、体育场,甚至连渔业捕捞都有涉猎。外经员工在对外介绍企业时常常自豪地说,只要在合法经营的范围内,业主需要什么,我们就做什么。虽说有点夸张,可也真实地反映出我们外经的包容度之强、可塑性之高。这与上海“海纳百川、追求卓越、开明睿智、

大气谦和”的城市文化精神有着异曲同工之妙。

40年的企业沉浮,应时变迁,于无痕中为外经增添了几分厚重又明亮的历史色彩。外经的过往并非泛泛无奇,为了企业的发展,在市政府的要求和市场需求的影响下,历经过四次改制和重大变革。可以说,经过每一次的浴火重生,吐故纳新,才成就了今天的外经。我不禁想到雷达在《穆生林的葬礼》中写的那句:“人生从来没有蓝图,它有黑暗,有火花;有灾难,也有希望。”人生如此,企业如是。在时代的浪潮中跌宕沉浮,却如韩子奇等主人公那般,不向厄运低头,坚持

以坚韧、顽强的意志突围,积极探索存在的意义,实现自身价值。

说完了“博”,我们再来说外经的“雅”。自信从容,温文尔雅,这大概是我从外经员工身上看到的共有品质。一张圆桌,一杯咖啡,举止泰然自若,言辞温婉有力,这是我在对外商务会谈乃至日常工作中经常见到的场景。也许是上海原生土壤培育出的海派气质,也许是常年对外社交的习惯使然,外经人身上有着慎独自省、举重若轻的君子风采,让加入的人不自觉地靠近、改变。我自认是个对着装等外在形象不讲究的人,可是潜移默化地,西

装开始成了日常标配,言谈举止间也更加平和谦逊,一日连太太都忍不住打趣道:“你现在倒颇像点样子。”弄得我不好意思起来。

外经的“雅”是灵动的。如果说常在上海的外经人身上流露的是文人墨客般的儒雅,那么奋战在项目一线的外经人便自带了几分“天行健,君子以自强不息”的豪迈。前年到厄特考察时,我有幸体验了一把传说中的进矿路。虽说早有心理准备,7个小时的山路颠簸和爆炸欢迎仪式仍让人哭笑不得、百感交集。下了营区却又仿佛进入了新的世界,熟悉的

中国味道……整个营区被周边荒芜的山路天然围成了一个城堡,孤独又坚毅地驻守在这片人烟罕至的山区。可是常年驻守在那里的外经人却怡然自乐,白日繁忙的工作之后,且于晚间坐着云起云落、斗转星移,且与友人把酒言欢、笑谈风月,恍惚间颇显一种“千古风流今在此,万里功名莫放休”的英雄气概,让人心潮澎湃。

最后,我想说说外经的“新”。外经之所以能经久屹立在激烈的市场竞争中不倒,核心在于它始终秉持着不断创新、追求卓越的拼搏精神。2012年,外经排除万难,果敢坚决地收购了厄特扎拉金矿,自此开启了一段传奇之路。这在当时的上海乃至全国,都是罕见的。海外收购本身风险颇大,外经也没有矿业经营经验,可是如果没有当时魄力十足的创新之举,也就没有今日外经人骄傲的家有万“金”。几十年的历程中,外经一直引领着新业态、新风向,不断探索着新市场、新领域,像一个无畏的探险家,在时代的浪潮中乘风破浪,又像肩负重任的大家长,努力践行着外经几十年来“走出去”和“引进来”的企业使命,在风云诡谲的市场中负重前行,摔倒了就再爬起来,披荆斩棘、无怨无悔。要以案为鉴,深刻汲取身边典型案件的沉痛教训,自觉守牢底线、红线,要从严从实管党治党,把“严”字落到日常管理小事小节中、落到责任履行一点一滴中,切实维护好风清气正的政治生态。

陈意代表外经控股领导班子作对照检查,深入查摆存在的问题,就问题追根溯源深刻反思,明确整改方向,并围绕反面典型案例进行了剖析,提出了四个方面的改进措施:一要强化政治理论学习,二要完善纪律执行机制,三要增强改革创新意识,四要深化纪律教育和监督。外经控股党政主要领导带头进行个人对照检查,其他领导班子成员逐一发言,深入开展批评和自我批评。会议还通报了主题教育以来有关民主生活会整改措施落实情况、巡视巡察反馈问题整改落实情况以及2024年度民主生活会会前征求意见情况。

(陈涵琪)

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

自此开启了一段传奇之路。这在当时的上海乃至全国,都是罕见的。海外收购本身风险颇大,外经也没有矿业经营经验,可是如果没有当时魄力十足的创新之举,也就没有今日外经人骄傲的家有万“金”。几十年的历程中,外经一直引领着新业态、新风向,不断探索着新市场、新领域,像一个无畏的探险家,在时代的浪潮中乘风破浪,又像肩负重任的大家长,努力践行着外经几十年来“走出去”和“引进来”的企业使命,在风云诡谲的市场中负重前行,摔倒了就再爬起来,披荆斩棘、无怨无悔。要以案为鉴,深刻汲取身边典型案件的沉痛教训,自觉守牢底线、红线,要从严从实管党治党,把“严”字落到日常管理小事小节中、落到责任履行一点一滴中,切实维护好风清气正的政治生态。

陈意代表外经控股领导班子作对照检查,深入查摆存在的问题,就问题追根溯源深刻反思,明确整改方向,并围绕反面典型案例进行了剖析,提出了四个方面的改进措施:一要强化政治理论学习,二要完善纪律执行机制,三要增强改革创新意识,四要深化纪律教育和监督。外经控股党政主要领导带头进行个人对照检查,其他领导班子成员逐一发言,深入开展批评和自我批评。会议还通报了主题教育以来有关民主生活会整改措施落实情况、巡视巡察反馈问题整改落实情况以及2024年度民主生活会会前征求意见情况。

(陈涵琪)

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

张彬,现任外经商务公司贸易部经理助理,先后参与了厄特供货项目三期、刚果(金)法语国家运动会运动员村项目、洪都拉斯乔卢特卡医院项目。

中國上海外經

CHINA SFECO GROUP

第30期(总第165期) 2025年3月31日 主办单位: 上海外经集团控股有限公司 中国上海外经(集团)有限公司 bjb@sfecogroup.com www.sfecogroup.com

坚定信心 勇于探索 坚持创新

上海外经召开2025年度工作会议

本报讯 2月27日下午,上海外经召开2025年度工作会议。党委书记、董事长陈意对全年工作提出要求。党委副书记、总裁郑成广作经济运行分析,提出2025年整体工作思路并作相关部署。领导班子成员、所属各单位、各部门党政领导、所属各单位、各部门党政领导、所属各单位、各部门党政领导等出席会议。

就做好2025年工作,陈意提出三点要求——

一是完善体制机制,激励担当作为精神。要以“工作、价值、贡献”三个维度完善考核评价机制,引导员工更加注重价值创造和贡献提升。通过构建科学、公平、公正的考核评价体系,激励员工担当作为,增强责任感和工作动力,营造积极进取的氛围;二是做好“加减乘除”,提升企业运营效能。要在“加”方面提升认知水平,增强能力,拓宽合作渠道,以信任和



尊重赢得更多机会。在“减”方面,降低沟通成本,减少信息不对称,降低试错成本,提高决策判断能力,同时优化队伍结构,激发组织活力。在“乘”方面,加强部门协同,促进横向、纵向联动,形成管理合力,实现乘数效应。在“除”方面,要聚焦优势领域,优化资源配置,避免精力分散,提升核心竞争力;三是充实人才储备,夯实企业发展

张惠忠带队赴外经集团开展调研

本报讯 3月19日,上海建工集团副总裁张惠忠率队赴外经集团开展相关工作调研。外经集团党委副书记、总裁郑成广出席并作工作汇报。

张惠忠指出,近年来外经集团保持良好发展态势,未来一个阶段应持续关注企业发展的质量问题和风险隐患,特别是对存续企业和亏损企业的管理,要重点做好以下几

面的工作:一是精准评估和优化境内外投资企业布局,特别是对中小企业的产权状况进行深入分析;二是加强对企业资产的动态监测和价值评估,通过系统梳理和精炼,集中精力培育优质资产;三是聚焦主业,从企业发展需要出发,推动企业进行“瘦身”和“减负”改革;四是强化风险意识,及时识别、研判和应对可能存在的经

洪都拉斯卫生部部长调研乔卢特卡医院项目



本报专讯 2月19日,洪都拉斯卫生部部长卡拉·玛丽娜·帕雷德斯·雷耶斯(Carla Marina Paredes Reyes)率领团队调研由上海外经承建的洪都拉斯乔卢特卡医院项目现场,乔卢特卡省省长伊尔塞·比亚托罗(Ilce Villatoro)一同到访。上海外经洪都拉斯分公司党支部书记王日升,分公司副总经理、医院项目经理高如意参加调研。

此次调研吸引了洪都拉斯

之一,旨在改善乔卢特卡当地医疗基础设施,提升公共卫生服务水平。该项目的实施不仅将为乔卢特卡及周边地区居民提供高质量的医疗服务,还将推动当地社会经济发

展。高如意在采访中强调:“作为中洪合作的重点工程,乔卢特卡医院承载着两国人民的期望,也见证着两国人民的友谊。上海外经将严格遵守当地法律法规,注重环境保护和安全生产,展现中国企业的社会责任和担当,高标准、高质量、高效率地推进项目,确保按期交付,真正惠及洪都拉斯人民。”

随后,部长雷耶斯还特别慰问了正顶着烈日在现场施工的中方员工和当地员工,她对中方员工能够舍小家远赴洪都拉斯做贡献表示感谢,也嘱咐当地员工要珍惜难得的锻炼机会,在施工过程中不断提升技能水平,将来为洪都拉斯基础设施建设做贡献力量。

乔卢特卡医院项目即将进入全面施工阶段。上海外经将继续秉持“高标准、高质量、高效率”的原则,确保项目顺利推进,为洪都拉斯人民打造一座现代化的医院,为中洪友好合作谱写新篇章。



营风险。他强调,要加快对投资企业的梳理和清理步伐,形成内部决策意见,并加强与建工集团投资、法务等部门的沟通协作,共同研究解决相关工作中的难点问题。

(张泽雅)

2024年10月7日,上海外经与洪都拉斯卫生部正式签署了乔卢特卡医院EPC(设计、采购及施工)项目合同。该项目是上海外经积极共建“一带一路”开拓中美洲市场取得的又一重要突破,也是中洪两国建交一百多年来首个由中资地方企业参与建设的洪都拉斯重要公共卫生领域项目。

乔卢特卡医院项目坐落于洪都拉斯南部城市乔卢特卡市郊,医院总占地面积55,795平方米,总建筑面积18,891.15平方米。该项目由中美洲经济一体化银行专项基金支持,是洪都拉斯共和国医院网络(PARH)支持计划的关键组成部分,此计划旨在通过提供卓越医疗服务,显著提升乔卢特卡地区居民的健康福祉。医院规划总床位数159张,其中包括140张普通床位、11张重症监护室(ICU)床位及8张高依赖病房(HDU)床位,全面服务所在地区不同患者的治疗需求。(高如意 胡逸鸣)

抗疫情·坚定信心保持定力搏击市场强化管理走好高质量发展之路

上海建工集团党委书记、董事长杭迎伟在领导干部大会上强调,面对形势之变市场之变,新的一年,集团领导班子将与全体员工同心同向、一起奋斗,继续把各项工作举措抓落落实,抓深入、抓推进,不断展现新作为、创造新业绩。他要求,一是坚定信心、保持定力,走好高质量发展之路。坚定信心,要坚持道路上的自信;要保持战略上的定力。二是百折不挠、搏击市场,加快形成全国化发展新格局。要把拼市场作为首要攻坚任务。要加快形成全国化发展新格局。三是聚焦主业,强化管理,提升总承包总集成核心能力。主责主业、核心能力的集中体现就是总承包总集成能力。这一能力的根基是安全、优质、高效的建造能力,还要体现在价值创造、管理提升、科技创新等方面。这一能力的优势来自于总包单位,也来自于设计单位、专业单位、工业单位,要重视提升总包单位的整合集成能力和设计、专业、工业单位的专业实施能力。这一能力的实施载体是总承包管理团队。要持续提升总承包总集成能力的有效路径。四是深谋细研,集思广益,高质量编制“十五五”规划。谋划“十五五”规划要体现引领性、前瞻性、系统性和多元性。(唐兰萍)



本报讯 2月25日,中国驻厄立特里亚大使李响调研中厄合作运营的赫吉格电站,使馆负责经济商务工作的参赞赖春生陪同。

李响在上海外经赫吉格电站项目经理张毅和厄方厂长默罕默德的陪同下,深入发电机组、控制中心等生产一线,详细了解电站运营管理、安全生产、发展规划等情况。李响对赫吉格电站项目在改善当地民生、促进经济发展等方面作出的积极贡献给予高度评价,勉励企业继续发挥示范引领作用,以务实合作成果推动中厄战略伙伴关系不断深化。

调研结束后,李响会见了电站中方员工代表,并发放慰问信。李响充分肯定驻外员工坚守岗位、辛勤付出的奉献精神,叮嘱中方员工要牢固树立安全意识,切实做好安全生产工作,同时勉励继续发扬艰苦奋斗作风,为推动中厄务实合作、增进两国人民友谊做出新的更大贡献。

厄立特里亚马萨瓦赫吉格电站扩建项目于2012年5月签订EPC合同,在原电厂提供维修服务的基础上扩建两台2×23兆瓦的柴油发电机组。该项目于2015年5月开工,2017年11月建成移交,其中,两台大功率低速柴油发电机组由中国首次专门设计并制造。扩建电站投入使用后,极大缓解厄特电力匮乏窘境,为厄特国内经济建设提供有力支撑,为当地民生用电保驾护航。上海外经项目团队已连续多年为赫吉格电站提供运维、备件供应等延伸服务。(张毅)

外经控股召开领导班子2024年度民主生活会

本报讯 按照上海建工集团党委的统一部署,外经控股党委于2月25日上午召开领导班子2024年度民主生活会。上海建工集团控股研究室副主任沈世勋,集团党委督导组、综合事务部、人力资源部、党群工作部、纪委办公室等部门负责人,以及集团各子公司、分公司、项目部负责人等列席会议。

沈世勋对外经控股领导班子民主生活会给予充分肯定,他指出,本次民主生活会是深入学习贯彻党的二十大精神、二十届三中全会精神、巩固深化党纪学习教育成果、贯彻落实集团第四次党代会精神的重要举措,对于加强领导班子自身建设,凝聚领导班子整体合力有着重要的意义,并就巩固和深化民主生活会成效提出四方面要求:一是要强化政治担当,提升政治本领。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,推动工作。要健全落实以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干长效机制,努力在深学细照笃行中提高理论素养、坚定理想信念、升华觉悟境界、增强能力本领。二是要提升政治站位,推动改革发展。要全面落实市委、市政府决策部署和陈吉宁书记调研讲话要求,全面落实集团第四次党代会精神要求,坚持党建引领,坚持创新驱动。要把稳增长、防风险放在突出重要位置,进一步弘扬企业家精神,敢于迎难而上,奋勇争先,持续推进企业高质量发展。三是要强化责任担当,抓好整改落实。要针对查找出的问题,相互批评意见和征求意见建议,(下转1、4版中缝)

